



# אילקס מדיקל בע"מ

---

דו"ח תקופתי לשנת 2025

# תוכן עניינים

**פרק א'** תיאור עסקי התאגיד

---

**פרק ב'** דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

---

דוחות כספיים של התאגיד

**פרק ג'** מידע נפרד של התאגיד המוצג לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970

---

**פרק ד'** פרטים נוספים על התאגיד

---

**פרק ה'** דוח בדבר אפקטביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

# פרק א

## תיאור עסקי התאגיד

הצהרות ואמירות מסוימות הנזכרות בדוח תקופתי זה, אינן מהוות עובדות מוגמרות או עובדות הנסמכות על אירועים שהתרחשו בעבר, אלא מהוות מידע צופה פני עתיד, כמשמעותו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והתקנות מכוחו. דינים אלה מחילים כללי אחריות מופחתת לגבי מידע צופה פני עתיד הנכלל, בין השאר, בדוח תקופתי זה. הביטויים להלן או ביטויים אחרים בעלי משמעות דומה, על הטיותיהם או נגזרותיהם, מעידים על מידע כאמור: מאמינה, צופה, מעריכה, משערת, מייעדת, מתכוונת, מניחה, סבורה, אומדת, יתכן, יקרה, צפוי, עלול, למיטב הידיעה וכדומה. מידע צופה פני עתיד יכול לכלול, בין השאר, הצהרות בגין יכולת החברה לפתח את עסקיה ולהרחיבם, להתמודד עם עלויות ניהול, השפעת חוקים, תקנות וכללי הסדרה, שינויים משפטיים, הזדמנויות לבניית אסטרטגיות, תוכניות עסקיות, השפעת מיזוגים בתעשייה, תחזיות לגבי הכנסות ורווחים עתידיים, הוצאות הוניות, משאבים פיננסיים ועוד. מידע צופה פני עתיד זה עלול להיות שונה באופן מהותי מתוצאות, ביצועים או הישגים עתידיים של החברה בפועל.

סעיף	נושא	עמוד
	הגדרות	6
<b>1.</b>	<b>תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה</b>	7
1.1.	פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה	7
1.2.	התפתחויות בפעילות הקבוצה במהלך תקופת הדוח ולמועד דיווח זה	8
1.3.	תחומי פעילות הקבוצה	9
1.4.	השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה	10
1.5.	חלוקת דיבידנדים	10
1.6.	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה	12
1.7.	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעולות הקבוצה	13
<b>2.</b>	<b>אילקס- תחום הדיאגנוסטיקה</b>	14
2.1.	מידע כללי על תחום הדאגנוסטיקה	14
2.2.	מוצרים ושירותים	17
2.3.	פילוח הכנסות מוצרים ושירותים	17
2.4.	לקוחות	18
2.5.	שיווק והפצה	19
2.6.	צבר הזמנות	20
2.7.	תחרות	20
2.8.	עונתיות	22
2.9.	ספקים	22
2.10.	הון חוזר	24
2.11.	הסכמים מהותיים	24
<b>3.</b>	<b>מדטכניקה- תחום ציוד רפואי</b>	25
3.1.	מידע כללי על תחום הציוד הרפואי	25
3.2.	מוצרים ושירותים	27
3.3.	פילוח הכנסות מוצרים ושירותים	27

עמוד	נושא	סעיף
28	לקוחות	3.4
29	שיווק והפצה	3.5
29	צבר הזמנות	3.6
31	תחרות	3.7
32	ספקים	3.8
34	הון חוזר	3.9
35	הסכמים מהותיים	3.10
35	<b>פלייט- תחום מכשירי הנשמה – פעילות שהופסקה</b>	<b>.4</b>
36	<b>עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה</b>	<b>.5</b>
36	רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים	5.1
36	הון אנושי	5.2
39	השקעות	5.3
41	מימון	5.4
41	מיסוי	5.5
41	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	5.6
43	מגבלות ופיקוח על פעילות הקבוצה	5.7
45	הליכים משפטיים	5.8
45	יעדים ואסטרטגיה עסקית	5.9
46	צפי להתפתחות בשנה הקרובה	5.10
47	מידע כספי לגבי אזורים גאוגרפיים	5.11
47	דיון בגורמי סיכון	5.12

## הגדרות

למען הנוחות, בדוח תקופתי זה תהיינה למונחים הבאים המשמעות הרשומה לצידם כמפורט להלן:

אילקס מדיקל בע"מ.	"החברה" או "התאגיד"
אילקס ביוטק בע"מ, חברה בבעלות מלאה של החברה.	"אילקס ביוטק"
Ilex Biotech B.V, חברה בבעלות מלאה של החברה, הרשומה בהולנד.	"אילקס הולנד"
Ilex South Africa (PTY) Ltd, חברה בבעלות מלאה של אילקס הולנד, הרשומה בדרום אפריקה.	"אילקס דרא"פ"
א.מ.ג. אמריקן מדיקל ג'נטיקס בע"מ, חברה בבעלות מלאה של החברה.	"א.מ.ג." או "AMG"
דוח הדירקטוריון של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, המצורף כפרק ב' לדוח התקופתי.	"דוח הדירקטוריון"
הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ.	"הבורסה"
דוח תקופתי זה ליום 31 בדצמבר 2025.	"הדוח" או "הדוח התקופתי"
הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, המצורפים כפרק ג' לדוח התקופתי.	"הדוחות הכספיים"
קבוצת אילקס ומדטכניקה.	"הקבוצה"
חוק החברות, התשנ"ט-1999.	"חוק החברות"
חוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968.	"חוק ניירות ערך"
מדטכניקה בע"מ, חברה בת בעלות מלאה של החברה.	"מדטכניקה"
29 במרס 2026.	"מועד הדוח"
פלייט מדיקל אינווישנס בע"מ.	"פלייט"
החברה, אילקס ביוטק, אילקס הולנד, אילקס דרא"פ ו-AMG.	"קבוצת אילקס"
שנת 2025.	"תקופת הדוח"
תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970.	"תקנות דוחות מיידים"
Starget Pharma Inc.	"Starget"

# 1. תאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

## 1.1 פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

### (א) כללי

החברה התאגדה כחברה פרטית בישראל בשנת 1990<sup>1</sup> על ידי ד"ר משה בן-שאול (להלן: "ד"ר בן-שאול"), יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה, במטרה לעסוק בפיתוח ושיווק תוכנה למחשוב מעבדות רפואיות. בשנת 1991 רכשה החברה את אילקס (ישראל) בע"מ, שעסקה בשיווק ומכירה של מכשור מעבדתי רפואי, ערכות ומתכלים לביצוע בדיקות מעבדה רפואית (להלן: "אילקס ישראל")<sup>2</sup>. בשנת 1995 הוצעו לראשונה מניות החברה לציבור ונרשמו למסחר בבורסה.

בשנת 2001 מוזגה אילקס ישראל עם ולתוך החברה, ומאז תחום פעילותה העיקרי של החברה הינו ייבוא, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי דיאגנוסטיקה מגוונים, ערכות ומוצרים מתכלים בישראל, בדרום אפריקה, ובחלק ממדינות הסאב-סהרה.

#### רכישת מדטכניקה

בשנת 2020 השלימה החברה, באמצעות הצעת רכש מלאה שפרסמה, את רכישת יתרת הון מניות מדטכניקה שהוחזקו בידי הציבור באותה עת<sup>3</sup>, כך שמדטכניקה הפכה לחברה בבעלות מלאה של החברה.

מדטכניקה מתמחה בייבוא, שיווק, הפצה ומכירה של ציוד רפואי. כמו כן, עד למכירתה של פלייט בחודש נובמבר 2024, החזיקה מדטכניקה (בשרשור), במלוא הון המניות של פלייט, המתמחה בתכנון, פיתוח, ייצור ושיווק של מכשירי הנשמה – לפרטים נוספים אודות מכירת פלייט – ראה להלן.

#### רכישת AMG

החל מהרבעון הרביעי של שנת 2022, עת השלימה את רכישת מלוא הון המניות של AMG, מפעילה החברה (באמצעות AMG), מעבדה לביצוע בדיקות גנטיות.

#### מכירת פלייט

בחודש נובמבר 2024 השלימה מדטכניקה עסקה עם צד ג' בלתי קשור לחברה ו/או לבעלי השליטה בה (להלן: "הרוכשת") למכירת מלוא אחזקותיה (100%) בפלייט, בתמורה לסך של 375,000 דולר, אשר למועד דוח זה שולמה במלואה. העסקה בוצעה על בסיס AS IS, ללא התחייבות של מדטכניקה לשיפוי הרוכשת.

תוצאותיה הכספיות של פלייט (אשר התמחתה בפיתוח, ייצור ושיווק של מכשירי הנשמה ניידים) דווחו

<sup>1</sup> החברה התאגדה במקור תחת השם אילמיס בע"מ. במהלך השנים שונה שמה מעת לעת, עד שבשנת 2001 שונה שמה לשמה הנוכחי.

<sup>2</sup> במועד הרכישה היתה אילקס ישראל בבעלות ד"ר בן-שאול.

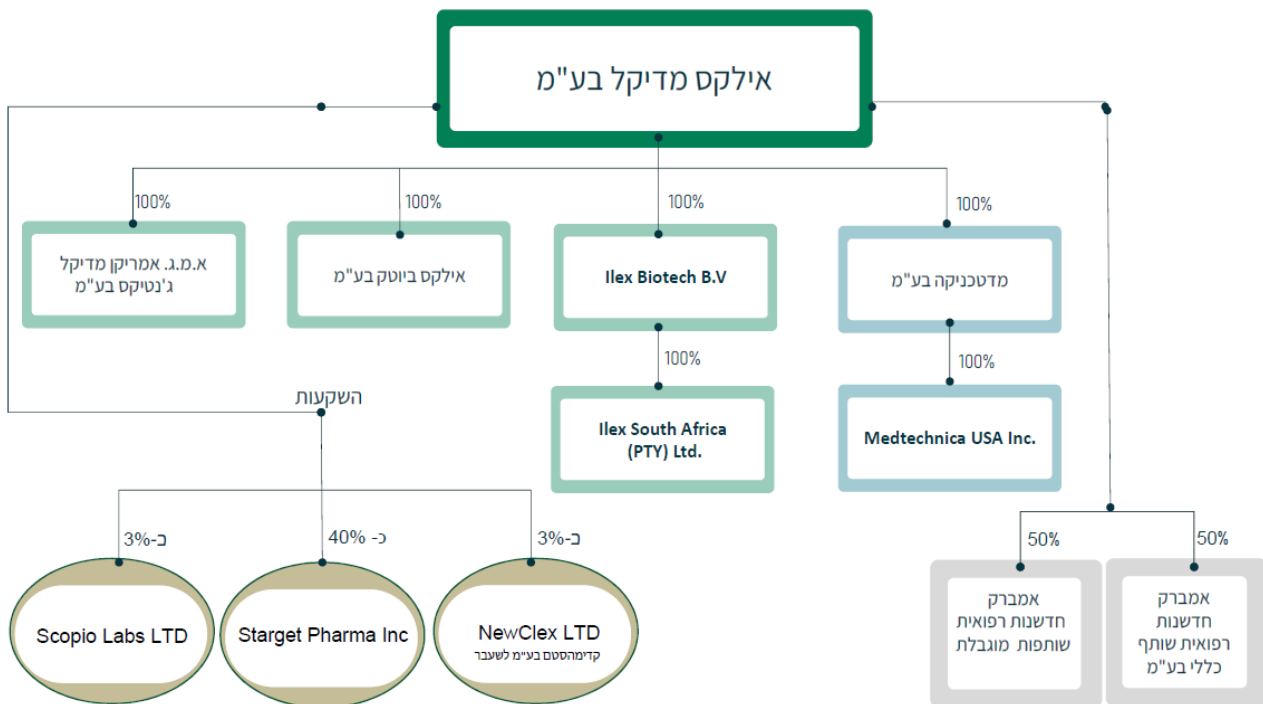
<sup>3</sup> בחודש מרץ 2011 רכשה החברה כ-54% מהון מניות מדטכניקה שהיתה באותה עת חברה ציבורית, והפכה לבעלת השליטה.

עד לדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה ליום 30 בספטמבר 2024 (כולל), כמגזר פעילות. עם השלמת המכירה כאמור, החל מדוחותיה הכספיים של החברה לשנת 2024 מוכרת פעילות פלייט כ"פעילות שהופסקה".

לפרטים נוספים ראה ביאור 5 בדוחות הכספיים.

**(ב) מבנה אחזקות**

להלן תרשים מבנה אחזקות הקבוצה, נכון למועד פרסום דוח זה<sup>4</sup>:



**1.2. התפתחויות בפעילות הקבוצה במהלך תקופת הדוח ולמועד דוח זה**

**(א) הקמת מאיץ (Accelerator) בשיתוף עם מרכז החדשנות של שיב"א**

בחודש ינואר 2024 אישר דירקטוריון החברה השקעה של 10 מיליון דולר בהקמת מאיץ (Accelerator) לחברות הזנק בתחומי טכנולוגיה רפואית פורצת דרך, המצויות בתחילת דרכן. בחודש ינואר 2025 העבירה החברה את התשלום הראשון בסך 5 מיליון דולר במסגרת ההשקעה האמורה, כאשר התשלום השני (אף הוא בסך 5 מיליון דולר) צפוי להתבצע במהלך שנת 2026. למועד דו"ח זה סקר ה-Accelaerator למעלה מ-100 חברות הזנק שפנו אליו, והשקיע בשבע מהן. הקמת המאיץ נעשתה בשיתוף עם קרן מחקרים ושירותים רפואיים – שיבא (ע"ר) המנהלת את המרכז לחדשנות ARC<sup>5</sup> - לפרטים נוספים ראו דוח מידי שפרסמה החברה ביום 23 בינואר 2024 (אסמכתא מס' 2024-01-007759), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

<sup>4</sup> לפרטים בדבר השקעות שביצעה החברה בחברות נוספות - ראה סעיף 5.3 להלן.  
<sup>5</sup> מרכז החדשנות של המרכז הרפואי ע"ש שיבא.

## (ב) הצטרפות למועדון האנג'לים של בית החולים איכילוב

בחודש דצמבר 2024 הצטרפה החברה למועדון האנג'לים של המרכז הרפואי ע"ש סוראסקי בתל אביב (איכילוב), הפועל לאיתור וביצוע השקעות בחברות הזנק בתחום הבריאות, אשר צמחו במסגרת פעילות החדשנות של איכילוב. במסגרת הצטרפותה למועדון האמור, הצהירה החברה על כוונתה להשקיע סך של עד 5 מיליון דולר בחברות הזנק אשר יוצגו בפני חברי המועדון. סך של 2.5 מיליון דולר מתוך סכום ההשקעה הופקד בחשבון ייעודי במהלך הרבעון השלישי של שנת 2025, והתשלום השני (אף הוא בסך 2.5 מיליון דולר) צפוי להיות מופקד בחשבון האמור במהלך המחצית השנייה של שנת 2026. למועד דוח זה, טרם ביצעה החברה השקעה כלשהיא במסגרת פעילות המועדון.

לפרטים נוספים ראו דוח מידי שפרסמה החברה ביום 15 בדצמבר 2024 (אסמכתא מס' 2024-01-624224), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

## (ג) המשך השקעה ב-Target

במהלך הרבעון השלישי של שנת 2025 השקיעה החברה סך של 4 מיליון דולר (כ-13.5 מיליון ש"ח) במתכונת SAFE (שאינו מקנה מניות בשלב ההשקעה אלא זכות להקצאת מניות עתידית בהתקיים אירועי גיוס או אירועים מוסכמים אחרים) ב-Target. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2026 השקיעה החברה סך נוסף של 3 מיליון דולר (כ-9.5 מיליון ש"ח) במסגרת סיבוב (Series A) בסך כולל של כ-18.2 מיליון דולר שביצעה Target, ובאותו מועד הומרה ההשקעה ב-SAFE כאמור למניות Target. למועד דוח זה מחזיקה החברה בכ-39.64% ממניות Target (כ-32.75% בדילול מלא).

לפרטים נוספים ראו סעיף 5.3א(1) להלן, וכן בדוחות המידיים של החברה מיום 30 ביולי 2025 (אסמכתא מס' 2025-01-056552) ומיום 16 בפברואר 2026 (אסמכתא מס' 2026-01-014983), הנכללים כאן על דרך ההפניה.

**להסברים נוספים בדבר ההתפתחויות שחלו בעסקי הקבוצה במהלך תקופת הדוח, ראה סעיף 2 בדו"ח הדירקטוריון.**

### 1.3 תחומי פעילות הקבוצה

(א) למועד הדוח, הקבוצה עוסקת בשני תחומי פעילות, המדווחים כמגזרי פעילות בדוחותיה הכספיים, כדלקמן:

(1) **אילקס - מכשור מעבדתי-רפואי וחומרי דיאגנוסטיקה** - יבוא, שיווק, הפצה ומכירה של מכשור מעבדתי-רפואי ומערכות דיאגנוסטיקה, ערכות ומוצרים מתכלים, המשמשים, בעיקר, לביצוע בדיקות במעבדות רפואיות של בתי חולים, קופות חולים ובנקי דם, ומתן שרות יישומי וטכני למשתמשים (להלן: "**תחום הדיאגנוסטיקה**"). תחום הדיאגנוסטיקה כולל גם את תוצאות פעילות AMG.

אילקס פועלת בתחום הדיאגנוסטיקה בארץ, בדרום אפריקה ובמדינות הסאב סהרה באפריקה.

לפרטים נוספים אודות תחום פעילות זה, ראה סעיף 2 להלן.

(2) **מדטכניקה - ציוד רפואי** - ייבוא, שיווק, הפצה ומכירה של מכשור וציוד רפואי (לרבות ציוד דיאגנוסטיקה<sup>6</sup>) בישראל ומתן שירותים למוצרים המשווקים על ידי (להלן: "**תחום הציוד הרפואי**").

לפרטים נוספים אודות תחום פעילות זה, ראה סעיף 3 להלן.

(ב) לחברה פעילות נוספת בתחום פיתוח, ייצור, שיווק, הפצה ומכירת תוכנה לניהול מידע במעבדות רפואיות בארץ ובעולם (להלן: "**פעילות התוכנה**"). ההיקף הכספי של פעילות התוכנה אינו מהותי לפעילות החברה והקבוצה, ולפיכך אינו מוגדר כמגזר פעילות. הגם שלחברה נבעו הפסדים מפעילות התוכנה, בתקופת הדוח ואף בשנים קודמות, פעילות התוכנה תומכת בקידום ובפיתוח תחום הדיאגנוסטיקה.

פעילות התוכנה מוצגת בדוחות הכספיים של החברה תחת מגזר "אחרים".

(ג) כאמור בס' 1.1 לעיל, עד לדוחותיה הכספיים ליום 30 בספטמבר 2024 פעלה החברה, באמצעות פלייט, בתחום מכשירי ההנשמה - פיתוח, ייצור ושיווק מכשירי הנשמה ניידים. עם השלמת מכירת פלייט כאמור לעיל, הופסקה פעילות החברה בתחום זה - לפרטים נוספים ראה ביאור 5 בדוחות הכספיים

#### 1.4. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

למיטב ידיעת החברה, החל מיום 1 בינואר 2024 ולמועד דוח זה, לא בוצעו כל השקעות בהון מניות החברה ולא בוצעו עסקאות מהותיות אחרות במניותיה על ידי בעלי ענין בה<sup>7</sup>.

#### 1.5. חלוקת דיבידנדים

(א) להלן פרטים בדבר הדיבידנדים שחילקה החברה במזומן החל מיום 1 בינואר 2024 ולמועד דוח זה:

מס' אסמכתא של דוח מידי	סכום הדיבידנד (באלפי ש"ח)	סכום דיבידנד למניה (בש"ח)	תאריך החלוקה	תאריך ההכרזה
2024-01-028042	15,266	1.3645	15.4.2024	28.3.2024
2025-01-022204	13,643	1.2195	15.4.2025	30.3.2025

(ב) החלוקות המפורטות לעיל לא הצריכו את קבלת אישור בית המשפט.

<sup>6</sup> למדטכניקה פעילות בהיקף מצומצם בתחום הדיאגנוסטיקה, אשר כמעט ואינה מתחרה בפעילות אילקס בתחום זה, ומנוהלת על ידי החברה עבור מדטכניקה. משנת 2022 החלה הקבוצה במהלך להעברת פעילות זו ממדטכניקה לאילקס.

<sup>7</sup> לא כולל עסקאות בשיעור הנמוך מ-1% מההון המונפק והנפרע שנעשו על ידי בעלי ענין מחוץ לבורסה.

- (ג) יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 הינה כ- 610,798 אלפי ש"ח.
- (ד) בחודש אוגוסט 2024 אישר דירקטוריון החברה את מדיניות חלוקת דיבידנד של החברה<sup>8</sup>, שפרטיה כדלקמן:
1. בכפוף להוראות הדין והחלטות דירקטוריון החברה, כפי שתהיינה מעת לעת, תחלק החברה לבעלי מניותיה דיבידנד שנתי (בשנה קלנדרית) בשיעור שלא יפחת מכ- 30% מהרווח הנקי על פי הדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים (מבוקרים) של החברה בשנה הקלנדרית הרלוונטית. החלוקה (ככל שתאושר), תבוצע במועד אחד או במס' מועדים במהלך השנה, בהתאם לשיקול דעת דירקטוריון החברה.
  2. דירקטוריון החברה יפעל כדי לאשר את חלוקת הדיבידנד בשיעורים ובמועדים המפורטים לעיל, אולם מובהר, כי חלוקת הדיבידנד בפועל תהיה כפופה ל: (1) מגבלות חוקיות, כפי שתהיינה מעת לעת, לרבות מבחני החלוקה שנקבעו בחוק החברות, התשנ"ט-1999; (2) מגבלות הסכמיות שיש ו/או תהיינה לחברה, לרבות ההתניות הפיננסיות שנטלה על עצמה החברה ו/או שתיטול על עצמה החברה בעתיד (קובננטס); (3) החלוקה לא תשפיע לרעה על הסכמי מימון של החברה (ככל שיהיו) ו/או על מצב תזרים המזומנים של החברה; (5) מידת הזדקקותה של החברה למזומנים למימון פעילותה, כפי שתהיה מעת לעת, ו/או פעילותה העתידית הצפויה ו/או המתוכננת; ו-(6) שיקולים עסקיים אחרים; והכול כפי שייבחן על פי שיקול דעתו הבלעדי של דירקטוריון החברה.
  3. אין במדיניות הדיבידנד כאמור משום התחייבות כלפי בעלי המניות של החברה ו/או צד ג' כלשהו ביחס לשיעור חלוקת הדיבידנד בעתיד, לרבות מועדי תשלום הדיבידנד או היקפו, ואין בה בכדי לגרוע מסמכותו של דירקטוריון החברה לשנות את שיעור החלוקה ו/או את מדיניות חלוקת הדיבידנד האמורה ו/או להחליט על חלוקה נוספת בכפוף לכל דין.
  4. מדיניות הדיבידנד נבחנת על ידי דירקטוריון החברה, לכל הפחות אחת לשלוש שנים.
- (ה) בחודש דצמבר 2022 אישר דירקטוריון החברה תוכנית רכישה עצמית של מניות<sup>9</sup>. במהלך החודשים דצמבר 2022 וינואר 2023 רכשה החברה מניות בבורסה, מכוח אותה תוכנית רכישה עצמית, בתמורה כוללת של כ- 9,194 אלפי ש"ח.
- (ו) ביום 29 במרס 2026 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך כולל של 22,222 אלפי ש"ח (1.9862 ש"ח למניה), המהווה שיעור של 40% מהרווח הנקי על פי הדוחות הכספיים. חלוקת הדיבידנד צפויה להתבצע ביום 20 באפריל 2026.

<sup>8</sup> מדיניות הדיבידנד האמורה אומצה במקור על ידי דירקטוריון החברה בחודש אוקטובר 2021.

<sup>9</sup> לפרטים נוספים בדבר תוכנית הרכישה העצמית, ראה דוח מיידית שפרסמה החברה ביום 13 בדצמבר 2022 (אסמכתא מס' 2022-01-118938), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

## 1.6. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה

(א) להלן נתונים כספיים מאוחדים בחלוקה לפי תחומי פעילות לשנים 2023-2025 (באלפי ש"ח):

מאוחד	אחרים	קבוצת אילקס		שנת 2025	
		מדטכניקה	תחום הדיאגנוסטיקה	תחום ציוד רפואי	תחום הדיאגנוסטיקה
930,833	2,570	487,962	440,301	מחיצוניים	הכנסות
239,861	9,000	104,977	125,884	קבועות *	
635,033	-	368,075	266,958	משתנות **	עלויות מיוחסות לתחום הפעילות
874,894	9,000	473,052	392,842	סך הכל עלויות מיוחסות	
55,939	(6,430)	14,910	47,459	רווח (הפסד) תפעולי ***	
992,738	248	505,132	487,358	הנכסים המיוחסים לתחום הפעילות	
(308,024)	-	(202,142)	(105,882)	ההתחייבויות המיוחסות לתחום הפעילות	

מאוחד	אחרים	קבוצת אילקס		שנת 2024	
		מדטכניקה	תחום הדיאגנוסטיקה	תחום ציוד רפואי	תחום הדיאגנוסטיקה
920,371	2,263	468,245	449,863	מחיצוניים	הכנסות
231,413	9,479	101,769	120,165	קבועות *	
624,112	3	347,875	276,234	משתנות **	עלויות מיוחסות לתחום הפעילות
855,525	9,482	449,644	396,399	סך הכל עלויות מיוחסות	
64,846	(7,219)	18,601	53,464	רווח (הפסד) תפעולי ***	
994,067	341	510,936	482,790	הנכסים המיוחסים לתחום הפעילות	
(347,580)	-	(231,496)	(116,084)	ההתחייבויות המיוחסות לתחום הפעילות	

מאוחד	אחרים	פלייט תחום מכשירי הנשמה	קבוצת אילקס		שנת 2023	
			מדטכניקה	תחום הדיאגנוסטיקה	תחום ציוד רפואי	תחום הדיאגנוסטיקה
916,247	2,271	-	459,455	454,521	מחיצוניים	הכנסות
227,904	8,828	-	96,620	122,456	קבועות *	
610,955	23	-	338,857	272,075	משתנות **	עלויות מיוחסות לתחום הפעילות
838,860	8,851	-	435,478	394,531	סך הכל עלויות מיוחסות	
77,387	(6,580)	-	23,977	59,990	רווח (הפסד) תפעולי ***	
1,016,111	216	14,820	502,952	498,124	הנכסים המיוחסים לתחום הפעילות	
(392,605)	-	(4,026)	(244,139)	(144,440)	ההתחייבויות המיוחסות לתחום הפעילות	

\* עלויות קבועות - הוצאות שאינן משתנות בטווח הקצר כתוצאה משינוי בהיקף הפעילות.

\*\* עלויות משתנות - הוצאות המושפעות באופן ישיר ומיידי מהיקף הפעילות.

\*\*\* רווח (הפסד) תפעולי - מוצג ללא הוצאות/הכנסות אחרות.

כאמור בסעיפים 1.1(א) ו-1.3(ב) לעיל, החל מהדוחות הכספיים לשנת 2024, בעקבות מכירת פלייט, הוכרה פעילות החברה בתחום מכשירי הנשמה כ'פעילות מופסקת'. בהתאם לכך, בטבלאות לעיל לא מוצגים נתונים תוצאתיים של פעילות זו. לפרטים אודות תוצאות פעילות פלייט בשנת 2023 ועד למכירתה בחודש נובמבר 2024 – ראה ביאור 5 בדוחות הכספיים.

**(ב)** הסברים להתפתחויות שחלו בתחומי הפעילות של הקבוצה

להסברים נוספים בדבר ההתפתחויות שחלו ביחס לנתונים המפורטים בס"ק (א) לעיל, ראה סעיף 2 להלן (לעניין תחום הדיאגנוסטיקה) וסעיף 3 להלן (לעניין תחום ציוד רפואי), וכן בדו"ח הדירקטוריון.

**1.7. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעולות הקבוצה**

פעילות הקבוצה עשויה להיות מושפעת באופן מהותי ממגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו-כלכלית של הקבוצה, ובפרט משינויים הקשורים בענף הבריאות בארץ ובמדינות בהן היא פועלת. לפרטים אודות גורמי הסיכון וסיכוני השוק אליהם חשופה הקבוצה, ראה סעיף 5.12 להלן ובביאור 1(ב) בדוחות הכספיים.

## 2. תחום הדיאגנוסטיקה

### 2.1. מידע כללי על תחום הדיאגנוסטיקה

#### (א) מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

- (1) תחום הדיאגנוסטיקה כולל ייבוא, הפצה, שיווק ומכירה של מכשור מעבדתי-רפואי, מערכות דיאגנוסטיות, ערכות ומוצרים מתכלים (ריאגנטים) המשמשים, בעיקר, לביצוע בדיקות במעבדות רפואיות.
- (2) תחום הפעילות מתאפיין במספר מצומצם יחסית של לקוחות (בעיקר בתי חולים, קופות חולים ובנקי דם), ובתחרות גבוהה, בעיקר בין ספקים/יצרנים בינלאומיים הפועלים במישרין (באמצעות חברות בנות) ו/או באמצעות מפיצים מקומיים (כדוגמת החברה), בטריטוריות שבהן הם פועלים.
- (3) חלק ניכר מהפעילות בתחום זה מוסדר באמצעות הליכים מכרזיים המפורסמים על ידי הלקוחות, כאשר הזוכה במכרז, מתקשר עם הלקוח בהסכם ארוך טווח, בדרך כלל לתקופה של 3 עד 10 שנים, בעסקה הכוללת את הצבת המכשור באתר הלקוח, והתמורה משולמת לחברה בגין אספקה שוטפת של ריאגנטים, ומתן שירותי תחזוקה.
- (4) התחום מאופיין בסגמנטים שונים של בדיקות (כימיה, קרישה, גזים בדם, סרולוגיה, מיקרוביולוגיה ועוד..), כאשר על פי רוב, היצרנים השונים מתמקדים בשיווק מוצרים מסגמנט מסוים או במגוון קטן של סגמנטים. התרחבות של היצרנים לסגמנטים נוספים תיתכן הודות לפיתוח עצמאי ו/או בעקבות רכישה של טכנולוגיות או חברות (M&A).

#### (ב) תקינה, חקיקה, מגבלות ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

לפרטים, ראה סעיף 5.7 להלן.

#### (ג) שינויים בהיקף הפעילות בתחום הפעילות וברווחיותו

לפרטים ראה סעיף 1.6 לעיל, סעיף 6 לדו"ח הדירקטוריון וביאור 27 לדוחות הכספיים.

#### (ד) התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות ושינויים במאפייני הפעילות שלו

- (1) ככלל, השווקים של תחום הדיאגנוסטיקה עשויים להשתנות בעקבות שינוי בגודל האוכלוסיה, שינוי בהיקף ההשקעה הציבורית במערכת הבריאות (שתשפיע על היקף הבדיקות המבוצעות למטופלים), ומכניסה של טכנולוגיות חדשות אשר עשויות להגדיל את היצע הבדיקות ו/או לייעל את ביצוען.
- (2) בתחילת העשור הנוכחי, בעקבות התפשטות מגיפת הקורונה, נרשם גידול בהיקף פעילות הדיאגנוסטיקה הביתית, אך לעת עתה, להערכת החברה, פעילות זו מוגבלת מבחינת סוגי הבדיקות המשווקות במסגרתה והינה בהיקפים שאינם משפיעים באופן מהותי על מבנה תחום הפעילות.

(3) להערכת החברה, על אף הגידול בכמות הבדיקות המבוצעות ושיפור איכותן (ראה ס"ק ה להלן), סך ההוצאה הכוללת בתחום פעילות זה כמעט ולא השתנה בשנים האחרונות.

### (ה) שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

(1) תחום הפעילות מאופיין, בין היתר, בהטמעה מתמדת של טכנולוגיות מתחום התוכנה והמחשוב ובהתפתחות המחקר והפיתוח בענפי הרפואה והביולוגיה המולקולארית. בהקשר זה, ניתן להתייחס לכיווני ההתפתחות שלהלן:

(א) התקדמות בתחום הרובוטיקה וביצועי המחשב המאפשרים למעבדות הרפואיות לשנע את הדגימות באמצעות קווים אוטומטיים המקשרים באמצעות מסוע את מכשירי הבדיקות, באופן שמיעל את תפקוד המעבדות ומגדיל את תפוקת העבודה שלהן.

(ב) התקדמות במחקר הרפואי וביולוגיה המולקולארית המביאה לפיתוח ערכות בדיקה חדישות ומתוחכמות המאפשרות קבלת מידע חדש, אמין ומדויק יותר בקשר עם מחלות שונות, בפרקי זמן קצרים מבעבר.

(ג) שימושים ב-AI - תמיכה קלינית באמצעות טכנולוגיית AI בבדיקות המעבדה. בשנת 2024 הטמיעה אילקס טכנולוגיה כאמור במעבדת מיקרוביולוגיה של אחד מלקוחותיה ובשנים 2025 ו-2026 זכתה החברה בשני מכרזים גדולים נוספים בתחום זה (אשר הטמעתם צפויה בשנת 2027). להערכת החברה, מגמת ההתרחבות של פעילות זו תימשך גם בשנים הקרובות.

(2) ענף המעבדות הרפואיות בישראל נמצא בשנים האחרונות במגמת התייעלות הבאה לידי ביטוי במאמץ להקטין את עלויות התפעול, הרכש ומיקור החוץ שלהן, בד בבד עם הגדלת כמות ואיכות הבדיקות המבוצעות על ידן. מגמה זו באה לידי ביטוי בעיקר במעבר מתמשך לקווי אוטומציה כמפורט לעיל, וריכוז מעבדות אזוריות והפיכתן למעבדות "על" המסוגלות לתת מענה לצרכים ההולכים וגדלים לאור הגידול באוכלוסיה ולגידול בכמות הבדיקות. דרישת הלקוחות לקווי אוטומציה מחייבת את המתחרים בתחום לפיתוח מומחיות בנושא תכנון ובניית קווי אוטומציה ולביצוע השקעות גבוהות באופן ניכר מכפי שהיה מקובל בתחום הפעילות בעבר.

### (ו) גורמי הצלחה קריטיים

להערכת החברה, גורמי הצלחה העיקריים בתחום הדיאגנוסטיקה הינם:

- (1) ייצוג ספקי ציוד דיאגנוסטי מובילים ובעלי מוניטין;
- (2) מוניטין ללא רבב, בעיקר בפרויקטים מורכבים (כגון תכנון, הקמה ותחזוקה של קווי אוטומציה);
- (3) מתן שירות טכני ואפליקטיבי איכותי;
- (4) סל מוצרים מגוון ורחב, הכולל מגוון פתרונות מתקדמים למעבדות המבקשות למכן את מכלול תהליכיהן כמפורט בס"ק (ה) לעיל;

- (5) תהליכים סדורים לבחינה ואימוץ של חידושים בתחום לשם איתור יצרני מוצרים חדשים ואיכותיים, הגדלת סל המוצרים וחדירה לנישות ייעודיות;
- (6) ניצול מירבי של המכשור הקיים - הגדלת מגוון הבדיקות שניתן לבצע באמצעות כל מכשיר, כאשר ריכוז מגוון רחב של בדיקות על מכשיר אחד הינו יעיל, פשוט וכדאי כלכלית עבור הלקוח.

## (ז) שינויים במערך הספקים

הפצת מוצרי דיאגנוסטיקה על ידי חברות הפועלות בתחום ואשר אינן חברות יצרניות (כדוגמת החברה), מותנית בהתקשרות בהסכמי הפצה עם יצרנים מובילים. בהתאם, פעילות החברה בתחום זה מושתתת על התקשרותה במערך הסכמי ייצוג עם יצרנים ו/או ספקים שהינם חברות בינלאומיות מובילות בתחום הציוד הדיאגנוסטי, כך שסל המוצרים של תחום הפעילות נגזר מהמוצרים המופצים על ידי ספקיה, כפי שאלה משתנים מעת לעת. סל המוצרים של ספקי החברה עשוי להשתנות כתוצאה מפיתוח/רכישה של טכנולוגיות חדשות (לרבות עסקאות מיזוג ורכישה) מחד, ומסיום שיווק של מוצרים או מכירת פעילויות, מאידך. תחום הפעילות מאופיין בעסקאות מיזוג ורכישה ובכניסה של טכנולוגיות חדשות הדוחקות טכנולוגיות ישנות, באופן שמביא לשינויים בסל המוצרים של ספקי החברה וכפועל יוצא – משינויים בסל המוצרים אותו יכולה החברה להציע ללקוחותיה.

במקרה של הפסקת שיווק של מוצר מסוים על ידי אחד מספקיה, תוכל החברה לבחון ייצוג של ספק אחר ביחס לאותו מוצר, בעוד שהתחלת שיווק של מוצר חדש, תאפשר לחברה להגדיל את סל המוצרים שלה (ככל שאינו משווק על ידה באותה עת עבור ספק אחר).

להערכת החברה, תחילת ייצוג סוכנות חדשה ומיצובה בשוק הרפואי אורכת בין שנתיים לשלוש שנים. לפרטים נוספים בדבר ספקי החברה בתחום פעילות זה ראה סעיף 2.9 להלן.

## (ח) מחסומי כניסה ויציאה עיקריים

- (1) להערכת החברה הגורמים המהווים את חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הינם:
- (א) בניית מערך ספקים יציב מהשורה הראשונה בתחום, תוך עמידה ביעדי הרכש המוסכמים ושמירה על התקשרויות ארוכות שנים עימם;
- (ב) איתנות פיננסית המאפשרת מימון רכש של ציוד יקר, בפרט לנוכח הדרישה ההולכת וגוברת לקווי אוטומציה כמפורט לעיל;
- (ג) יכולת שיווקית, לוגיסטית ומקצועית להטמעת קווי מוצרים אצל לקוחות;
- (ד) על פי רוב ההתקשרויות עם לקוחות תחום הפעילות הינן ארוכות טווח, באופן שמצמצם את חלון ההזדמנויות לגיוס לקוחות/פעילות חדשות;
- (ה) עמידה בדרישות רגולטוריות ואדמיניסטרטיביות של הגורמים המפקחים על תחום הפעילות.
- (2) להערכת החברה, חסם היציאה העיקרי בתחום הפעילות הינו אופי ההתקשרויות מול הלקוחות, שהינו לרוב ארוך טווח וכולל גם התחייבות למתן שרות טכני ומקצועי רציף ולאספקת חלקי חילוף.

## 2.2. מוצרים ושירותים

(א) במסגרת פעילותה בתחום הפעילות, החברה מייבאת, מפיצה, משווקת ומוכרת מגוון רחב של מכשירים וערכות לבדיקות כמעט בכל הסגמנטים הנמצאים במעבדות הליבה בארגוני הבריאות, ובכלל זה התקנת מערכי אוטומציה. המידע המופק ממכשירים אלו משמש כלי עזר לצוות הרפואיים באבחון מצבים רפואיים.

(ב) תחום הדיאגנוסטיקה מורכב מתתי-תחומים מגוונים, העוסקים בזיהוי ומדידת פרמטרים שונים בדם, ברקמות ובנוזלי גוף אחרים בגוף האדם, ובכלל זה: ערכות לסרולוגיה המשמשות לבדיקות כימיה, אנדוקרינולוגיה, וירוסים, הורמונים וסמני סרטן; ביולוגיה מולקולארית, מיקרוביולוגיה ובנקאות דם - ובכלל זה הפקות חומצות גרעין, רפואה מותאמת אישית, זיהוי וירוסים בקליניקה ובבנקי דם, זיהוי ורגישות לחיידקים בתרבויות, תרבויות דם עבור הקליניקה ועבור התעשייה; רפואה דחופה - ובכלל זה בדיקות לסמנים קרדיאליים, בדיקות קרישה וגזים בדם.

(ג) לצד שיווק ומכירת המוצרים והמערכות כאמור לעיל, מספקת אילקס בתחום פעילות זה גם השירותים הבאים: (א) שירותי תחזוקה ותיקונים למערכות ולמכשירים לתקופת אחריות (ואף לאחריה, על בסיס הסכמות חוזיות); (ב) שירותי הטמעה, יישום, הדרכה ותמיכה טכנית, לרבות תמיכה בתהליך ההטמעה והשימוש במערכת; (ג) תמיכה בלקוחות אשר משתמשים בממשק "מאבחן-תיק חולה" (LIS) בשם elab שפיתחה חטיבת התוכנה באילקס.

(ד) הפעילות בתחום מבוצעת על ידי החברה (כמפורט לעיל), ובאמצעות החברות הבנות כמפורט להלן:

(1) אילקס ביוטק עוסקת בהפצת מכשור, מאבחנים ומגיבים, העושים שימוש בטכנולוגיות כימיות ומולקולאריות לשם בדיקת רמת סמנים שונים (ביומארקרים) ופתוגנים שונים (נגיפים/חיידקים) בתרומות דם לבנקי דם ובדגימות של מטופלים בדיאגנוסטיקה קלינית בישראל, וכן ריאגנטים לביצוע בדיקות מעבדה שונות (כימיות, מולקולאריות ואחרות) המשמשות לצרכי מחקר.

(2) אילקס דרא"פ עוסקת בשיווק ומכירה של מוצרי דיאגנוסטיקה בעיקר בדרום אפריקה;

(3) אילקס הולנד עוסקת בהפצת מוצרי דיאגנוסטיקה, בעיקר במדינות הסאב-סהרה;

(4) AMG עוסקת בביצוע בדיקות גנטיות, בעיקר עבור לקוחות מסודיים - כגון קופות חולים ובתי חולים (ציבוריים ופרטיים).

## 2.3. פילוח הכנסות מוצרים ושירותים בתחום הפעילות

להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות תחום הפעילות הנובעות מכל קבוצת מוצרים דומים, המהוות 10% או יותר מסך הכנסות הקבוצה (במאחד) ושיעורן מהכנסות הקבוצה (במאחד), בשנים 2023 עד 2025:

השיעור מתוך הכנסות הקבוצה (במאחד)			הכנסות (אלפי ש"ח)			קו המוצר
2023	2024	2025	2023	2024	2025	
48.8	48.9	47.3	454,521	449,863	440,301	דיאגנוסטיקה

#### 2.4. לקוחות

- (א) התקשרות החברה עם לקוחותיה נעשית במסגרת הסכמים, כאשר על פי רוב, ההתקשרות הינה לתקופה של בין 3 ל-10 שנים, הכוללות אופציה (המוקנית ללקוח) להארכה. חלק ניכר מההתקשרויות עם הלקוחות כפופה להליך מכרזי או דמוי מכרזי טרם ההתקשרות.
- (ב) ההתקשרות עם חלק מהלקוחות הינה בהסכמי/הזמנות מסגרת, המתחדשים אחת לשנה, בהם נקבעים מחירי המוצרים, אך אין בהם התחייבות של הלקוח לרכישת כמויות מינימאליות כלשהן.
- (ג) ככלל, דפוס ההתקשרות עם לקוחות אילקס הינו זהה; על פיו לרוב מציבה אילקס אצל לקוחותיה את המכשור, והלקוחות רוכשים את הריאגנטים והמתכלים הנדרשים לצורך ביצוע הבדיקות במכשור, במחיר מוסכם מראש, לאורך תקופת ההתקשרות. כמו כן, במהלך תקופת ההתקשרות מעניקה החברה שירותי תחזוקה של המכשור (המתומחרים במחיר הריאגנטים). על פי רוב, הבעלות במכשור נותרת בידי החברה גם בתום תקופת ההתקשרות.
- (ד) לחברה אין תלות בלקוח בודד או מספר מצומצם של לקוחות אשר אובדנם ישפיע באופן מהותי על תחום הפעילות.
- (ה) להלן פירוט בדבר לקוחות תחום הפעילות אשר הכנסות הקבוצה מהם (בכלל תחומי הפעילות) היווה 10% או יותר מסך ההכנסות (במאחד) בשנים 2025-2023:

2023		2024		2025		
הכנסות במאחד (באלפי ש"ח)	% מסך ההכנסות במאחד	הכנסות במאחד (באלפי ש"ח)	% מסך ההכנסות במאחד	הכנסות במאחד (באלפי ש"ח)	% מסך ההכנסות במאחד	
180,978	19.4%	179,330	19.5%	192,889	20.7%	כללית שירותי בריאות
110,013	11.8%	93,102	10.1%	89,587	9.6%	לקוח ב'

מאפייני ההתקשרות עם לקוחות אלו הינם כמפורט בס"ק [א] עד [ג] לעיל.

- (ו) להלן פרטים נוספים אודות לקוחות אילקס בתחום זה, בחלוקה למדינות בהן היא פועלת:

#### ישראל

הלקוחות העיקריים בישראל בתחום זה הינם מוסדות ממלכתיים וציבוריים, ובין היתר: בתי חולים ציבוריים וממשלתיים, קופות החולים, מד"א, ש.ר.א.ל שירותים ואספקה לרפואה בע"מ (המשמשת כזרוע הרכש המרכזית (GPO) של חלק מבתי החולים והמרכזים הרפואיים הממשלתיים), משרד הבריאות ועוד.

## דרום אפריקה ומדינות הסאב סהרה

הלוקחות העיקריים בדרום אפריקה הינם שירותי הדם של דרום אפריקה The South African National Blood Service ("SANBS"), שרותי הדם של מחוז קייפטאון, ארגון המעבדות המרכזיות הלאומיות בדרום אפריקה ("NHLS") ורשתות המעבדות הפרטיות Lancet-i Ampath. הלוקחות העיקריים במדינות הסאב סהרה הינם מעבדות ציבוריות ומספר בנקי דם.

להלן נתונים אודות התפלגות מכירות אילקס בתחום הפעילות בשנים 2023-2025 בחלוקה לפי סוגי לקוחות:

לקוחות בדרא"פ ומדינות הסאב-סהרה			לקוחות בישראל			
סה"כ	מוסדות פרטיים	מוסדות ציבוריים	סה"כ	מוסדות פרטיים	מוסדות ממלכתיים וציבוריים	
32%	6%	26%	68%	13%	55%	2025
33%	6%	27%	67%	13%	54%	2024
34%	5%	28%	66%	12%	55%	2023

להלן פילוח הכנסות אילקס בתחום לפי ותק הלקוחות לשנים 2023-2025:

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		ותק הלקוחות
סה"כ מכירות באלפי ש"ח	% מסך ההכנסות בתחום	סה"כ מכירות באלפי ש"ח	% מסך ההכנסות בתחום	סה"כ מכירות באלפי ש"ח	% מסך ההכנסות בתחום	
438,943	96.6%	433,649	96.4%	424,293	96.3%	מעל חמש שנים
11,003	2.4%	9,866	2.2%	10,835	2.5%	שלוש עד חמש שנים
4,575	1.0%	6,348	1.4%	5,173	1.2%	עד שנתיים
<b>454,521</b>	<b>100.0%</b>	<b>449,863</b>	<b>100.0%</b>	<b>440,301</b>	<b>100.0%</b>	<b>סה"כ</b>

## 2.5. שיווק והפצה

(א) פעילות השיווק, ההפצה והמכירה בתחום זה מתבצעת במישרין ללקוחות אילקס בישראל באמצעות חטיבת המכירות, המונה למעלה מ-40 עובדים וכוללות מנהלי מוצרים בעלי תואר אקדמי בתחומי מדעי החיים וניסיון רב שנים בתחום.

חטיבת המכירות מתמחה בשיווק ומכירה של קבוצות מוצרים מסויימות ובמסגרת זו נציגי המחלקות נמצאים בקשר רציף ושוטף עם הלקוחות הקיימים ובמקביל פועלים לאיתור עסקאות חדשות על ידי קיום קשר מתמיד עם הצוותים המקצועיים וקנייני הגופים. כמו כן, החברה מעורה בפיתוחים של מוצרים חדישים בתחום הפעילות ופועלת להחדרתם לשווקי הפעילות תוך מיצובה כמובילת שוק חדשנית.

(ב) אילקס קשורה בהסכמי הפצה עם חברות דיאגנוסטיקה מובילות בעולם המפתחות ומייצרות מוצרים חדשים, באופן שממצב את החברה כבעלת מוניטין רב בתחום הפעילות ומסייע לה בגיוס לקוחות והרחבת פעילותה אצל לקוחות קיימים.

- (ג) בנוסף, אילקס מקיימת, מעת לעת, כנסים מקצועיים ללקוחותיה וללקוחות פוטנציאליים במסגרתם משתתפים גם נציגי ספקי החברה. כמו-כן, מקיימת אילקס ביקורים של נציגי לקוחותיה באתרים בחו"ל לשם התרשמות מהמערכות אותן היא משווקת.
- (ד) ספקי אילקס מספקים לה חומרי הדרכה, מפרטים טכניים וחומרים שיווקיים אחרים בקשר עם המכשירים, הערכות והמוצרים הנרכשים מהם לשם שיווקם ומכירתם ללקוחות. במידת הצורך, נציגי אילקס משתתפים בהשתלמויות והדרכות מקצועיות.
- (ה) בדרום אפריקה השיווק נעשה באופן ישיר באמצעות אילקס דרא"פ (באופן דומה לשיווק בישראל כמפורט לעיל).
- (ו) במדינות הסאב סהרה פועלת אילקס באמצעות מפיצי משנה מקומיים עימם התקשרה בהסכמי הפצה המקנים להם זכויות הפצה בלעדיות, על פי מודל מסחרי מוסכם בין הצדדים. על פי רוב, התקשרות אילקס בהסכם עם מפיץ משנה כאמור, כרוכה בקבלת אישור הספק, ואין בה בכדי לגרוע מאחריות אילקס כלפי הספק בקשר לפעילות מפיץ המשנה.

## 2.6. צבר הזמנות

ליום 31 בדצמבר 2024, ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד הדוח, לא היה לחברה צבר הזמנות בתחום הפעילות.

## 2.7. תחרות

- (א) תחום הדיאגנוסטיקה בשווקים הגיאוגרפיים בהם פועלת החברה (ישראל, דרא"פ ומדינות הסאב-סהרה) הינו שוק תחרותי המאופיין במיעוט יצרנים מקומיים ועל כן רוב הטכנולוגיה והציוד מיובאים מחו"ל. בעולם קיימים מספר רב של יצרנים בתחום זה, אולם, למיטב ידיעת והערכת החברה על בסיס היכרותה את תחום הדיאגנוסטיקה, מרבית מחזור המכירות הכלל עולמי בתחום הדיאגנוסטיקה מיוחס למספר מועט של חברות גדולות בתחום.
- (ב) למיטב ידיעת והערכת החברה, כל החברות הגלובליות הגדולות בתחום הפעילות מיוצגות בשווקים הגיאוגרפיים בהם פועלת החברה על ידי סוכנים ומפיצים מקומיים (כדוגמת החברה), או על ידי חברות בנות (בעיקר בדרום אפריקה) ועל כן קיימת תחרות רבה ואינטנסיבית בתחום. למיטב ידיעת והערכת החברה, מרבית מתחרי אילקס נוקטים ופועלים על פי שיטות שיווק והפצה הדומות לאלה של אילקס.
- (ג) להערכת החברה, התחרות בין הגורמים הפעילים בתחום הדיאגנוסטיקה בישראל מיוחסת לכל סגמנט בנפרד (בנקאות דם, מיקרוביולוגיה וכיו"ב), ואין מדובר בתחרות ברמת תחום הפעילות בכללותו, כך שחלק גדול ממתחריה של החברה מתמקדים בשיווק מוצרים בסגמנט מסויים או במגוון קטן של סגמנטים בעוד אילקס משווקת מגוון רחב יחסית של מוצרים בסגמנטים שונים. כתוצאה מכך, אין בהכרח זהות של המתחרים השונים בכל אחד מהסגמנטים השונים בהם היא פועלת.

- (ד) החברות המובילות בתחום מספקות מערכות משוכללות ומתוחכמות, והתחרות ביניהן מביאה את העוסקים בתחום להציע חבילות שירות אטרקטיביות, המבוססות על סיוע טכני ומקצועי ברמה גבוהה, המשולבות בתמחור מוזל של המוצרים. החברה סבורה, כי התחרות בתחום זה מתרכזת בעיקר סביב איכות וחדשנות המוצר, וכן רמת השירות הניתן לאורך השנים. יחד עם זאת, בשנים האחרונות מזהה החברה מגמה של שחיקת מחירים בתחום הדיאגנוסטיקה המסורתית (core lab) הנובעת מהתחרות ההולכת וגוברת בתחום הפעילות.
- (ה) כמו כן, להערכת החברה, התחרות הרבה בתחום הפעילות ושילובה עם רצון הלקוחות למעבדות אוטומטיות, מביא לשינוי מסוים בתחום הפעילות, שכן נרשמת עליה בביקושים לעסקאות מורכבות, הדורשות מהמתחרים יכולות פרויקטליות גבוהות ואיתנות פיננסית, ואשר המענה להן יכול להינתן, על פי רוב, על ידי המתחרים החזקים והגדולים בתחום.
- (ו) בנוסף, ולאור התחרות הגוברת בתחום, ניכרת נטייה הולכת וגוברת לאמץ טכנולוגיות חדשות, בעיקר בתחום הביולוגיה המולקולארית והמיקרוביולוגיה, המשמשות כיום כמנוע הצמיחה העיקרי של חברות בתחום הדיאגנוסטיקה ועל כן הקבוצה משקיעה את מיטב המאמצים לפיתוח עיסוקה בענף זה, לרבות תוך שיתופי פעולה עם חלק מספקיה הפעילים בתחום זה.
- (ז) למיטב ידיעת החברה, החברות הבאות נמנות על מתחריה העיקריים בתחום זה בישראל, כאשר כל אחת מהן מתחרה בסגמנט אחד או שניים מכלל הסגמנטים בהם פעילה החברה: חברת Siemens, חברת Roche, רניום מדיקל בע"מ (המייצגת את חברת Beckman Coulter) ו-Becton Dickinson ישראל.
- (ח) בשל מבנה התחרות בתחום זה ומגוון הגופים הפועלים במסגרתו כאמור לעיל, אין בידי החברה להעריך את היקף חלקה של אילקס בשוק הדיאגנוסטיקה בישראל. יחד עם זאת, להערכת החברה, אילקס הינה מהמובילות בישראל בתחום.
- (ט) להערכת החברה, בדרום אפריקה הקבוצה מחזיקה בנתח של 100% משוק בדיקות וירוסים בתרומות דם בשיטת ביולוגיה מולקולארית ובנתח שוק של כ-75% בבדיקות גזים בדם. במדינות הסאב סהרה החברה מחזיקה בנתחי שוק לא מהותיים.
- (י) על מנת להתמודד עם התחרות בתחום זה, אילקס עושה מאמצים רבים הן לשימור וטיפוח הקשר עם ספקיה הקיימים והן להתקשרות עם ספקים נוספים מהשורה הראשונה. כמו כן, אילקס מתמידה ומשקיעה בפעולות לצבירת ידע חדשני, איתור והתאמה למגמות החדשות בעולם, שמירה על תמהיל מוצרים מגוון והרחבתו, ומתן שירות טכני ואפליקטיבי מקצועי.
- (יא) להערכת החברה, מעמדה התחרותי של אילקס בתחום הפעילות מושפע לטובה הודות ל: (1) מוניטין חיובי כאחת מהחברות הותיקות והמובילות בענף; (2) העובדה כי היא מייצגת במשך שנים ארוכות ספקים גלובליים מובילים, באופן שמאפשר לה להציע מוצרים חדשניים ללקוחותיה וממצב אותה

כמובילת שוק; (3) מגוון המוצרים שמציעה החברה; (4) קשריה הענפים עם הלקוחות המובילים בישראל, תוך הובלת תחום פרוייקטי אוטומציה במעבדות; ו-(5) איתנותה הפיננסית.

## 2.8. עונתיות

תחום הפעילות אינו מאופיין בעונתיות הצפויה להשפיע על היקף הפעילות של התחום במונחים שנתיים. יחד עם זאת, בתקופות החגים (חגי תשרי ופסח) עשויה להיות ירידה מתונה בהיקפי הבדיקות המבוצעות על ידי לקוחות החברה (בעיקר קופות החולים), כתוצאה ממיעוט ימי עבודה, אשר על פי רוב תקוזז עם עליה בהיקפי הבדיקות בסמוך לאחר מכן.

## 2.9. ספקים

(א) אילקס פועלת באופן קבוע להרחבת מערך ספקיה על מנת שסל מוצריה יכלול את הטכנולוגיות החדישות והמתקדמות ביותר ויהיה מגוון ככל הניתן, וכן במטרה שהסיכון הכרוך בתלות במספר ספקים מצומצם, ימוזער ויבוזר ככל הניתן. בד בבד, אילקס בוררת בקפדנות את הספקים עימם היא מתקשרת ושואפת לשמש מפיצה של ספקים מוכרים ומובילים בתחומם, המייצרים מוצרים אשר מעניקים לחברה, להערכתה, יתרון אסטרטגי אל מול מתחריה.

(ב) התקשרות אילקס עם ספקיה העיקריים נעשית במסגרת הסכמי הפצה כמפורט להלן. התקשרות אילקס עם יתר ספקיה נעשית אף היא בהסכמים בכתב. על פי רוב, ההתקשרות עם ספקיה הינה לתקופה של שנתיים לפחות, והם כוללים הוראות מקובלות בהסכמי הפצה כגון – מנגנון תמורה מוסכם, יעדי מכירה שנתיים, תמיכה והדרכה שניתנים לחברה על ידי הספק, תנאים לסיום ההסכם, חלוקה והגבלת אחריות, הסדרת אירועי Recall וכיו"ב.

לפרטים אודות סיכונים הקשורים בספקיה העיקריים של אילקס, ראה סעיף 5.12 להלן.

(ג) נכון למועד הדוח, אילקס מפיצה, משווקת ומוכרת בתחום הדיאגנוסטיקה את מוצריהם של כ-20 ספקים, מתוכם 4 ספקים עיקריים.

(ד) להלן פרטים בדבר הספקים העיקריים של אילקס בתחום הפעילות, שאת מוצריהם היא מפיצה בישראל, בדרא"פ ובמדינות הסאב-סהרה, בשנים 2023 עד 2025:

שם ספק	המוצרים	שיעור רכישות מסך הרכישות בתחום הפעילות			שיעור רכישות מסך רכישות הקבוצה במאוחד		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025
Abbott	כימיה ואימונוכימיה	29%	29%	28%	14%	14%	13%
Grifols	בנקאות דם	17%	15%	15%	8%	7%	7%
Biomerieux	מיקרוביולוגיה	11%	11%	11%	5%	5%	5%
IL	קרישה ורפואה דחופה	12%	14%	14%	6%	7%	6%

(ה) לחברה תלות בספקיה העיקריים המפורטים לעיל, כך שסיום ההתקשרות עם אחד מהם עלול לגרום לפגיעה משמעותית בתוצאותיה הכספיות, לנוכח הקושי באיתור ספק איכותי חלופי ולנוכח פרק הזמן הארוך שיידרש לה לצורך תחילת השיווק של מוצריו (ככל שיאותר כאמור). יחד עם זאת, להערכת

החברה, מגוון הסגמנטים הרחב שבהם פועלת אילקס והמגוון הרחב של הספקים אותם היא מייצגת, מצמצם את התלות האמורה. כמו כן, במידת הצורך, תוכל החברה להסיט תשומות להרחבת התקשרותה עם ספקים קיימים אחרים לסגמנטים נוספים.

לפרטים אודות תלות החברה בספקי אילקס – ראה בס"ק [ו] ו-[ז] להלן וכן בסעיף 5.12 (ג) להלן.

#### (ו) הסכם הפצה עם Abbott (להלן: "הסכם ההפצה")

במסגרת הסכם הפצה מחודש אפריל 2018 (כפי שתוקן מעת לעת), מונתה החברה כמפיצה בלעדית בישראל של מוצרי דיאגנוסטיקה מתוצרת Abbott (בסעיף זה להלן: "המוצרים"), ועיקריו בדלקמן:

1. החברה התחייבה כי במשך תקופת ההסכם, לא תעסוק בייצור, הפצה או מכירה של מוצרים מתחרים בישראל (למעט מוצרי חברות עימן החברה היתה קשורה במועד חתימת הסכם ההפצה).
2. החברה התחייבה להיקף מינימלי של רכישות שנתיות, כאשר נקבע מנגנון פיצוי למקרה והחברה לא תעמוד בהיקף זה, אלא אם החברה תוכיח שאי העמידה אינו בשליטתה.
3. החברה אחראית להתקנת המוצרים אצל הלקוח וכן למתן שירותי תיקון ואחזקה של המוצרים.
4. אחריות Abbott למוצרים, מוגבלת לתיקון ו/או החלפה של מוצרים אשר Abbott קבעה כי הינם פגומים בתוך תקופות שנקבעו בהסכם.
5. Abbott בעצמה ו/או באמצעות חברות קשורות שלה, תהיה רשאית לבצע מכירות ישירות ללקוחות בישראל.
6. במקרה של השבת מוצרים (Recall) בגין פגם ביצורם או אריזתם בידי Abbott ואם בגין דרישת רשות מוסמכת, תישא Abbott בעלויות ההשבה. בכל מקרה אחר, תישא החברה בעלויות כאמור.
7. הסכם ההפצה הינו בתוקף עד לחודש דצמבר 2027, כאשר החל מאותו מועד, הוא יתחדש אוטומטית לתקופות נוספות של שנתיים כל אחת ("התקופה המוארכת"), אלא אם אחד הצדדים מודיע על כוונתו שלא להאריך את ההסכם 180 ימים לפני סיום התקופה המוארכת. בנוסף, בקרות המקרים אשר פורטו בהסכם, יהיו הצדדים רשאים להביא לסיום הסכם בהודעה מוקדמת כפי שנקבעה בהסכם.

#### (ז) הסכמי הפצה עם Grifols (להלן: "הסכם ההפצה")

משנת 2004 מונתה הקבוצה כמפיצה בלעדית בישראל ובדרום אפריקה (ובהמשך במדינות נוספות בסאב-סהרה) של מוצרי בנקאות דם מתוצרת Grifols (בסעיף זה להלן: "המוצרים"), מכוח הסכמי הפצה בין הצדדים, שעיקריהם בדלקמן:

1. קבוצת אילקס התחייבה כי במשך תקופת ההסכם, לא תעסוק בייצור, הפצה או מכירה של מוצרים מתחרים בטריטוריות בהן היא מונתה כמפיצה של מוצרי Grifols כאמור.
2. אחת לשנה מסכימים הצדדים על היקף מינימלי של רכישות שנתיות להן מחויבת החברה. בהיעדר הסכמה כאמור, תהא Grifols רשאית להביא את ההסכם לסיומו בהתראה של 3 חודשים.

3. החברה אחראית להתקנת המוצרים אצל הלקוח וכן למתן שירותי תיקון ואחזקה של המוצרים.
4. אחריות Grifols למוצרים, מוגבלת לתיקון ו/או החלפה של מוצרים אשר Grifols קבעה כי הינם פגומים בתוך תקופות שנקבעו בהסכם, כאשר Grifols תישא בעלויות הכרוכות בכך. בכל מקרה אחר, תישא החברה בעלויות כאמור.
5. הסכם ההפצה מתחדש אחת לשנה, בכפוף לזכותו של כל אחד מהצדדים להביא את ההסכם לסיומו על ידי מתן הודעה מראש של 6 חודשים לצד השני. בנוסף, בקרות המקרים אשר פורטו בהסכם, יהיו הצדדים רשאים להביא לסיום הסכם בהודעה מוקדמת כפי שנקבעה בהסכם.

## 2.10. הון חוזר

להלן תמצית הרכב ההון החוזר של תחום הפעילות ליום 31 בדצמבר בכל אחת מהשנים 2023 עד 2025 (באלפי ש"ח):

2023	2024	2025	
298,821	302,262	310,356	נכסים שוטפים (*)
126,599	100,332	93,713	התחייבויות שוטפות (**)
<b>172,222</b>	<b>201,930</b>	<b>216,643</b>	<b>עודף הנכסים השוטפים על ההתחייבויות שוטפות</b>

(\*) הנכסים השוטפים של אילקס כוללים בעיקר יתרות מזומנים, לקוחות, מלאי מגיבים ומתכלים ומלאי חלקי חילוף.

(\*\*) ההתחייבויות השוטפות של אילקס כוללות בעיקר ספקים ונותני שירותים, זכאים אחרים, וחלויות שוטפות של התחייבויות בגין חבירות.

## 2.11. הסכמים מהותיים

לפרטים אודות הסכמים של אילקס עם ספקיה המהותיים - ראו סעיפים 2.9(ו) ו-2.9(ז) לעיל.

### 3. מדטכניקה - תחום הציוד הרפואי

#### 3.1 מידע כללי על תחום הציוד הרפואי

##### (א) מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

- (1) תחום זה מהווה את ליבת עסקיה של מדטכניקה, במסגרתו היא מייבאת, משווקת, מפיצה ומוכרת בישראל ציוד רפואי מגוון, ומעניקה ללקוחותיה שרותי אחריות ותחזוקה בגינו. תחום הציוד הרפואי הינו מגוון, וכולל ציוד לזיהוי ומדידת פרמטרים שונים בגוף האדם, לשם אבחון, מתן טיפול או ביצוע פרוצדורה בגופו של המטופל.
- (2) תחום הפעילות מאופיין במיזוגים ורכישות של חברות בינלאומיות בתחום הציוד הרפואי, אשר בשילוב עם כניסה של מתחרים מהמזרח הרחוק, מביאים לשחיקת מחירים. כתוצאה מכך, התחרות בתחום הפעילות, מתמקדת בעיקרה סביב מחיר המוצר ויתרונותיו הטכנולוגיים.

##### (ב) תקינה, חקיקה, מגבלות ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

לפרטים, ראה סעיף 5.7 להלן.

##### (ג) שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

לפרטים ראה סעיף 1.6 לעיל, סעיף 7 לדו"ח הדירקטוריון וביאור 27 לדוחות הכספיים.

##### (ד) התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

מאחר שחלק ניכר מהפעילות בתחום הציוד הרפואי מבוסס על תקציבי ממשלה, שהינם מוגבלים, פעילויות חדשות נמדדות במונחים כלכליים. כדי להתמודד עם מציאות זו, מדטכניקה פועלת בשנים האחרונות לשינוי תמהיל המוצרים שלה משיווק קווי מוצרים קפיטליים המצריכים מהלקוחות תקציבים גבוהים, לקווי מוצר של מתכלים המתאפיינים בטכנולוגיה מתקדמת וחדשנית, ואשר התשלום בגינם נפרס במשך תקופת ההתקשרות, בשים לב לצריכה בפועל של המתכלים. במסגרת שינוי תמהיל המוצרים כאמור, מדטכניקה מציעה ללקוחותיה עסקה הכוללת את הצבת המכשור הרפואי בחצרי הלקוחות, מבלי שהם נדרשים לשלם את עלותו באותו מועד, כאשר התשלום בגינו נפרס על פני תקופת ההתקשרות (בדרך כלל 5 עד 10 שנים), במהלכה רוכשים הלקוחות ממדטכניקה את האביזרים המושגלים והמתכלים הדרושים לשימוש במכשור, וכן שירותי תחזוקה. בתום תקופת ההתקשרות, הבעלות במכשור הרפואי עוברת ללקוח.

יחד עם זאת, חלק ניכר מפעילות מדטכניקה עודנו מבוסס על מכירת ציוד קפיטלי, התלויה בהקצאת תקציבים מתאימים של לקוחותיה העיקריים, בעיקר בתי חולים וקופות חולים.

##### (ה) שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

מדטכניקה שואפת להציע ללקוחותיה טכנולוגיות מתקדמות של ציוד רפואי קפיטלי, וכן אביזרים מושגלים ומתכלים, על מנת להגביר את הבידול שלה מול מתחריה ומיצובה כמובילת שוק, ומאחר

שיש לכך השפעה ישירה על היקף הכנסותיה. בהתאם, בתקופות בהן היצרנים אותם מייצגת מדטכניקה משווקים דגמים בעלי יתרון טכנולוגי על פני מכשור מתחרה, צפויה לכך השפעה חיובית על היקף פעילות מדטכניקה ומכירותיה מאותו קו מוצר בעוד שבתקופות בהן לדגם המשווק על ידי מדטכניקה אין יתרון טכנולוגי אל מול מכשיר המתחרה, חשופה מדטכניקה לירידה בביקוש לאותו מוצר. יצוין, כי ייצוג יצרנים גלובליים מובילים המתאפיינים במובילות ובחדשנות טכנולוגית, מגדרת מדטכניקה את הסיכון האמור הנובע מנחיתות טכנולוגית (ככל שקיים) במוצרים מסוימים.

#### **(ו) גורמי ההצלחה הקריטיים של תחום הפעילות**

להערכת החברה, גורמי הצלחה קריטיים בתחום הציוד הרפואי הינם:

- (1) הסכמי הפצה עם יצרני/ספקי ציוד רפואי מובילים, המאפשרים היצע של סל מוצרים מגוון, חדשני טכנולוגית, אמין ואיכותי;
- (2) מתן שירות איכותי ומקצועי החל משלב הזמנת המוצר וכלה בשירות הטכני היישומי והטכנולוגי;
- (3) מוניטין וקשרים עסקיים מבוססים עם לקוחות מובילים;
- (4) גמישות במתן פתרונות מותאמים לצרכי הלקוח;
- (5) איתור מוצרים בנישוחות חדשות ומתפתחות והגדלת מגוון סל המוצרים;
- (6) איתנות פיננסית המאפשרת מימון רכישות הציוד הרפואי עבור הלקוחות והצבתו בחצרי הלקוח במסגרת עסקת מתכלים כמפורט בס"ק (ד) לעיל.

#### **(ז) שינויים במערך הספקים**

פעילות מדטכניקה בתחום זה מושתתת על מערך הסכמי ייצוג ושיווק עם יצרנים ו/או ספקים שהינם חברות גלובליות מובילות בתחום הציוד הרפואי. כמפורט לעיל, תחום הפעילות מתאפיין בעסקאות מיזוג ורכישה של מתחרים גלובליים. רכישה של ספק של מדטכניקה על ידי מתחרה, עלולה לפגוע ו/או להרע את המשך ההתקשרות בין הצדדים. לעומת זאת, רכישות המבוצעות על ידי יצרנים מובילים שהינם ספקים קיימים של החברה, עשויות להביא להגדלת מגוון המוצרים שיש בידי מדטכניקה להציע.

לפרטים אודות הסכמי הפצה המהותיים של מדטכניקה ראה סעיפים 3.5 ו-3.8 להלן.

#### **(ח) מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות**

להערכת החברה, הגורמים המהווים את מחסומי הכניסה העיקריים לתחום ציוד רפואי אחר הינם:

- (1) בניית מערך ספקים יציב מהשורה הראשונה בתחום, תוך עמידה ביעדי הרכש המוסכמים ושמירה על התקשרויות ארוכות שנים עימם;
- (2) איתנות פיננסית המאפשרת לעמוד בעלויות רכש של ציוד יקר;
- (3) מערך שירות רחב, מקצועי ויעיל.

להערכת החברה, מחסומי היציאה העיקריים בתחום נובעים מהמחויבות למתן שירות טכני רציף ומהמחויבות לאחריות למוצרים אותם מכרה מדטכניקה, וכן בחלק מהמקרים גם המחויבות למתן שירות מעבר לאחריות היצרן, הן בהתאם להסכמה חוזית והן בהתאם לתנאי מכרזים בהם משתתפת מדטכניקה.

### 3.2. מוצרים ושירותים

**(א)** נכון למועד הדוח, מדטכניקה מייבאת, מפיצה, משווקת ומוכרת מגוון רחב של ציוד רפואי, אשר ניתן לחלקו לשתי קבוצות עיקריות כמפורט להלן:

(1) אבחון – הכולל מכשירי דימות (כגון: מכשירי רנטגן, אולטרסאונד ומכשירי ממוגרפיה); מכשירי ניטור (כגון: מוניטורים, מכשירי א.ק.ג. ומדי לחץ דם); צילום רפואי (כגון: גסטרוולוגיה, ברונכוסקופיה ואנדוסקופיה) ומכשור ניטור רפואי לטיפול ביתי (Home Care).

(2) טיפול - הכולל חדרי ניתוח, הרדמה והנשמה, הקרנה, קרדיוולוגיה התערבותית, קרדיוולוגיה מבנית, רדיוולוגיה פולשנית, אורולוגיה, גניקולוגיה, אונקולוגיה, שיקום וסטריליזציה.

תמהיל הציוד המיובא והנמכר על ידי מדטכניקה משתנה מעת לעת בהתאם לדרישות השוק וסוגי המכשור והציוד המיוצר על ידי ספקיה (ראה סעיף 3.1(ה) לעיל).

**(ב)** לצד שיווק ומכירת מוצרי מדטכניקה, מספקת מדטכניקה ללקוחותיה גם את השירותים הבאים:

(1) שירותי התקנה, אחזקה ותיקונים למכשור הרפואי, הניתנים במסגרת תקופת האחריות של המוצרים השונים ולעיתים אף לאחריה במסגרת הסכמי שירות ו/או על פי קריאה "אד הוק".

(2) שרותי יישום, הדרכה ותמיכה טכנית למכשור הרפואי, לרבות תמיכה בתהליך ההטמעה והשימוש במערכות.

(3) שירותי תכנון ובינוי הדרושים ללקוחות לשם התקנת הציוד הרפואי.

### 3.3. פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות תחום הפעילות הנובעות מכל קבוצת מוצרים דומים, המהוות 10% או יותר מסך הכנסות הקבוצה (במאוחד) ושיעורן מהכנסות הקבוצה (במאוחד), בכל אחת מהשנים 2023 עד 2025:

קו המוצר	2025		2024		2023	
	מסך הכנסות הקבוצה	הכנסות (אלפי ש"ח)	% מסך הכנסות החברה	הכנסות (אלפי ש"ח)	% מסך הכנסות החברה	הכנסות (אלפי ש"ח)
אבחון*	25	231,058	28	253,064	29	271,659
טיפול	28	256,904	23	215,181	20	187,796
סה"כ	53	487,962	51	468,245	49	459,455

\* כולל הכנסות מדיאגנוסטיקה מעבדתית בסכום שאינו מהותי.

### 3.4. לקוחות

(א)

לקוחות תחום הפעילות נחלקים לשלוש קבוצות עיקריות כמפורט להלן:

(1) מוסדות ממלכתיים וציבוריים: קופות החולים (לרבות בתי החולים והמרפאות שבבעלותן), ש.ר.א.ל, בתי חולים הממשלתיים (כאשר הם רוכשים ציוד באופן עצמאי ולא באמצעות ש.ר.א.ל), משרדי ממשלה ועוד;

(2) גופים ומוסדות פרטיים: בתי חולים, מכוני בריאות וקליניקות;

(3) לקוחות פרטיים: לקוחות הרוכשים אביזרים וציוד רפואי לשימוש ביתי ישירות ממדטכניקה או לטובת מכירתם לצד שלישי.

(ב)

תנאי המכירה של המוצרים המשווקים על ידי מדטכניקה ללקוחותיה מבוססים בעיקר על הצעות מחיר, משאים ומתנים פרטיים ומכרזים בהם משתתפת מדטכניקה. תנאי ההזמנה כוללים מחיר (המתחשב בתנאי השוק, אופי ההזמנה, היקפה וכו'), מועד אספקה, תנאי תשלום, תקופת אחריות, תקופת שירות (בחלק מהמקרים) ועוד.

(ג)

למדטכניקה אין תלות בלקוח בודד או מספר מצומצם של לקוחות אשר אובדנם ישפיע באופן מהותי על תחום הפעילות.

(ד)

לפירוט בדבר לקוחות תחום הפעילות אשר ההכנסות מהם (בכלל תחומי הפעילות) היווה 10% או יותר מסך מחזור ההכנסותיה במאוחד בשנים 2023-2025 ראה סעיף 2.4 [ה] לעיל. מאפייני ההתקשרות עם לקוחות אלו הינם כמפורט בס"ק [א] ו-[ב] לעיל.

(ה)

להלן נתונים אודות התפלגות המכירות (מכירת ציוד ושירות) בתחום הפעילות בשנים 2023 עד 2025 בחלוקה לפי סוגי לקוחות:

מוסדות פרטיים	מוסדות ממלכתיים וציבוריים				2025
	בתי חולים, פרטיים, חנויות ומכונים פרטיים	קופות חולים (כולל בתי החולים והמרפאות שלהם)	מוסדות ממלכתיים וציבוריים אחרים	בתי חולים (לא כולל קופות חולים)	
10%	20%	28%	1%	41%	2025
12%	23%	28%	2%	35%	2024
12%	20%	29%	1%	38%	2023

(ו) להלן פילוח הכנסות מדטכניקה בשנים 2023-2025 בתחום הפעילות בחלוקה לפי ותק לקוחות:

2023		2024		2025		ותק הלקוחות
סה"כ מכירות (אלפי ש"ח)	% מסך ההכנסות בתחום	סה"כ מכירות (אלפי ש"ח)	% מסך ההכנסות בתחום	סה"כ מכירות (אלפי ש"ח)	% מסך ההכנסות בתחום	
442,378	96	461,468	98	479,400	98	7 שנים ומעלה
13,965	3	4,247	1	3,676	1	בין 2 ל-7 שנים
3,112	1	2,530	1	4,886	1	בין 0 ל-2 שנים
<b>459,455</b>	<b>100</b>	<b>468,245</b>	<b>100</b>	<b>487,962</b>	<b>100</b>	<b>סה"כ</b>

### 3.5. שיווק והפצה

(א) פעילות השיווק, ההפצה והמכירה בתחום ציוד רפואי מתבצעת במישרין ללקוחות מדטכניקה באמצעות שתי חטיבות עסקיות, המחולקות לתתי תחומי פעילות. שתי החטיבות הנ"ל מונות יחד כ-60 עובדים והן מורכבות ממנהלי חטיבות, מנהלי יחידות עסקיות, מנהלי מחלקות ומנהלי מכירות בעלי הכשרה מתאימה וניסיון רב שנים בתחום.

כל חטיבה מתמחה בשיווק ומכירה של קבוצת מוצרים מסוימת. נציגי החטיבות פועלים לאיתור מוצרים חדשים אותם יוכלו להציע ללקוחותיהם (וללקוחות חדשים), על ידי התעדכנות שוטפת בפיתוחים חדשניים בעולם המכשור הרפואי, ובמקביל פועלים לזיהוי צרכים חדשים של לקוחות תחום הפעילות תוך הימצאות בקשר הדוק עם הצוותים המקצועיים וצוותי הרכש שלהם.

(ב) מדטכניקה קשורה בהסכמי הפצה עם חברות ציוד רפואי גלובליות מובילות, באופן שממצב אותה כבעלת מונוטין רב בתחום הפעילות ומסייע לה הן בשימור בסיס הלקוחות הרחב שלה, ובהרחבת פעילותה אצלה, והן בגיוס לקוחות חדשים.

(ג) בנוסף, מדטכניקה מקיימת, מעת לעת, כנסים מקצועיים ללקוחותיה וללקוחות פוטנציאליים במסגרתם משתתפים גם נציגי ספקי תחום הפעילות. כמו-כן, מקיימת מדטכניקה ביקורים של נציגי לקוחותיה באתרים בחו"ל לשם התרשמות מהציוד הרפואי אותו היא משווקת.

(ד) ספקי מדטכניקה מספקים לה חומרי הדרכה, מפרטים טכניים וחומרים שיווקיים אחרים בקשר עם הציוד הרפואי הנרכש מהם לשם שיווקם ומכירתם ללקוחות. במידת הצורך, נציגי מדטכניקה משתתפים בהשתלמויות והדרכות מקצועיות.

(ה) מכירות מדטכניקה בתחום ציוד רפואי מתבצעות בשני אופנים עיקריים, כדלקמן:

(1) יבוא ומכירה: מכירה לצרכן ממלאי המוצרים הקיים במדטכניקה ו/או יבוא כנגד קבלת הזמנה מחייבת מהלקוח (מכירות Back to Back);

(2) מכירה ישירה מהספק ללקוח: לאחר גיבוש במשותף עם הלקוח את צרכיו, מייבא הלקוח במישרין את המוצרים מהספק, ומדטכניקה זכאית לעמלה מהספק בגין המכירה. אופן מכירה זה נקבע בהתאם לדרישות הלקוח ו/או בהתאם להסכמים עם הספקים, והינו מוגבל למוסדות שיש להם היתר ליבוא ציוד רפואי ללא תשלום מע"מ.

### 3.6. צבר הזמנות

(א) מוצרים

1. להלן צבר ההזמנות של מוצרי תחום הפעילות ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד הדוח (באלפי ש"ח):

צבר הזמנות ציוד רפואי		
צבר הזמנות ליום הדוח	צבר הזמנות ליום 31.12.2025	תקופת ההכרה
9,103	40,943	רבעון ראשון 2026
26,195	23,735	רבעון שני 2026
32,396	29,674	רבעון שלישי 2026
8,554	8,721	רבעון רביעי 2026
62,531	62,531	שנת 2027
34,982	34,982	שנת 2028
173,761	200,586	<b>סה"כ</b>

צבר ההזמנות לשנים 2027 עד 2028 (כולל), נובע מעסקת מכירת מאיץ הפרוטונים – לפרטים ראה סעיף 3.10 (א) להלן.

לא היו ביטולים או שינויים מהותיים לצבר ההזמנות למוצרים ליום 31 בדצמבר 2025.

2. להלן צבר ההזמנות של מוצרי תחום הפעילות ליום 31 בדצמבר 2024 (באלפי ש"ח):

צבר הזמנות ציוד רפואי	תקופת ההכרה
116,180	שנת 2025

לא היו ביטולים או שינויים מהותיים לצבר ההזמנות למוצרים ליום 31 בדצמבר 2024 האמור.

#### (ב) שירותים

1. להלן צבר ההזמנות של שירותי תחום הפעילות ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד הדוח (באלפי ש"ח):

צבר הזמנות למועד הדוח	צבר הזמנות ליום 31.12.2025	תקופת ההכרה
24,356	22,171	רבעון ראשון 2026
7,418	9,218	רבעון שני 2026
9,854	11,663	רבעון שלישי 2026
7,774	9,615	רבעון רביעי 2026
5,797	9,217	שנת 2027
2,832	6,212	שנת 2028
772	1,050	שנת 2029
82,164	82,165	שנת 2030 והלאה
<b>140,967</b>	<b>151,311</b>	<b>סה"כ</b>

צבר ההזמנות לשנים 2026 עד 2028 (כולל), נובע בעיקרו משירותי תמיכה למאיצי הפרוטונים – לפרטים ראה סעיף 3.10 (א) להלן.

לא היו ביטולים או שינויים מהותיים לצבר ההזמנות לשירותים ליום 31 בדצמבר 2025.

2. להלן צבר ההזמנות של שירותי תחום הפעילות ליום 31 בדצמבר 2024 (באלפי ש"ח):

צבר הזמנות-שירותי ציוד רפואי	תקופת ההכרה
40,480	שנת 2025

לא היו ביטולים או שינויים מהותיים לצבר ההזמנות לשירותים ליום 31 בדצמבר 2024 האמור.

### 3.7. תחרות

- (א) מדטכניקה פועלת בשוק מונופסוני ומאוד תחרותי, בו קיימים מספר רב של יבואנים וכן מספר מצומצם של יצרנים זרים ובינלאומיים הפועלים בישראל באמצעות נציגויות עצמאיות. בשנים האחרונות נרשמה כניסה של מתחרים המשווקים מוצרים מהמזרח הרחוק, אשר גרמה להורדת מחירים, באופן שעיקר התחרות מתרכזת סביב מחיר המוצר.
- (ב) מאחר שמדטכניקה פועלת במגוון רחב של סגמנטים בתחום הפעילות, היא מתמודדת עם מספר רב של מתחרים, בכל אחד מהסגמנטים. למיטב ידיעת החברה, נכון למועד דוח זה על מתחריה העיקריים נמנות החברות הבאות: מדטרוניק, סימנס מדיקל (ישראל) בע"מ, שני טל (נציג Fujinon), אלדן ציוד אלקטרוני בע"מ (נציג GE), גטר ביו-מד בע"מ (נציג Pentax), לבנט מכשירי רנטגן בע"מ (ABBOTT, GE), לפידות-לוקסמבורג (נציג Mizui, Alcon, Nihon-Kohden-I BBrown), גזית (נבו מדיקל), צ.מ.ל תעשיות לציוד רפואי בע"מ (נציג Aesculap, Cannon, Trumpf), אחים ברסלוואר (נציג Steris, Storz), בפקס (נציג Mindrey-I Hamilton), אלסמד (סמסונג) ווארי (נציג Varian).
- (ג) בשל מבנה התחרות בתחום זה ומגוון הגופים הפועלים במסגרתו כאמור לעיל, אין בידי החברה להעריך את היקף חלקה של מדטכניקה בשוק הציוד הרפואי בישראל. יחד עם זאת, להערכת החברה, מדטכניקה הינה בין המפיצים המובילים בישראל בתחום האולטרסאונד, בתחום הרנטגן (לרבות מערכות צינתורים, אנגיו, צילום, שיקוף וממוגרפיה), בתחום הגסטרוסקופיה, המוניטורים הדפיברילטורים, השולחנות והמנורות לחדרי ניתוח וחדרים מתועשים. כמו כן, להערכת החברה, מדטכניקה נמנית על הספקים המובילים בארץ בתחומי קרדילוגיה בלתי התערבותית, רדיולוגיה פולשנית, אורולוגיה ורדיולוגיה. בכל אחד מהתחומים האמורים למדטכניקה מתחרים שונים, המשווקים, לרוב, מוצרים בתחום בודד או במספר תחומים מצומצם, וזאת בשונה ממדטכניקה, לה כאמור מגוון רחב של מוצרים מתחומים שונים.
- (ד) על מנת להתמודד עם התחרות בתחום זה, מדטכניקה עושה מאמצים רבים הן לשימור והרחבת הפעילות עם ספקיה הקיימים והן להתקשרות עם ספקים מובילים נוספים. כמו כן, מדטכניקה מתמידה ומשקיעה בפעולות להשבחת ניסיונה וצבירת ידע עדכני, איתור והתאמה למגמות החדשות בעולם, שמירה על תמהיל מוצרים מגוון, מתן מענה לצרכי הלקוחות ומתן שירות מקצועי טכני ואפליקטיבי.
- (ה) להערכת החברה, מעמדה התחרותי של מדטכניקה בתחום הפעילות מושפע לטובה הודות ל: (1) מוניטין חיובי בענף כאחת מהחברות הותיקות והמובילות בו; (2) העובדה כי היא מייצגת במשך שנים

ארוכות יצרנים גלובליים מובילים, באופן שמאפשר לה להציע מוצרים חדשניים וממצב אותה כמובילת שוק; (3) סל המוצרים המגוון שמציעה ללקוחותיה; (4) כח אדם מקצועי ומיומן, המתמחה באפליקציות השונות של התחום ובעל קשרים מבוססים עם מומחים ומובילי דיעה בתחום הפעילות; ו-(5) איתנותה הפיננסית של הקבוצה.

### 3.8 ספקים

- (א) מדטכניקה פועלת להרחבת מערך ספקיה על מנת שסל מוצריה יכלול את הטכנולוגיות החדשות והמתקדמות ביותר ויהיה מגוון ככל הניתן. יחד עם זאת מדטכניקה בוררת בקפדנות את הספקים עימם היא מתקשרת במטרה לשמש מפיץ של ספקים מוכרים ומובילים בתחומם, בנישות חדשות ומתפתחות, באופן אשר נועד להעניק למדטכניקה יתרון אסטרטגי אל מול מתחריה.
- (ב) התקשרות מדטכניקה עם ספקיה המרכזיים בתחום פעילות זה נעשית במסגרת הסכמי הפצה ו/או על פי הבנות המעוגנות במכתבי כוונות. עם מרבית ספקי מדטכניקה קיימים הסדרים, בין כתובים ובין שלא, לרבות כתבי מינוי מדטכניקה כמפיץ מטעם הספקים.
- (ג) המוצרים אותם מוכרת מדטכניקה בתחום ציוד רפואי נרכשים מכ-30 ספקים, מתוכם 2 ספקים עיקריים.
- (ד) להלן פרטים בדבר הספקים העיקריים של מדטכניקה בתחום הפעילות בשנים 2023-2025:

שם ספק	המוצרים	שיעור רכישות מסך הרכישות בתחום הפעילות			שיעור רכישות מסך רכישות הקבוצה במאוחד		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025
Philips	X-Ray US Monitors Home Care	27%	24%	17%	14%	13%	10%
Boston Scientific	קרדיולוגיה, גניקולוגיה ואורולוגיה	19%	19%	12%	10%	10%	7%

- (ה) בנוסף לספקים האמורים בס"ק (ד) לעיל, התקשרות מדטכניקה בהסכם לאספקת מאיצי פרוטונים לבית החולים איכילוב הינה התקשרות מהותית, ייחודית וייעודית לפרויקט זה, ולמועד דוח זה אינה כרוכה בפעילויות הפצה / שיווק נוספות של מוצרי ספק המאיצים. לפרטים נוספים אודות פרויקט מאיצי הפרוטונים – ראה סעיף 3.10(א) להלן וביאור 1ב19 בדוחות הכספיים.
- (ו) למעט התלות שיש למדטכניקה בהתקשרותה עם Boston Scientific-I Philips כמפורט לבס"ק [ו] ו-[ז] להלן, אין לחברה תלות באיזה מהספקים שלה, והיא מעריכה כי במקרה של סיום ההתקשרות עם מי מהם, היא תוכל להתקשר בהסכם/מי הפצה עם ספק/ים חלופי/ים המשווקים מוצרים מתחרים של הספק עימו תסתים ההתקשרות.

**Philips**

למדטכניקה תלות ב-Philips, ובמקרה של סיום ההתקשרות עימה, עשויה מדטכניקה להתקשות במציאת מקור הכנסה חלופי בהיקפים דומים (בפרט במהלך תקופת אי התחרות המפורטת להלן). עיקרי הסכם ההפצה בין הצדדים הינם כדלקמן:

- (1) מדטכניקה מפיצה את מוצרי Philips בישראל מאז שנת 1991, כאשר מעת לעת חלים שינויים בתמהיל מוצרים אלו. ההתקשרות מתחדשת מעת לעת בכפוף להערכתה של Philips את ביצועי מדטכניקה בהתאם ליעדים העסקיים כפי שנקבעו. למועד דוח זה, הסכם ההפצה הנוכחי מחודש ינואר 2025 הינו בתוקף עד לחודש מרץ 2027.
- (2) הסכם ההפצה אינו מעניק למדטכניקה בלעדיות בישראל להפצת מוצרי Philips. יחד עם זאת, למיטב ידיעתה מדטכניקה, במהלך כל שנות התקשרותה עם Philips, מדטכניקה היתה ועודנה המפיצה המורשית היחידה של מוצרי Philips המשווקים על ידה מכוח הסכמי ההפצה בהם התקשרו במהלך השנים.
- (3) בנוסף, מדטכניקה מונתה על ידי Philips כספק מורשה למתן שירותים בקשר עם מוצרי Philips בישראל, וכן קיבלה מ-Philips הרשאה לעשות שימוש בסימני המסחר של פיליפס, וזאת במסגרת שיווק וקידום המכירות של מוצרי Philips על ידה.
- (4) הסכם ההפצה ניתן לביטול על ידי כל אחד מהצדדים בהודעה מוקדמת בכתב של 180 ימים מראש. כמו כן, הסכם ההפצה ניתן לביטול, מלא או חלקי, על ידי Philips, ללא הודעה מוקדמת, בקרות אירועים המפורטים בהסכם ההפצה.
- (5) בנוסף, נקבע כי אחריותה של Philips, אם וככל שתמצא אחראית לנזקים הנובעים ממוצרי Philips או מהפרת הסכם ההפצה על ידי Philips, לא תעלה על מיליון יורו (מגבלה זו לא תחול על נזקים הנובעים מהפרת זכויות קניין רוחני או מקריאה להחזרת מוצר מהשוק (recall), אשר לגביהם עשויה לחול תקרת אחריות גבוהה יותר בהתאם להוראות ההסכם). מדטכניקה תהא אחראית ותשפה את Philips בגין כל תביעה או נזק שיגרם ל-Philips כתוצאה ממעשה או מחדל של מדטכניקה<sup>10</sup>.
- (6) מדטכניקה התחייבה שלא למכור, במהלך תקופת ההתקשרות עם Philips ובששת החודשים שלאחר ביטולה, מוצרים המתחרים במוצרי Philips המשווקים על ידי מדטכניקה, ללא הסכמת Philips. בנוסף, התחייבה מדטכניקה לשמירת סודיות גם לאחר סיום הסכם ההפצה.

<sup>10</sup> לפרטים בדבר הליכים משפטיים שעניינם מוצרים של Philips ששווקו על ידי מדטכניקה – ראה ביאור 19א1 בדוחות הכספיים.

## Boston Scientific

למדטכניקה תלות ב-Boston Scientific, ובמקרה של סיום ההתקשרות עימה, עשויה מדטכניקה להתקשות במציאת מקור הכנסה חלופי בהיקפים דומים (בפרט במהלך תקופת אי התחרות המפורטת להלן). עיקרי הסכם ההפצה בין הצדדים הינם כדלקמן:

(1) מדטכניקה מפיצה את מוצרי Boston Scientific משנת 2017. הסכם ההפצה הנוכחי בין הצדדים נכנס לתוקף בחודש נובמבר 2025 במסגרתו מונתה החברה על ידי Boston Scientific, כמפיצה לא בלעדית במגוון תחומי מוצרים של Boston Scientific בישראל, והינו בתוקף עד חודש דצמבר 2026.

(2) על אף שכאמור לעיל, הסכם ההפצה אינו מעניק למדטכניקה בלעדיות בישראל, מדטכניקה הינה, למיטב ידיעתה, המפיצה המורשית היחידה של מוצרי Boston Scientific המשווקים על ידה מכוח הסכם ההפצה.

(3) בהסכם ההפצה הוגדרו כמויות רכש רבעוניות מינימליות בהן מדטכניקה נדרשת לעמוד. במקרה של אי עמידה בכמות המינימלית ביחס לתחום מוצרים מסוים, Boston Scientific רשאית להסיר את סגמנט המוצרים מהסכם ההפצה.

(4) הסכם ההפצה ניתן לביטול על ידי כל אחד מהצדדים ללא סיבה בהודעה מוקדמת בכתב של 60 ימים מראש. כמו כן, הסכם ההפצה ניתן לביטול על ידי כל צד באופן מידי, במקרה של הפרת הסכם ההפצה על ידי הצד השני, שלא תוקנה תוך 10 ימים ממועד מתן הודעה בדבר ההפרה.

(5) מדטכניקה התחייבה שלא למכור, במהלך תקופת ההתקשרות עם Boston Scientific, מוצרים המתחרים במוצריה המשווקים על ידי מדטכניקה.

לפרטים נוספים אודות התלות בספקי מדטכניקה – ראה בסעיף 5.12 (ג) להלן.

### 3.9. הון חוזר

להלן תמצית הרכב ההון החוזר של תחום הפעילות ליום 31 בדצמבר בכל אחת מהשנים 2023-2025 (באלפי ש"ח):

2023	2024	2025	
377,374	416,390	411,485	נכסים שוטפים (*)
147,853	168,252	161,825	התחייבויות שוטפות (**)
<b>229,521</b>	<b>248,138</b>	<b>249,660</b>	<b>עודף הנכסים השוטפים על התחייבויות השוטפות</b>

(\*) הנכסים השוטפים של מדטכניקה כוללים בעיקר מזומנים, פקדון לזמן קצר, נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, לקוחות ומלאי.

(\*\*) ההתחייבויות שוטפות של מדטכניקה כוללות בעיקר ספקים, זכאים אחרים, התחייבות בגין חוזים עם לקוחות, וחלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות.

### 3.10 הסכמים מהותיים

#### (א) מערכת הסכמים למכירת מאיצי פרוטונים מתוצרת IBA למרכז הרפואי סוראסקי

בחודש מאי 2023 התקשרה מדטכניקה במערכת הסכמים עם המרכז הרפואי בתל אביב על שם סוראסקי (להלן: "איכילוב") וחברת (IBA) Ion Beam Applications SA. (להלן: "היצרן"), במסגרתה מכרה מדטכניקה לאיכילוב שני מאיצי פרוטונים<sup>11</sup> של היצרן (להלן: "המאיצים"), הראשונות מסוגן בישראל, בתמורה לסך כולל של כ-55 מיליוני יורו (כ-215 מיליוני ש"ח), המשולמת על פי אבני דרך שסוכמו בין הצדדים. למועד דוח זה, התקבלה בידי מדטכניקה הודעת היצרן כי ייצור המערכת הושלם. המערכת מאוחסנת עד להתקנתה באיכילוב, הצפויה להתחיל, על בסיס המידע שנמסר לה מאיכילוב, במהלך הרבעון הראשון של שנת 2027, ולהימשך עד לרבעון השני של שנת 2028. כמו כן, עם תום תקופת אחריות של שנה, צפויה מדטכניקה להעניק לאיכילוב שירותי תחזוקה וחלפים עבור המאיצים, לתקופה של 4 שנים (עם אופציה לעד 10 שנים נוספות) - לפרטים נוספים ראו דוח מידי שפרסמה החברה ביום 21 במאי 2023 (אסמכתא מס' 2023-01-045880), הנכלל כאן על דרך ההפניה. לפרטים נוספים אודות העסקה והטיפול החשבונאי בה - ראו ביאור 20ב'1 וביאור 22א(2)(2) בדוחות הכספיים.

(ב) לפרטים אודות הסכם שכירות מרלוג שוהם - ראו ביאור 15ג(3) לדוחות הכספיים.

(ג) לפרטים אודות הסכמים מהותיים בין מדטכניקה וספקיה העיקריים בהם יש לה תלות - ראו סעיף 3.8(ה) לעיל.

### 4. פלייט - תחום מכשירי הנשמה – פעילות שהופסקה

ביום 28 בנובמבר 2024 השלימה מדטכניקה את מכירת מלוא הון המניות של פלייט לצד שלישי, כך שהחל מאותו מועד (ולמועד פרסום דוח תקופתי זה), חדלה הקבוצה לפעול בתחום פעילות מכשירי הנשמה. לפרטים נוספים בדבר מכירת פלייט ראו סעיף 1.1(א) לעיל, ביאור 5 בדוחות הכספיים וכן דיווחים מיידים מיום 14 בנובמבר 2024 ומיום 18 בנובמבר 2024 (אסמכתאות מס': 2024-01-616009 ו- 2024-01-620300, בהתאמה), הנכללים כאן על דרך ההפניה.

<sup>11</sup> הקרנת פרוטונים היא טיפול רדיותרפי מתקדם בסרטן. התקנת המערכות הינו חלק מפרויקט לאומי שעליו הכריז משרד הבריאות בחודש יולי 2020, במסגרתו מוקם באיכילוב מרכז פרוטונים לטיפול בסרטן.

## 5. עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה

### 5.1. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

(א) לצורך ניהול פעילותה השוטפת, שוכרת הקבוצה משרדים ומתקנים באתרים שונים בארץ ובדרא"פ. בין היתר, שוכרת הקבוצה, החל מחודש דצמבר 2019, מצד שלישי בלתי קשור, מבנה באזור תעשייה חבל מודיעין, הכולל שטחי משרדים ומרכז לוגיסטי. לפרטים נוספים, ראה ביאור 15 ג' לדוחות הכספיים.

(ב) הרכוש הקבוע שבבעלות הקבוצה ליום 31 בדצמבר 2025 כולל בעיקר מכשור רפואי ומכונות וציוד (המוצבים בעיקר אצל לקוחותיה), ורכוש המשמש לצרכי תפעול ומנהלה. להלן פרטים בדבר העלות המופחתת של הרכוש הקבוע של הקבוצה ליום 31 בדצמבר בכל אחת מהשנים 2023-2025, בחלוקה לתחומי הפעילות (באלפי ש"ח):

2023	2024	2025	
			<b>נכסים בבעלות קבוצת אילקס ומיחסים לתחום הדיאגנוסטיקה</b>
4,502	4,192	3,807	מבנים ושיפורים במושכר
91,872	83,814	81,038	ציוד רפואי המוצב אצל לקוחות (משמש את תחום הדיאגנוסטיקה)
2,334	2,615	2,419	רכוש אחר (צרכי תפעול ומנהלה)
<b>98,708</b>	<b>90,621</b>	<b>87,264</b>	<b>סה"כ נכסים בבעלות קבוצת אילקס ומיחסים לתחום הדיאגנוסטיקה</b>
216	343	247	סה"כ נכסים בבעלות קבוצת אילקס ומיחסים לתחום התוכנה
<b>98,924</b>	<b>90,964</b>	<b>87,511</b>	<b>סה"כ נכסים המיחסים לקבוצת אילקס</b>
			<b>נכסים בבעלות מדטכניקה ומיחסים לתחום שיווק ציוד רפואי ומדעי אחר</b>
8,088	7,337	6,880	שיפורים במושכר
4,250	6,370	7,388	ציוד רפואי
1,199	448	412	רכוש אחר (צרכי תפעול ומנהלה)
<b>13,537</b>	<b>14,155</b>	<b>14,680</b>	<b>סה"כ נכסים בבעלות מדטכניקה ומיחסים לתחום שיווק ציוד רפואי ומדעי אחר</b>
			<b>נכסים בבעלות פלייט ומיחסים לתחום פיתוח, ייצור ושיווק מכשירי הנשמה (פעילות שהופסקה בחודש נובמבר 2024)</b>
40	-	-	מבנים ושיפורים במושכר
1,259	-	-	מכונות וציוד
50	-	-	רכוש אחר (צרכי תפעול ומנהלה)
<b>1,349</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>סה"כ נכסים בבעלות פלייט ומיחסים לתחום ייצור, פיתוח ושיווק מכשירי הנשמה</b>
<b>113,810</b>	<b>105,119</b>	<b>102,191</b>	<b>סה"כ רכוש קבוע בבעלות הקבוצה והמשמש את תחומי הפעילות</b>

לפרטים נוספים בדבר הרכוש הקבוע של הקבוצה, ראה ביאור 13 לדוחות הכספיים.

### 5.2. הון אנושי

#### (א) מבנה ארגוני

במהלך שנת 2024 הוקם מטה אחוד של חברות הקבוצה, כתוצאה מאיחוד מחלקות הכספים, תפעול, משאבי אנוש, דו ומשפטיות, המעניקות שירות לכלל חברות הקבוצה, כך שלמועד דוח תקופתי זה, תרשים

המבנה הארגוני של הקבוצה הינו כדלקמן:



(ב) הדרכה ואימונים

חברות הקבוצה שוקדות על שמירה ושיפור הידע המקצועי של עובדיהן, בהתאם לתחומי פעילותן ובשים לב לתפקיד אותו הם ממלאים. לאור העובדה כי הקבוצה הינה מוטת טכנולוגיה, ומחוייבת למתן שירותי תחזוקה למכשירים המשוקים על ידה, עליה להבטיח כי עובדיה הרלבנטיים בקיאים בכל עת בתפעול ותחזוקת המכשור כאמור ובהתפתחויות הטכנולוגיות של שווקי הפעילות. שימור וטיפוח הידע המקצועי נעשים בעיקר כמפורט להלן:

- (1) הדרכה פנים ארגונית על ידי עובדים שהתמחו בנישות ספציפיות ושיתוף הידע עם יתר חברי הקבוצה (בעיקר אנשי המכירות והשירות).
- (2) השתתפות בהשתלמויות ותערוכות מקצועיות, שמאורגנות בעיקר על ידי ספקי הקבוצה.
- (3) השתתפות בכנסים מקצועיים.

(ג) מצבת העובדים

(1) להלן פירוט בדבר היקף העובדים המועסקים על ידי הקבוצה ליום 31 בדצמבר בכל אחת מהשנים 2023-2025, בחלוקה לפי המבנה הארגוני:

2023	2024	2025	מחלקה / תחום הפעילות	מדינת הפעילות	הגורם המעסיק
52	63	65	מטה (כספים, תפעול, משאבי אנוש ומשפטית) (1)	ישראל	החברה/מדטכניקה
					קבוצת אילקס – מגזר דיאגנוסטיקה
63	65	64	תחום הדיאגנוסטיקה (מכירות ושירות)	ישראל	החברה
18	16	16	תחום התוכנה	ישראל	החברה
22	22	23	מעבדה גנטית	ישראל	AMG

2023	2024	2025	מחלקה / תחום הפעילות	מדינת הפעילות	הגורם המעסיק
58	51	54	תחום הדיאגנוסטיקה	דרא"פ	אילקס דרא"פ
18	22	22	בנקאות דם	ישראל	אילקס ביוטק
<b>179</b>	<b>176</b>	<b>179</b>			<b>סה"כ</b>
59	46	43	מטה ותפעול (1)	ישראל	מדטכניקה
59	60	65	שיווק ומכירות (2)		
68	72	73	שרות		
<b>186</b>	<b>178</b>	<b>181</b>			<b>סה"כ</b>
6	-	-	הנהלה, כספים ושיווק	ישראל	פלייט (3)
5	-	-	פיתוח והנדסה		
5	-	-	ייצור, שרשרת אספקה, בקרת איכות ושרות		
<b>16</b>	-	-			<b>סה"כ</b>

(1) השינויים במספר העובדים במטה החברה ובמטה מדטכניקה בשנת 2024 נובעים מאיחוד המטות כאמור בס"ק [א] לעיל.  
(2) הגידול במצבת העובדים במחלקת שיווק ומכירות במדטכניקה נובע מגיוס עובדים לטובת תמיכה בקווי מוצרים חדשים.  
(3) הקיטון נובע ממכירת פלייט בחודש נובמבר 2024.

#### (ד) תלות בעובדים

לאילקס תלות בד"ר בן-שאול, יו"ר דירקטוריון פעיל ובעל השליטה בחברה. להערכת החברה, ככל שד"ר בן שאול יחדל לכהן בתפקידו האמור, עלולה להיות לכך השפעה לרעה על פעילות החברה ותוצאותיה. לפרטים בדבר תנאי העסקתו של ד"ר בן שאול כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה ראה ביאור 26'א3 בדוחות הכספיים.

להערכת הנהלת החברה, למעט התלות בד"ר בן שאול כאמור, אין לה תלות במי מעובדי הקבוצה.

#### (ה) הסכמי העסקה והסכמים קיבוציים

(1) העובדים בקבוצה מועסקים על פי הסכמי העסקה אישיים, המסדירים תנאי השכר והוראות ותנאים נלווים מקובלים, לרבות תנאים סוציאליים, עמלות (לחלק מהעובדים), זכאות לרכב (לחלק מהעובדים), ותקופת הודעה מוקדמת להתפטרות ולפיטורין. בנוסף, לגבי העובדים הרלוונטיים בקבוצה, הסכמי העסקה כוללים גם התחייבות לשמירת סודיות ואי תחרות.

לעניין זה יצוין כי הסכמי העסקה לגבי עובדי הקבוצה המועסקים על ידי אילקס דרום אפריקה הינם במתכונת דומה, בשינויים המחוייבים על פי הוראות הדין החלות על יחסי עובד-מעביד בדרום אפריקה.

(2) החברה חברה באיגוד לשכת המסחר תל-אביב-יפו ובהתאם לכך חלים עליה ההסכמים הקיבוציים שחלים על חברי לשכת המסחר. מעבר לאמור, לא חלים על עובדי הקבוצה הסכמים קיבוציים, אך חלים עליהם מספר צווי הרחבה בענף התעשייה וצווי הרחבה כלליים החלים על כלל העובדים והמעבידים במשק.

- (3) מדיניות התגמול של כל אחת מחברות הקבוצה, ביחס לעובדיה שאינם נושאי משרה בכירה, מבוססת על עקרון של תגמול לפי יעדים מקצועיים ואישיים.
- (4) תנאי ההעסקה של נושאי המשרה בחברה, לרבות ביחס למענקים, מוסדרים במדיניות התגמול שאימצה החברה לנושאי המשרה שלה.
- לפרטים בדבר מדיניות התגמול העדכנית של נושאי המשרה בחברה, כפי שאושרה בחודש דצמבר 2025 - ראו בדוח המידי שפרסמה החברה ביום 27 בנובמבר 2025 (אסמכתא מס' 2025-01-093451) בקשר עם זימון אסיפת בעלי המניות אשר אישרה את מדיניות התגמול האמורה, הנכלל כאן על דרך ההפניה.

### 5.3. השקעות

- (א) במהלך השנים האחרונות ביצעה החברה מספר השקעות בחברות הזנק בתחומי הדיאגנוסטיקה ו/או התרפיה, כמפורט להלן:

1. נכון למועד דוח זה, החברה מחזיקה בכ-39.64% (כ-32.75% בדילול מלא) מהון המניות של Target, הפועלת בתחום האבחון וטיפול ממוקד בסרטן באמצעות קרינה רדיואקטיבית, המפתחת מולקולות ייחודיות שמשמשות כנשא להעברת חומרי הדמיה ותרופות באופן סלקטיבי לרקמת הגידול (מבלי לפגוע בתאים בריאים).

השקעת החברה המקורית ב-Target הסתכמה לסך של 31.6 מיליוני ש"ח, ובוצעה בשנים 2021 ו-2022 במספר שלבים לאחר עמידת Target באבני דרך שנקבעו.

בחודש יולי 2024, מימשה החברה את זכות המצרנות (Preemptive Right) המוקנית לה כבעלת מניות ב-Target, והשתתפה בגיוס שמבצעת Target במתכונת SAFE, בהיקף כולל של 5 מיליון דולר, כאשר חלקה של החברה בגיוס כאמור הסתכם בכ-1.7 מיליון דולר ארה"ב (כ-6.2 מיליוני ש"ח).

במהלך הרבעון השלישי של שנת 2025 השקיעה החברה סך של 4 מיליון דולר (כ-13.5 מיליון ש"ח) במתכונת SAFE (שאינו מקנה מניות בשלב ההשקעה אלא זכות להקצאת מניות עתידית בהתקיים אירועי גיוס או אירועים מוסכמים אחרים) ב-Target. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2026 השקיעה החברה סך נוסף של 3 מיליון דולר (כ-9.5 מיליון ש"ח) במסגרת סיבוב (Series A) בסך כולל של כ-18.2 מיליון דולר שביצעה Target, ובאותו מועד הומרה כלל ההשקעה ב-SAFE כאמור למניות Target. סבב הגיוס האמור בוצע במסגרת היפוך שרוול ("Flip"), על ידי חברה חדשה שהוקמה במדינת דלאוור בארה"ב, Target Pharma Inc. ("Target Inc."), המחזיקה עתה ב-100% מניות הערך של Target, והמוחזקת על ידי אותם מחזיקי ניירות הערך של Target, שהוקצו להם ניירות ערך ב-Target Inc., באותה כמות ומאותו סוג, שהחזיקו ב-Target (1:1).

לפרטים נוספים ראו בדוחות המיידים של החברה מיום 30 ביולי 2025 (אסמכתא מס' 2025-01-056552) ומיום 16 בפברואר 2026 (אסמכתא מס' 2026-01-014983), הנכללים כאן על דרך ההפניה.

בחודש דצמבר 2025 קיבלה Starget אישור לביצוע ניסוי קליני ראשון בבני אדם (Human in First) המפותחות על ידה. האישור ניתן על ידי מוסד מוסמך באוסטרליה והינו מותנה בהשלמת תנאים הנקובים בו לרבות קבלת אישור בית החולים האוסטרלי שבו צפוי הניסוי להיערך, גיוס החולים לביצוע הניסוי, ופרטים נוספים אחרים שהינם טכניים בעיקרם. הניסוי צפוי להתחיל במהלך המחצית הראשונה של שנת 2026, וצפוי לכלול 12 חולים, ולהימשך כ-12 חודשים. בנוסף, פועלת Starget לקבלת האישורים הדרושים להתחלת ניסוי קליני במוצר אחר שלה במרכז הרפואי Anderson MD Center Cancer בארה"ב, צפוי להתחיל גם הוא במהלך המחצית הראשונה של שנת 2026.

לפרטים נוספים ראו דוח המיידים של החברה מיום 16 בדצמבר 2025 (אסמכתא מס' 2025-01-100122), הנכללים כאן על דרך ההפניה.

**האמור לעיל הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך התשכ"ח-1968, המבוסס על המידע המצוי בידי החברה כפי שנמסר לה על ידי Starget, למועד דוח זה. אין כל ודאות באשר למידת ההצלחה של הניסויים הקליניים, והמידע כאמור, עשוי שלא להתממש, באופן מלא או חלקי, או להתממש באופן שונה מהותית.**

לפרטים נוספים בדבר הטיפול החשבונאי בהשקעה של החברה ב-Starget Inc. ראו ביאור 4ב' לדוחות הכספיים.

2. החברה מחזיקה כ-3% מהון המניות המונפק והנפרע של סקופיולאבס בע"מ, המפתחת פתרונות הדמיה מיקרוסקופיות ובינה מלאכותית ליישומים המטולוגיים. השקעת החברה הסתכמה לסך של כ-25 מיליוני ש"ח ובוצעה בשנת 2022.

3. החברה מחזיקה כ-3% מהון המניות המונפק והנפרע של NewCleX Ltd. (להלן: "NewCleX"), חברה ציבורית שמניותיה רשומות למסחר בבורסת נאסד"ק, הפועלת בתחום התרפיה התאית ונמצאת בשלבי פיתוח קליני של מוצרים לטיפול במחלת ALS וסוכרת. NewCleX הינה חברה ממוזגת של קדימהסטם בע"מ (שבה השקיעה החברה במקור סך של 10 מיליוני ש"ח בשנת 2021) ושל חברה ביו-פרמצבטיקה שוויצרית, העוסקת בפיתוח תרופות למחלות הקשורות למערכת העצבים המרכזית ולסוכרת. הטיפול החשבונאי בהשקעות בס"ק 2 ו-3 מבוצע בשיטת שווי הוגן דרך רווח כולל אחר - ראה ביאור 9 לדוחות הכספיים.

(ב) לפרטים בדבר השקעות של החברה בהקמת מאיץ (Accelerator) לחברות הזנק בתחומי טכנולוגיה רפואית עם בית החולים שיב"א, ובדבר הצטרפות החברה למועדון האנג'לים של בית החולים איכילוב – ראו סעיפים 1.2[א] ו-1.2[ג], בהתאמה.

#### 5.4. מימון

(א) פעילות אילקס ממומנת מהון עצמי. פעילות מדטכניקה ממומנת בעיקרה מהון עצמי (מהווה כ-60% מסך הנכסים) ומאשראי ספקים (בעיקר ספקי חו"ל) שאינו נושא ריבית (מהווה כ-17.8% מסך הנכסים).

(ב) נכון למועד הדוח לחברות הקבוצה מסגרות אשראי בלתי חתומות ובלתי מנוצלות מתאגידים בנקאיים.

#### (ג) גיוס מקורות נוספים

להערכת הנהלת החברה, נוכח נכסיה השוטפים והתוכניות העסקיות הקיימות, היא לא תידרש לגייס, לצורך פעילותה השוטפת, מקורות מימון מהותיים נוספים מעבר למקורות הקיימים לה כיום. עם זאת, יש לציין, כי מדיניות החברה הינה לבחון לגבי כל עסקה את מקור מימונה, אם על ידי גיוס מקורות חיצוניים או מימונה מהונה העצמי.

**הערכות כאמור הן בגדר מידע צופה פני עתיד שאינו ודאי ועשוי שלא להתקיים, בין היתר, אם ישתנו צרכי הפעילות השוטפת של חברות הקבוצה ו/או אם יחול שינוי באחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 5.12 להלן.**

(ד) לפרטים אודות ערבויות בנקאיות בקשר למכרזים וחוזים שונים שהעמידה הקבוצה במסגרת פעילותה השוטפת, ראה ביאור 19ג' לדוחות הכספיים.

#### 5.5. מיסוי

להיבטי המיסוי העיקריים של הקבוצה, ראה ביאור 16 לדוחות הכספיים.

#### 5.6. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

#### (א) הסיכונים הסביבתיים בתחום הפעילות

חברות הקבוצה עוסקות ביבוא ושיווק של מוצרים מתחום הציוד הרפואי וציוד למעבדות, ואינן מייצרות מוצרים באופן עצמאי ו/או באמצעות קבלני משנה. הסיכונים העיקריים לסביבה שעלולים לנבוע מפעולות הקבוצה במגזר זה הינם בתחומי הפסולת, אריזות ואלקטרוניקה, וכן סיכונים בכל הקשור לחומרים מסוכנים.

#### (ב) תחולת הוראות הדין

על חלק מהחברות בקבוצה חלות הוראות חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג - 1993, החוק לטיפול סביבתי בציוד חשמלי ואלקטרוני בסוללות, התשע"ב - 2012, החוק להסדרת הטיפול באריזות, התשע"א - 2011, והתקנות השונות מכוח החוקים לעיל.

## (ג) השלכות מהותיות שיש להוראות הדין על התאגיד

הקבוצה התקשרה עם קבלני משנה אשר אמונים מטעמה על טיפול באריזות, במחזור ציוד אלקטרוני ובפינוי של חומרים מסוכנים, בהתאם לדרישות הדין האמורות. היקף העלויות הכרוכות בהעסקת קבלני משנה אלה אינן מהותיות לפעילותה.

כמו כן, חברות הקבוצה מחזיקות בכל האישורים ו/או ההיתרים המהותיים הדרושים לשם פעילותה בהיבטי הגנת הסביבה. למועד הדו"ח, חברות הקבוצה אינן צד להליך משפטי או מנהלי הקשור עם הגנת הסביבה, ולהערכתה לא קיים אירוע אשר גרם או צפוי לגרום לפגיעה בסביבה ואשר עשויות לו השפעות מהותיות על הקבוצה. לפיכך, להערכת החברה, השפעת הקבוצה על הסביבה אינה מהותית.

השקעות החברה בתקופת הדוח בטיפול בנושאים סביבתיים בתחום הפעילות, לא היו בהיקף מהותי.

## (ד) סיכונים סביבה ואקלים והשפעתם על הקבוצה

ברבעון הראשון של שנת 2026, קיימה הקבוצה מיפוי וסקירה ראשונית של סיכונים האקלים הרלוונטיים ביותר לפעילותה, בסיוע מומחים חיצוניים בתחום. המיפוי התבסס מאפייני הפעילות העסקית של הקבוצה ומיקומיהם הגיאוגרפיים, תוך בדיקת סיכונים אקלים רלוונטיים לפעילות החברה בישראל ובדרום אפריקה, על פי מתודולוגיית ה-TCFD, לרבות סיכונים פיזיים (כרוניים ואקוטיים) וסיכונים מעבר (transition risks). המיפוי נועד לשמש שלב ראשון בתהליך ניהול סיכונים אקלים בחברה.

במסגרת המיפוי הראשוני זהו מוקדי סיכון תפעוליים שעלולים להיות בעלי פוטנציאל השפעה מהותי על פעילות החברה, ובכלל זאת תלות בתשתיות קריטיות כגון חשמל, תקשורת, כבישים ומערכות קירור, המשפיעות על רציפות תפעולית, עמידה בהסכמי שירות, כשירות מוצר ובטיחות. בנוסף, נסקרו סיכונים מעבר שעשויים להשפיע על החברה לאורך זמן, ובכלל זאת התפתחויות רגולטוריות וציפיות דיווח בתחומי ESG ואקלים החלות על חברות ציבוריות, עלויות אנרגיה והשפעתן על תפעול מתקנים עם קירור רציף, וכן דרישות שוק ולקוחות (לרבות במסגרת מכרזים במערכת הבריאות) ודרישות ספקים בינלאומיים לשקיפות בשרשרת אספקה.

בהמשך שנת 2026 הקבוצה צפויה לבחון תרחישי ייחוס שונים והשלכות תפעוליות, כלכליות ועסקיות לטובת ניהול ייעודי ומתן מענה ייעודי להתמודדות עם סיכונים אלו.

החברה החלה להיערך לצורך בחינה וביצוע של סקר סיכונים סביבה וסקר סיכונים אקלים, אך למועד הדוח טרם הושלם תהליך זה, ובהתאם הערכותיה בדבר השפעות אפשריות של פעילות החברה על הסביבה, השפעות אפשריות על תוצאות החברה, השפעות אפשריות של שינויי אקלים על החברה ופעילותה, והעלויות הסביבתיות הקיימות והצפויות, מהוות הערכה בלבד. הערכות אלו כמו גם המשך הבחינה שהחברה צופה לבצע בנושא בשנת 2026, הינם בגדר מידע צופה פני עתיד כמשמעו בחוק ניירות ערך,

**המבוססים בעיקרם על ניסיון העבר של החברה, הידע שנצבר לקבוצה, צפי הפעילות לשנת 2026 ועל גורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת הקבוצה.**

**5.7. מגבלות ופיקוח על פעילות הקבוצה**

פעילות הקבוצה כפופה, בין היתר, להוראות דין אשר העמידה בהן הינו תנאי על פי דין למתן השירותים באותו תחום פעילות. כמו כן, הקבוצה מחזיקה באישורים ו/או תקנים נוספים המשמרים ו/או משפרים את מעמדה התחרותי, ומאפשרים לה להציע את שירותיה ללקוחות ו/או לעמוד בתנאי סף של מכרזים בהם היא משתתפת. להלן האישורים ו/או הרישיונות העיקריים שמחזיקות חברות הקבוצה למועד דוח זה:

**(א) ISO**

- (1) אילקס ו-AMG מפעילות מערכת לניהול איכות על-פי דרישות התקן הבינלאומי ISO 9001, מהדורת 2015, תקן ISO 27001 מהדורת 2013 לאבטחת מידע, תקן ISO 27799 מהדורת 2016 לאבטחת רשומות רפואיות וכן תקן ISO 13485 מהדורה 2016 למערכות תוכנה לניהול מעבדות קליניות.
- (2) למדטכניקה הסמכה לניהול מערכת איכות לפי דרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי ת"י ISO 9001 מהדורת 2015, תקן ISO 27001 מהדורת 2013 לאבטחת מידע וכן תקן ISO 27799 מהדורת 2008 לאבטחת רשומות רפואיות.
- (3) אילקס דרא"פ מפעילה מערכת לניהול איכות על-פי דרישות התקן הבינלאומי ISO 9001, מהדורת 2015 וכן תקן ISO 13485 מהדורה 2016 למערכות תוכנה לניהול מעבדות קליניות.

**(ב) אישורי תקינה ואישורים נוספים**

- (1) יבוא, שיווק ומכירה בישראל של רוב המוצרים המשווקים על-ידי הקבוצה, טעונים קבלת אישור היחידה לאביזרים ומכשור רפואי (אמ"ר) במשרד הבריאות<sup>12</sup>. בנוסף, יבוא, שיווק ומכירת חלק מהמוצרים, המשמשים את אילקס ומדטכניקה במתן שרות טכני, מצריך קבלת אישורים של משרד התעשייה והכלכלה כתנאי להכנסתם לישראל. חלק מהמוצרים המיובאים למחלקות השרות של אילקס מאושרים גם על-פי התקנים המקובלים באירופה. הקבוצה פועלת באופן שוטף לקבלת כל האישורים הנדרשים, כאמור.
- (2) אילקס דרא"פ פועלת לקבל באופן שוטף את האישורים הדרושים לצורך יבוא ושיווק של המוצרים המופצים על ידה בדרום אפריקה. במדינות הסאב-סהרה, האחריות לקבלת האישורים הדרושים, מסורה למפיצים הפועלים בשמה של אילקס דרא"פ ומבוקרת על ידה.
- (3) בשנת 2007 אימצה ממשלת דרום אפריקה את ה- Broad-Based Black Economic Empowerment

<sup>12</sup> על פי הוראות חוק ציוד רפואי התשע"ב-2012 ("חוק ציוד רפואי"), המסדיר את הרגולציה בתחום הציוד הרפואי, והקובע כי ציוד רפואי ייוצר וישווק וייעשה בו שימוש רק אם נרשם בפנקס הציוד הרפואי במשרד הבריאות אלא אם הוחרג מחובת הרישום במסגרת התוספת השנייה בחוק, אואם אושר שימוש חריג בו כפי שיוגדר במסגרת תקנות ציוד רפואי שעוסקות בשימוש בציוד שאינו רשום.

Act (53/2003): Codes of Good Practice on Black Economic Empowerment ("BBBEE"), אשר מטרתו הרחבת חלוקת הנכסים וההון בין שכבות אוכלוסין רבות ככל האפשר בדרום אפריקה וקידום תושבים ממוצא אפריקני. בהתאם, חברות הפועלות בדרום אפריקה מדורגות על-פי מספר קריטריונים, אשר לכל אחד מהם משקל יחסי, המודדים את שיעור חלקם של תושבים ממוצא אפריקני בבעלות בהון, בהנהלת החברה וכן את מרכיבי הפיתוח וההכשרה, הייזום, הקידום הסוציו-אקונומי והרכישות על בסיס "אפליה מתקנת" בחברות כאמור. החל מחודש מאי 2015 חל שינוי בשיטת הניקוד של ה-BBBEE כך שהוא נותן דגש רב יותר על בעלות שחורה, פיתוח מיומנויות ופיתוח של יזמות וספקים, וכן צומצמו מספר קריטריונים הנבחנים, תוך מתן עדיפות לשלושת הקריטריונים הנ"ל. חברה שלא עומדת בתנאי הסף של קריטריונים אלה "נענשת" על ידי הורדת הדירוג. למועד דוח זה, לאילקס דרום אפריקה דירוג BBBEE המאפשר לה להשתתף במכרזים ממשלתיים הנערכים בתחום פעילות הקבוצה.

#### **(ג) היתר עבודה בשעות נוספות**

במסגרת פעילותן, נדרשות חברות הקבוצה להעניק שירותי תמיכה ותיקונים לציוד המשווק על ידן ללקוחותיהן. מאחר שחלק מהציוד האמור הינו מכשור רפואי/דיאגנוסטי המוגדר כ'מציל חיים', נדרשות לעיתים חברות הקבוצה להעניק שירותי תמיכה ותיקונים כאמור בכל שעות היממה, לרבות בימי המנוחה השבועית. בהתאם, בידי החברה היתר ממשרד הכלכלה לעבוד בשעות נוספות (מעבר לשעות הנוספות המותרות על פי הדין), וכן היא מורשית ליתן שירותים כאמור אף במהלך ימי המנוחה השבועית (סופי שבוע וחגים).

#### **(ד) רישיונות עסק**

למיטב ידיעת החברה, בידי חברות הקבוצה רישיונות עסק כנדרש על פי דין.

#### **(ה) דיני הגנת הפרטיות**

מרבית לקוחות הקבוצה הינם מוסדות רפואיים אשר מידע אישי רגיש אודות מטופליהם עשוי להיחשב כמחזק על ידי חברות הקבוצה. בנוסף, AMG המפעילה מעבדה לביצוע בדיקות גנטיות הינה המחזיקה ו/הבעלים של מידע אישי רגיש אודות לקוחותיה ו/או בני משפחותיהם. בהיבטים אלו, כפופה פעילות הקבוצה להוראות חוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981, התקנות מכוחו והנחיות הרשות להגנת הפרטיות, אשר מסדירים, בין היתר, את הרגלוציה הנדרשת מגופים המחזיקים מידע אישי, ובכלל זה את החובה לרישום מאגרי מידע, ניהולם, ואת אמצעי אבטחת המידע שיש לנקוט בכדי לשמור על המידע כאמור.

בחודש אוגוסט 2025 נכנס לתוקף תיקון מס' 13 לחוק הגנת הפרטיות המהווה רפורמה משמעותית בהוראותיו. במסגרת זו, הורחבו סמכויות האכיפה של רשות הגנת הפרטיות, הורחבו ועודכנו ההגדרות

הנוגעות למידע אישי המוגן על פי חוק הגנת הפרטיות וכן הוטלו חובות מיוחדות על בעלים ו/או מחזיקי מידע בעל רגישות מיוחדת (אשר מידע המוחזק בידי חברות הקבוצה עשוי להיחשב ככזה), חובת מינוי ממונה הגנת הפרטיות בנסיבות מסוימות ועוד. למיטב ידיעת החברה, חברות הקבוצה עומדות בהוראות דיני הגנת הפרטיות החלות עליה.

לפרטים בדבר איום הסייבר כגורם סיכון, לרבות בהקשר של חשיפת מידע אישי - ראה סעיף 5.12 להלן.

#### **(ו) דרישות QA של ספקים**

מכוח הסכמי ההפצה בהם קשורות חברות הקבוצה עם היצרנים הגלובליים שאת מוצריהם היא משווקת, נדרשות חברות הקבוצה לעמוד בדרישות איכות החלות על המוצרים, במהלך ייבוא המוצרים, ניהול שרשרת האספקה שלהן עד למסירתן ללקוחות, טיפול בתלונות לקוחות ובאירועים חריגים (כגון Recall), וכן יכולת עקיבה סיריאלית שלהם. חריגה מדרישות אלו עלולה להביא לפסילת המוצרים ואיסור שיווקן ואף להקנות ליצרנים סעדים מכוח הסכמי ההפצה האמורים, לרבות את הזכות להביא את הסכם ההפצה לסיומו לאלתר. הקבוצה אימצה נהלים סדורים על מנת להבטיח עמידה בדרישות כאמור, ואף מחזיקה במחלקת QA ייעודית האמונה על עמידה בדרישות אלו.

#### **5.8. הליכים משפטיים**

לפרטים בדבר הליכים משפטיים שהקבוצה הינה צד להם ראו ביאור 19א' בדוחות הכספיים.

#### **5.9. יעדים ואסטרטגיה עסקית**

##### **(א) יעדים ואסטרטגיה באילקס**

- (1) אילקס פועלת לחיזוק מעמדה בשוק הדיאגנוסטיקה בישראל על ידי הטמעת מערכי אוטומציה וכניסה לפרויקטים מורכבים, המאפשרים לחברה לחתום הסכמים ארוכי טווח במיוחד עם לקוחותיה (8-10 שנים).
- (2) אילקס פועלת באופן שוטף לייצוג טכנולוגיות מובילות בתחום על מנת לשמור על מעמדה כמובילת שוק, ובמסגרת זאת החברה פועלת גם בפעילות הביוטק ולא רק הדיאגנוסטיקה.
- (3) הרחבת פעילות פעילות מעבדת AMG לתחומים מתפתחים ומתקדמים בתחום הגנטיקה והאונקוגנטיקה.

##### **(ב) יעדים ואסטרטגיה במדטכניקה**

מאמצי מדטכניקה מופנים לאיתור מוצרים ופעילויות סינרגטיים למדטכניקה, וכן לאיתור הזדמנויות בתחומים בהם יש לה יתרון יחסי וידע מעמיק, תוך מתן דגש מיוחד לפיתוח והרחבת טכנולוגיות חדישות ומשלימות לפעילותה הנוכחית, ותוך מיצוי הפוטנציאל הקיים. במקביל, פועלת מדטכניקה לביזור, ככל הניתן, של פעילותה על פני מספר רב יותר של מגזרים רפואיים. בנוסף, מדטכניקה שואפת להרחיב את

המכירות של מוצרים מתכלים משולבי טכנולוגיה מתקדמת, במטרה שיהווה חלק משמעותי יותר מתמהיל המוצרים אותו היא משווקת.

היעדים לרבות תחזיות, הערכות ו/או תוכנית ביחס לאותן התפתחויות עתידיות, נכונים למועד דוח זה. יתכן ויעדים אלו לא יתממשו ו/או יתממשו באופן השונה מהותית מכפי שנצפה מלכתחילה, כולם ו/או חלקם, וזאת, בין היתר, בשל גורמים שאינם בשליטת חברות הקבוצה, לרבות שינויים בתנאי השוק והסביבה התחרותית והעסקית, דרישות גורמים רגולאטורים וכן התממשות איזה מגורמי הסיכון כמפורט בסעיף 5.12 להלן.

#### 5.10 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

##### (א) צפי להתפתחות בשנה הקרובה בקבוצה בכללותה

במהלך שנת 2026 תמשיך הקבוצה להתמקד, בנושאים הבאים:

- (1) פיתוח תשתיות הליבה של חברות הקבוצה על מנת לאפשר לקבוצה להמשיך ולהתפתח, תוך שמירה על יעילות תפעולית;
- (2) מקסום הזדמנויות לפרויקטיי אוטומציה ופרויקטים מורכבים, כמנוע צמיחה ובסיס יציב להתקשרויות ארוכות טווח;
- (3) כניסה לתחומים בהם הקבוצה אינה פעילה והתמקדות באיתור מנועי צמיחה פוטנציאליים;
- (4) איתור תחומי פעילות (ספקים, מוצרים ולקוחות) התורמים לרווחיות;

##### (ב) צפי להתפתחות בשנה הקרובה באילקס

- (1) כניסה לתחומי פעילות חדשים במדינות הסאב-סהרה לרבות בתחום בנקאות הדם ובדיקות לגילוי סרטן צוואר הרחם ו/או התחלת פעילות במדינות נוספות ביבשת אפריקה.
- (2) הרחבה של תחום בנקאות הדם בדרום אפריקה.
- (3) הרחבת פעילות תחום המיקרוביולוגיה במסגרת זכיה במכרזים להתקנות מערכות אוטומציה במעבדות קופות החולים מכבי ושירותי בריאות כללית.

##### (ג) צפי להתפתחות בשנה הקרובה במדטכניקה

- (א) פיתוח יכולות הליבה של מדטכניקה ומינוף הסינרגיה עם שותפים אסטרטגיים כגון חברות מובילות בתחום ציוד הטכנולוגי המתכלה, על מנת להגדיל את היקף הפעילות ורווחיות מדטכניקה;
- (ב) כניסה לתחום ניטור פרמטרים חדשניים ולא פולשניים וקישוריות ציוד רפואי לתיק החולה;
- (ג) התמקדות באיתור מנועי צמיחה פוטנציאליים בתחום טכנולוגיות מתקדמות עם יתרון תחרותי, כגון פתרונות מבוססי AI למערכות דימות וכניסה לתחום ניירומודולציה;
- (ד) הרחבת הפעילות בתחום בריאות האישה ובריאות הגבר;

המידע בדבר ההתפתחויות הצפויות כמפורט לעיל הינו מידע צופה פני עתיד, המהווה תחזית והערכה בלבד ועל כן עשוי להשתנות, בין היתר, במידה והגופים עימם התקשרה הקבוצה לא יעמדו בתחזיותיהם כתוצאה מהיעדר תקציב או מכל סיבה אחרת, לרבות התפתחויות אשר אינן בשליטת החברה וכתוצאה מכך מכירות החברה עלולות לרדת, דבר שעלול להביא גם לפגיעה ברווחיותה.

#### 5.11 מידע כספי לגבי אזורים גיאוגרפיים

- (א) הקבוצה פועלת בעיקר בישראל (אילקס ומדטכניקה), בדרום אפריקה ובמדינות הסאב-סהרה (אילקס).  
 (ב) הכנסות הקבוצה הינן במונחים שקללים והן מושפעות מהתנודות בשערי החליפין של הראנד הדרום אפריקאי, האירו והדולר אל מול השקל. לפרטים נוספים ראה ביאור א'1'1' לדוחות הכספיים.  
 (ג) להלן התפלגות הכנסות הקבוצה (במאוחד וללא חברת פלייט) בשנים 2023-2025, בחלוקה לאזורים גיאוגרפיים על בסיס מיקום הלקוחות (בש"ח ובדולר):

2023	2024	2025	2023	2024	2025	
	אלפי דולר			אלפי ש"ח		
202,929	205,282	227,851	750,878	759,175	784,244	ישראל
41,600	40,446	40,419	152,828	149,569	139,023	דרא"פ ומדינות סאב סהרה
2,897	2,565	2,091	10,661	9,498	7,328	ארה"ב
501	577	67	1,880	2,129	238	אחרים
<b>247,927</b>	<b>248,870</b>	<b>270,428</b>	<b>916,247</b>	<b>920,371</b>	<b>930,833</b>	<b>סה"כ</b>

- (ד) להלן פירוט הנכסים הלא שוטפים (למעט מכשירים פיננסיים, נכסי מסים נדחים, ונכס בגין סיום יחסי עובד מעביד, נטו) של הקבוצה (במאוחד) ליום 31 בדצמבר לכל אחת מהשנים 2023-2025, בחלוקה לאיזורים גיאוגרפיים (באלפי ש"ח):

2023	2024	2025	
247,732	201,153	194,850	ישראל
14,775	13,305	13,930	דרא"פ ומדינות הסאב סהרה
<b>262,507</b>	<b>214,458</b>	<b>208,780</b>	<b>סה"כ</b>

#### 5.12 דיון בגורמי סיכון

להערכת החברה, בכל תחומי פעילותה מושפעת הקבוצה, בין היתר, מגורמי הסיכון הבאים:

##### (א) סיכונים מאקרו

##### • חשיפה מטבעית

מטבע הפעילות של הקבוצה הינו השקל.

הקבוצה מייבאת ומשווקת ציוד רפואי ודיאגנוסטי. מרבית הכנסות הקבוצה נקובות במט"ח ועיקר ההוצאות התפעוליות של הקבוצה הינן בשקלים. לאור האמור לעיל, הכנסות ותוצאות הקבוצה מושפעות מתנודות במטבעות השונים בהם היא פועלת, כאשר חשיפתה המהותית של הקבוצה הינה להיחלשות הדולר מול השקל ובמידה פחותה יותר להיחלשות האירו מול השקל, ובהתייחס לפעילות

אילקס דרא"פ גם במטבעות דולר-ראנד ובקרוס הנגזר מהם הראנד-שקל. השינויים בשערי החליפין עלולים ליצור תנודתיות בתוצאות העסקיות של הקבוצה ולגרום להשפעות שליליות על הרווח, ועל ערכה. הקבוצה נוקטת צעדים לצמצום החשיפה לשינויים בשערי המט"ח, בין היתר, על ידי ביצוע עסקאות הגנה, במטבעות הדולר והאירו אל מול השקל וכן הראנד אל מול הדולר והאירו, וזאת בהתאם למדיניות שנקבעת על ידי הדירקטוריון מעת לעת.

לפרטים נוספים ראה ביאור 1(ב) בדוחות הכספיים.

התוצאות הכספיות של הקבוצה הושפעו במהלך תקופת הדוח באופן מהותי מהשינויים בשערי החליפין, ובפרט במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2025, במהלכו חל ייסוף של כ-3.5% בשקל אל מול הדולר (ייסוף של כ-12% במהלך תקופת הדוח). השפעה שלילית זו מותנה באופן חלקי כתוצאה מפעולות במכשירים נגזרים (עסקאות אקדמה ואופציות) אשר הביאו לגידול בהכנסות המימון, נטו בסך של כ-7.2 מיליוני ש"ח.

נכון למועד דוח זה, שער הדולר נסחר ברמה נמוכה מהשער בו הוא נסחר במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2025. ככל שמגמה זו תימשך ו/או תתגבר, עלולות להיות לכך השפעות שליליות על תוצאותיה הכספיות של הקבוצה.

- שינויי חקיקה ותקינה בארץ ובעולם  
לשינויי חקיקה בתחומים שונים כגון: הגבלים עסקיים, מיסים וכיוצ"ב ולשינויים במדיניות הרגולטורית, בארץ ובמדינות בחו"ל בהן הקבוצה פועלת, עשויה להיות השפעה על תוצאותיה.

## (ב) סיכונים ענפיים

- התפתחות רגולטורית ודרישות רישוי  
שינויים בדרישות של רשויות שונות, אשר עשויים להיות מוטלות על חברות הקבוצה ו/או ספקי ו/או לקוחות הקבוצה, אשר עלולים להשית על מי מהם עלויות ניכרות ו/או להכביד ו/או למנוע מהם את המשך הפעילות השוטפת. האמור נכון גם לגבי תקנות ו/או הוראות של משרדי ורשויות בריאות, כגון ה-FDA ורשויות דומות באירופה, דרום אפריקה ומדינות הסאב-סהרה בהן פועלת הקבוצה.

- שינויים טכנולוגיים  
כניסתן של טכנולוגיות חדשות ומתקדמות, במידה ותפותחנה על ידי יצרנים שאינם מיוצגים על ידי חברות הקבוצה, עשויה לגרום לקבוצה לאבד נתחי שוק בתחומים בהם היא פועלת.

- תקציבים והחלשות יכולת התשלומים של לקוחות הקבוצה  
תקציב נמוך ביחס לצרכים של משרד הבריאות ורשויות הבריאות ו/או רשויות נוספות באזורי פעילותה העיקריים של הקבוצה ואי הקצאתו לתחומי התחדשות ורכש, או ירידה משמעותית בכוח התשלום של לקוחות הקבוצה, עלולים לפגוע בהכנסותיה וברווחיותה ולהגדיל את סיכוני האשראי שלה.

בנוסף, למיטב ידיעת החברה, חלק מהכנסות הקבוצה הנובעות מפעילותה במדינות הסאב-סרהרה ממומנת על ידי גופים לא ממשלתיים בינלאומיים (NGO's). ככל שיחול שינוי במדיניות גופים אלו אשר יפגעו בהיקפי המימון של לקוחות החברה, עשוי להיות לכך השפעה שלילית לרעה על היקף הביקוש למוצרי הקבוצה במדינות אלו, וכפועל יוצא מכך לפגוע בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה.

למלחמת 'חרבות ברזל' ומבצע 'שאגת הארי' השפעה מהותית על צורכי התקציב של מדינת ישראל באופן שצפוי לחייב אותה להתאמות תקציביות, לרבות בתקציבי משרדי הממשלה, ובין היתר בתקציב משרד הבריאות. קיצוץ כאמור, אם יבוצע, ובשים לב להיקפו, עלול להביא לירידה בביקושים למוצרי הקבוצה, בעיקר בתחום הציוד הרפואי (מדטכניקה), ולפגיעה מהותית בתוצאותיה הכספיות.

#### • שביתות והשבחות במשק הישראלי

הקבוצה מייבאת את המוצרים שהיא משווקת. לפיכך, שביתות כלליות במשק הישראלי, שביתות בחברות התעופה, או בנמלי התעופה בארץ ובארצות המוצא של המוצרים, עלולות ככלל להשפיע לרעה על פעילותה של הקבוצה, וזה עשוי לבוא לידי ביטוי בשיבוש פעילות הייבוא והייצוא של הקבוצה. יחד עם זאת, בשל טיבם של המוצרים, החברה מעריכה כי תצליח לשחרר את הטובין המוזמן על ידה ובנוסף פועלת להחזיק מלאים מינימליים הנדרשים להערכתה.

#### • שינויים בעלות המכר

עלות המוצרים מושפעת או עלולה להיות מושפעת, בין היתר, משינויים בעלויות המוצרים, שינויים בשיעור מכסי היבוא והייצוא ושינויים בתעריפי ההובלה. מאחר שמרבית התקשרויות אילקס ומדטכניקה בכל הקשור לאספקת מתכלים ומתן שירות הינן ארוכות טווח, מצויה החברה בסיכון שלא תוכל להשית שינויים כאמור באופן מלא על לקוחותיה, באופן שעלול לפגוע בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה.

#### • שינוי במדיניות שיפוי חברות ביטוח לפעולות רפואיות

חלק מהשירותים הרפואיים שמספקים לקוחות הקבוצה למטופליהם באמצעות המכשור הרפואי שמשווקת להם הקבוצה, ממומנים על ידי חברות ביטוח ו/או באמצעות ביטוחי קופות החולים. לפיכך, פעילות הקבוצה עשויה להיות מושפעת ממדיניות מבטחים רפואיים לגבי זכאות מבוטחיהם לשיפוי בגין השירותים הרפואיים כאמור. הגבלת אפשרויות השיפוי, לרבות במסגרת חוק ההסדרים, עלולה לפגוע בביקוש למוצרי החברה ולפגיעה בתוצאותיה העסקיות.

### (ג) **סיכונים לכלל חברות הקבוצה**

#### • תלות ביו"ר הדירקטוריון של החברה

פעילות החברה תלויה, בין היתר, בקשריו העסקיים, יכולתו והמוניטין שצבר מייסד החברה ובעל השליטה בה, המכהן כיו"ר דירקטוריון פעיל שלה, ד"ר בן-שאל. ככל שלא יתאפשר לד"ר בן-שאל להמשיך ולעסוק באופן פעיל בניהול החברה, מעמדה התחרותי של החברה עלול להיפגע, וכפועל

יוצא מכך להביא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות.

#### • תלות בספקים

פעילותה של אילקס בטריטוריות השונות מבוססת על התקשרותה בהסכמי הפצה עם יצרנים/ספקים גלובליים. החלטתו של ספק להפסיק את התקשרותו עם חברות הקבוצה ו/או לבטל את זכויות ההפצה בבלעדיות בטריטוריה מסוימת ו/או החלטה שלו לפעול בטריטוריות בהן פועלת אילקס באופן עצמאי ו/או כניסת הספק לקשיים ו/או הרעה בתנאי הסחר מול הספק הנ"ל, עלולה להשפיע באופן מהותי לרעה על מעמדה התחרותי של הקבוצה ועל תוצאותיה הכספיות בטווח הזמן הקצר-בינוני (עד למועד בו תתקשר החברה בהסכם הפצה עם מתחרה של אותו ספק). כמו כן, במקרה של העלאות מחירים מצד ספקיה המהותיים של הקבוצה, קיים חשש כי הקבוצה לא תוכל להשית העלאות מחיר אלו במלואן על לקוחותיה, באופן שעלול לפגוע במעמדה התחרותי ובתוצאותיה הכספיות, ובכך מהווה גורם סיכון עבודה. עם זאת, בשים לב למערכת היחסים הארוכה שבין החברה לספקיה המהותיים וכן לנוכח ניסיון העבר במקרים דומים, סבורה החברה כי תוכל למתן העלאות מחיר כאמור במשאים ומתנים עם ספקיה.

לפרטים נוספים אודות תלות של אילקס ומדטכניקה בספקים – ראו סעיפים 2.9 ו-3.8 לעיל.

#### • איום הסייבר

מערכות המחשוב של הקבוצה חשופות למתקפות סייבר, שעלולות לגרום לגישה לא מורשית למידע של החברה ו/או של לקוחותיה ו/או של צדדים שלישיים אחרים. הרוב המכריע של לקוחות הקבוצה הינם מוסדות רפואיים אשר שומרים במערכות המידע שלהם מידע אישי רגיש אודות המטופלים על ידם. כמו כן, חלק מלקוחות הקבוצה מפעילים מוסדות חינוכיים לשעת חירום ומהווים חלק מהתשתיות הלאומיות הקריטיות של מדינת ישראל. בהתאם, מחוייבת החברה כלפי לקוחותיה, לנקיטת פעולות אקטיביות, בחומרה ובתוכנה, על מנת להגן באופן מיטבי על פעילות תקינה של מערכות המחשוב של החברה. התרחשות אירוע סייבר הכולל שינוי, שיבוש, השחתה, מחיקה, דלף מידע או מניעת גישה לפרטי מידע עסקי, רפואי או פרטי, השמורים במערכות החברה ו/או חבלה במערכות המחשוב, עלולים – מעבר לנזק הישיר לקבוצה – אף להביא להפרת חובות הקבוצה על פי הדין ו/או כלפי לקוחותיה, בכל הקשור לשמירה על פרטיות המידע, לרבות על מידע רפואי מוגן. לפיכך, פגיעה במערכות המידע של הקבוצה או בטכנולוגיות אחרות שמפעילה הקבוצה, עלולה להשפיע מהותית לרעה על עסקיה ותוצאותיה הכספיות וכן לפגוע במעמדה התחרותי. נכון למועד פרסום הדוח, חברות הקבוצה מחזיקות בתקן ISO 27001 מהדורת 2022 לאבטחת מידע ובתקן ISO 27799 מהדורת 2016 לאבטחת רשומות רפואיות, וכן בעלת דירוג A של ספק מאושר מטעם מערך הסייבר הלאומי. כמו כן, חברות הקבוצה פועלות באופן שיטתי למניעת כשלים במערכות המידע, בין היתר באמצעות בקורות

ותקנים חיצוניים, מנגנוני גיבוי ואבטחה, והעלאת רמת אבטחת המידע.

במסגרת זו, החל משנת 2026 מעסיקה החברה קצין אבטחת מידע ראשי (CISO), הכפוף למנהל הטכנולוגיות, ומסייע לחברה בקביעת מדיניות אבטחת המידע וביישומה בפועל.

בחודש ינואר 2025 מינה דירקטוריון החברה ועדת משנה המורכבת מדירקטור ומשני מנהלים בחברה, שתהיה אמונה על עדכון נוהל הסייבר של החברה, ועל התאמתו לתיקון 13 לחוק הגנת הפרטיות (ראה גם סעיף 5.7[ה] לעיל). בנוסף, החברה מחזיקה פוליסת ביטוח מפני איומי הסייבר האמורים, הגם שאין בכך בכדי להבטיח כי הפוליסה האמורה תכסה באופן מלא את הנזקים האפשריים כתוצאה ממימוש איום הסייבר.

להלן גורמי הסיכון שתוארו לעיל על פי טיבם – סיכויי מאקרו, סיכונים ענפיים, סיכונים מיוחדים לקבוצה, מדורגים בהתאם להערכות הנהלת החברה, על פי השפעתם על עסקי קבוצת החברה בכללותה - השפעה "גדולה", "בינונית" או "קטנה":

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות הקבוצה בכללותה			
השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה	
	✓	✓	<b>סיכויי מאקרו</b> חשיפה מטבעית שינויי חקיקה ותקינה בארץ ובעולם
	✓	✓	<b>סיכונים ענפיים</b> התפתחות רגולטורית ודרישות רישוי בחו"ל שינויים טכנולוגיים תקציבים והחלשות יכולת התשלומים של לקוחות הקבוצה שביתות והשבתות במשק הישראלי שינויים בעלות המכר שינוי במדיניות שיפוי חברות ביטוח לפעולות רפואיות
	✓	✓	
	✓	✓	
	✓	✓	
	✓	✓	<b>סיכונים לכלל חברות הקבוצה</b> תלות ביו"ר דירקטוריון החברה תלות בספקים איום הסייבר

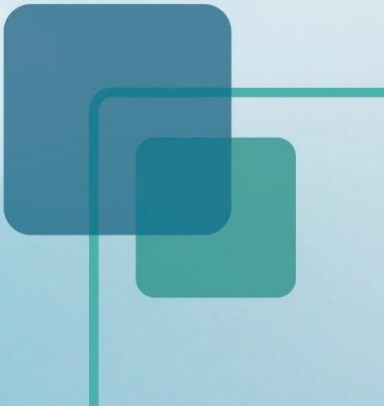
המידע שלעיל בדבר גורמי הסיכון המשפיעים או העלולים להשפיע באופן מהותי על פעילות הקבוצה, מתבסס על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, בין היתר, בהסתמך על ניסיון העבר. לאור האמור, לא מן הנמנע כי התממשות גורם/מי סיכון אחר/ים עלול/ים לפגוע אף הוא/ם באופן מהותי במעמדה התחרותי של החברה ו/או במצבה הכספי ו/או בתוצאותיה הכספיות.



# פרק ב

---

דו"ח הדירקטוריון  
על מצב ענייני התאגיד  
ליום 31 בדצמבר 2025



# דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

ליום 31.12.2025

בהתאם לתקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 ("תקנות דוחות תקופתיים ומידיים"), דירקטוריון אילקס מדיקל בע"מ ("החברה"), מתכבד להגיש בזאת את דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות המאוחדות שלה לשנה שנסתיימה ביום 31.12.2025 ("תקופת הדוח" או "התקופה המדווחת").

החברה והחברות המאוחדות שלה: אילקס ביוטק בע"מ ("אילקס ביוטק"), *Ilex South, Ilex Biotech B.V.*, *Africa (PTY) Ltd.* ("אילקס דרא"פ") וא.מ.ג אמריקן מדיקל ג'נטיקס בע"מ ("א.מ.ג."), יכוננו ביחד "אילקס", מדטכניקה בע"מ ("מדטכניקה") והחברות המאוחדות שלה, יכוננו ביחד "קבוצת מדטכניקה". החברה וכל החברות המאוחדות שלה יכוננו יחד "הקבוצה".

דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה סוקר את השינויים העיקריים בפעילות הקבוצה בתקופת הדו"ח. הדו"ח הינו חלק בלתי נפרד מהדוח התקופתי המלא ליום 31.12.2025 ("הדו"ח התקופתי") על כל חלקיו ויש לקרוא את הדו"ח התקופתי כמקשה אחת. בדו"ח זה תיחוס למונחים המובאים בו המשמעות שניתנה להם בדו"ח התקופתי, אלא אם צוין אחרת.

הדו"חות הכספיים המאוחדים המוצגים לדוח זה כפרק ג' ("הדוחות הכספיים המאוחדים"), ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דו"חות כספיים שנתיים), התש"ע-2010 ("תקנות דוחות כספיים") ולתקנות דוחות תקופות ומידיים ובהתאם לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים ("תקני ה-IFRS"), כמפורט בביאור 2ב' לדוחות הכספיים המאוחדים. לפרטים אודות בסיס ההצגה ועיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בדוחות הכספיים המאוחדים, ראו פירוט בביאורים בדוחות הכספיים המאוחדים.

אלא אם צוין אחרת, הנתונים הכספיים הנכללים בדו"ח זה הינם נתוני הקבוצה במאוחד.

## חלק א'

### 1. התוצאות הכספיות של החברה בתקופת הדו"ח

#### כללי

התוצאות הכספיות של הקבוצה הושפעו במהלך תקופת הדוח באופן מהותי מהשינויים בשערי החליפין, ובפרט במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2025, במהלכו חל ייסוף של כ-3.5% בשקל אל מול הדולר (ייסוף של כ-12.5% במהלך תקופת הדוח). השפעה שלילית זו מותנה באופן חלקי כתוצאה מפעולות במכשירים נגזרים (עסקאות אקדמה ואופציות) אשר הביאו לגידול בהכנסות המימון, נטו בסך של כ-7.2 מיליוני ש"ח – לפרטים נוספים ראו סעיף 3.1 להלן.

בתקופת הדוח רשמה הקבוצה הכנסות בסך של כ-930.8 מיליוני ש"ח, המשקף גידול של כ-1.1% בהכנסות הקבוצה (במונחים שקליים) בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעוד שבמונחים דולריים חל גידול של כ-8.7% לכ-270.4 מיליוני דולר.

בפעילות **מגזר הציוד הרפואי** נרשם גידול, במונחים שקליים, של כ-19.7 מיליוני ש"ח (כ-4.2%) בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, הנובע בעיקרו מהכרה בהכנסה של פרויקט מאיצי הפרוטונים<sup>1</sup>, אשר השפעתה מותנה לנוכח ההתחזקות השקל כאמור לעיל. מנגד, בפעילות **מגזר הדיאגנוסטיקה** נרשם קיטון של כ-9.6 מיליוני ש"ח (כ-2.1%) בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר בשל היחלשות הדולר ביחס לשקל כאמור, בעוד שבמונחים דולריים נרשם גידול של כ-5.1%. נכון למועד דוח זה, שער הדולר נסחר ברמה נמוכה מהשער בו הוא נסחר במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2025. ככל שמגמה זו תימשך ו/או תתגבר, דירקטוריון החברה מעריך כי עלולות להיות לכך השפעות שליליות על תוצאותיה הכספיות של הקבוצה. לפרטים נוספים, ראו סעיף 5.12 (א) בפרק תיאור עסקי התאגיד.

בתקופת הדוח נרשמה עליה בהוצאות התפעוליות של הקבוצה בשיעור של כ-3% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, בעיקר לטובת תמיכה בגידול הפעילות השוטפת של מדטכניקה, עדכוני שכר והשקעה בתשתיות מערכות מידע. ביחד עם השפעת היחלשות הדולר ביחס לשקל נרשם קיטון בשיעור של כ-13.7% ברווח התפעולי. ההכנסות בגין קווי המוצרים החדשים קיבלו ביטוי חלקי בלבד בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה ברבעון הרביעי של שנת 2025, ולהערכת הדירקטוריון, אלו צפויות להתגבר במהלך שנת 2026 ואילך.

לפרטים נוספים ראה סעיפים 6.1 ו-7.1 להלן.

### **השפעת מלחמת 'חרבות ברזל' ומבצע 'שאגת הארי'**

החל מחודש אוקטובר 2023 ועד להפסקת האש בחודש אוקטובר 2025 היתה מדינת ישראל נתונה במלחמת 'חרבות ברזל', שהשפיעה באופן מהותי על הכלכלה הישראלית, ובכלל זה הביא להאטה כלכלית בפעילות העסקית במשק, תנודות בשערי החליפין של השקל למול מטבעות זרים, תנודות שערים בבורסה, עלייה ברמות הסיכון ואי הוודאות, הורדת תחזית האשראי של ישראל, סביבת ריבית גבוהה ועוד.

בחודש יוני 2025, פרץ עימות בין ישראל לבין איראן, אשר השפיע באופן מוגבל וזמני על היקף פעילותה של אילקס בישראל, באופן שלא בא לידי ביטוי מהותי בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה בתקופת הדוח.

ביום 28 בפברואר 2026, נפתחה מתקפה משולבת על ידי מדינת ישראל וארה"ב כנגד מטרות באיראן (מבצע 'שאגת הארי'). בעקבות המבצע הוכרז מצב מיוחד בעורף, אשר כלל סגירה חלקית של המרחב האווירי של ישראל, הגבלת התקהלויות, וכן גיוס מילואים אשר הביאו לצמצום הפעילות במשק.

לנוכח אי הוודאות באשר להימשכות הלחימה ולהיקפה, אין ביכולת החברה למועד דוח זה, להעריך באופן מלא את המשך השפעת הלחימה עם איראן על פעילות הקבוצה ותוצאותיה הכספיות. למועד דוח זה, לא נרשמה פגיעה בשרשרת האספקה של מוצרים המשווקים על ידי הקבוצה, ולא נרשמה פגיעה משמעותית בפעילות השוטפת של הקבוצה. יחד עם זאת, בהתבסס על ניסיון העבר, התארכות הלחימה עלולה להביא, בטווח הקצר, לירידה מתונה בהיקפי הפעילות של מגזר הדיאגנוסטיקה.

<sup>1</sup> לפרטים נוספים ראו סעיף 3.10 (א) לדו"ח התקופתי.

## 2. שינויים ואירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריו

2.1. במהלך תקופת הדוח ובמהלך הרבעון הראשון של שנת 2026 העמיקה החברה את השקעתה ב- Starget. בחודש אוגוסט 2025 השקיעה החברה ב-Starget סך של כ-4 מיליון דולר ארה"ב (כ-13.5 מיליון ש"ח), במתכונת SAFE, ובחודש ינואר 2026 השתתפה בסבב גיוס נוסף שביצעה Starget, והשקיעה סך נוסף של 3 מיליון דולר ארה"ב (כ-9.5 מיליון ש"ח). במהלך סבב הגיוס האמור גייסה Starget סך של כולל של 18.2 מיליון דולר<sup>2</sup> (כולל השקעות החברה בסך 7 מיליון דולר ארה"ב כאמור). למועד דוח זה, בעקבות סבב הגיוס האמור, ולאחר המרת השקעת החברה במתכונת SAFE כאמור לעיל, מחזיקה החברה כ-39.64% מהון המניות המונפק והנפרע של Starget (כ-32.75% בדילול מלא).

סבב הגיוס בוצע במסגרת היפוך שרוול על ידי חברה חדשה שהוקמה במדינת דלאוור בארה"ב, Starget Pharma Inc, המחזיקה ב-100% מניירות הערך של Starget.

לפרטים נוספים ראו דוחות מיידיים שפרסמה החברה ביום 30 ביולי 2025 (אסמכתא מס' 2025-01-056552), וביום 16 בפברואר 2026 (אסמכתא מס' 2026-01-014983), הנכללים כאן על דרך ההפניה, וכן בביאור ב(1) בדוחות הכספיים המאוחדים.

2.2. בחודש ספטמבר 2025 התקשרה חברה נכדה של החברה Ilex South Africa (PTY) Ltd בתיקון להסכם משנת 2015 שבינה לבין ארגון שירותי הדם הלאומי של דרום אפריקה - The South African National Blood Service (להלן: "SANBS"), וזאת בעקבות זכיה של החברה הנכדה במכרז שפורסם על ידי SANBS, בקשר עם הצבת מערכות ואספקת ריאגנטים לגילוי וזיהוי וירוסים בבנקי הדם שמפעילה SANBS, לתקופה של 5 שנים נוספות, בהיקף הכנסות ממוצע שנתי בגין אספקת הריאגנטים כאמור, המוערך על ידי החברה בכ-40 מיליון ש"ח. לפרטים נוספים ראו דוח מיידי שפרסמה החברה ביום 17 בספטמבר 2025 (אסמכתא מס' 2025-01-070043), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

---

<sup>2</sup> בהתאם למסמכי ההשקעה, עשויה Starget לגייס סך של עד 1.8 מיליון דולר נוספים עד ליום 16 באפריל 2026.

### 3. תוצאות הפעילות

#### 3.1. שערי חליפין

מטבע הפעילות של הקבוצה הינו השקל. מרבית הכנסות הקבוצה ורכישות המלאי של הקבוצה נקובות במט"ח ומרבית ההוצאות התפעוליות של הקבוצה הינן בשקלים. לפיכך, הכנסות ותוצאות הקבוצה מושפעות מתנודות במטבעות השונים בהם היא פועלת, כאשר חשיפתה המהותית של הקבוצה הינה להיחלשות הדולר מול השקל ובמידה פחותה יותר להיחלשות האירו מול השקל, ובהתייחס לפעילות אילקס גם במטבעות דולר-ראנד ובקרוס הנגזר מהם (הראנד-שקל). להלן פירוט בדבר ממוצע שערי החליפין של מטבעות אלו בתקופת הדוח ובתקופה המקבילה אשתקד:

אחוז השינוי	2024	2025	
			<b>שער הדולר</b>
(6.7%)	3.70	3.45	ממוצע שער החליפין לשנה
(12.0%)	3.69	3.25	ממוצע שער החליפין Q4
(12.5%)	3.65	3.19	שער חליפין לתום תקופה
			<b>שער האירו</b>
(2.4%)	3.99	3.89	ממוצע שער החליפין לשנה
(3.9%)	3.93	3.78	ממוצע שער החליפין Q4
(1.3%)	3.80	3.75	שער חליפין לתום תקופה
			<b>שער הראנד</b>
(4.5%)	0.20	0.19	ממוצע שער החליפין לשנה
(7.8%)	0.21	0.19	ממוצע שער החליפין Q4
(0.5%)	0.19	0.19	שער חליפין לתום תקופה

הקבוצה משתמשת במכשירים נגזרים (עסקאות אקדמה ואופציות) לגידור הסיכון והחשיפה הכלכלית שלה לתנודות בשערי החליפין (בעיקר להיחלשות הדולר, ובמידה נמוכה יותר גם בגין היחלשות האירו והראנד) אשר אינם מהווים גידור מבחינה חשבונאית. לאור האמור לעיל, שינויים בשווי ההוגן של המכשירים הנגזרים נזקפים מיידית לסעיף המימון ואינם נרשמים במועד ובסעיף של העסקה המגודרת כלכלית. יודגש, כי הפסד/רווח הנרשם בספרים בגין הפרשי השער הינו בגין חשיפה חשבונאית בלבד ולא בגין החשיפה הכלכלית, מאחר ויתרות הספקים משוערכות למטבע חוץ, בעוד שמלאי הקבוצה נרשם חשבונאית בשקלים על-פי מועד קבלת החשבונות מהספק, כאשר כלכלית, מחיר המלאי ללקוח צמוד לדולר או לאירו עד למועד המכירה ללקוח.

לפרטים נוספים בדבר ההשפעה שהיו לשינויים בשער החליפין על תוצאותיה הכספיות של החברה לשנת 2025 ראה סעיף 4.3 לעיל.

### 3.2. תמצית הנתונים הכספיים במאוחד (באלפי ש"ח):

ניתוח תוצאות הפעילות:	שיעור שינוי %	Q4 2024	Q4 2025	שיעור שינוי %	שנת 2024	שנת 2025	
		3.69	3.25		3.70	3.45	שער חליפין ממוצע של הדולר
	20.4%	62,823	75,618	8.7%	248,870	270,428	הכנסות - אלפי דולר
הכנסות	5.9%	231,959	245,689	1.1%	920,371	930,833	הכנסות הקבוצה בתקופת הדוח, וברבעון הנוכחי, הושפעו מהיחלשות הדולר מול השקל. בנטרול השפעת שער החליפין של הדולר, חל גידול בהכנסות בעיקר בגין הכרה בהכנסות בפרויקט מאיצי הפרוטונים, וכן מגידול אורגני.
רווח גולמי	5.4%	52,518	55,350	(2.0%)	216,311	211,883	הקיטון ברווח הגולמי ובשיעור הרווח הגולמי בתקופה המדווחת בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, הינו בשל השינוי בתמהיל המכירות בין התקופות השונות. הכנסות הקבוצה בתקופת הדוח הושפעו מהיחלשות הדולר מול השקל וכפועל יוצא הושפע גם הרווח הגולמי. לעומת זאת, ישנו גידול ברווח הגולמי ברבעון הנוכחי לעומת רבעון אשתקד, המקביל לגידול בהכנסות כאמור.
שיעור רווח גולמי		22.6%	22.5%		23.5%	22.8%	
הוצאות תפעוליות (מו"פ, מכירה ושיווק והנהלה וכלליות)	5.6%	38,439	40,586	3.0%	151,465	155,944	הגידול בהוצאות התפעוליות בתקופה המדווחת בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובע בעיקר מהתאמות שנדרשו לתמיכה בגידול בפעילות השוטפת, וכן מהשקעה בתשתיות מערכות מידע. לפרטים נוספים ראה סעיפים 6.2 ו- 7.2 להלן.
רווח לא כולל הכנסות אחרות, נטו	4.9%	14,079	14,764	(13.7%)	64,846	55,939	
הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו		2,328	(6,633)		(1,870)	(7,559)	העליה בתקופה המדווחת וברבעון המדווח בהכנסות האחרות, נטו, נובעת בעיקר משערוך השקעה ב-SAFE בחברה כלולה (Starget) לסוף שנת 2025 ומרווחים בתיק ניירות ערך של מדטכניקה (אשר היו נמוכים בהשוואה לתקופות המקבילות אשתקד).
רווח מפעולות רגילות	82.1%	11,750	21,397	(4.8%)	66,716	63,498	
הכנסות מימון, נטו		(2,614)	(6,468)		(2,070)	(21,269)	עיקר הכנסות המימון בתקופה המדווחת, הינן בגין רוחים משינוי בשערי חליפין נטו, מהשינוי נטו בשווי הוגן של נכסים פיננסיים נגזרים בשים לב לייסוף השקל במהלך התקופה המדווחת ביחס למט"ח בו עושה

שנת 2025	שנת 2024	שיעור שינוי %	Q4 2025	Q4 2024	שיעור שינוי %	ניתוח תוצאות הפעילות:
						החברה את עיקר רכישותיה, מהכנסות ריבית מפקדונות בבנקים ובקיזוז הוצאות ריבית בגין חכירות. לפרטים נוספים ראה סעיף 4.3 להלן.
10,631	7,188		4,583	2,336		חלק בהפסדי חברות כלולות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
<b>74,136</b>	<b>61,598</b>	20.4%	<b>23,282</b>	<b>12,029</b>	93.6%	<b>רווח לפני מיסים על הכנסה</b>
18,581	15,894		4,749	4,364		מיסים על הכנסה
<b>55,555</b>	<b>45,704</b>	21.6%	<b>18,533</b>	<b>7,665</b>	141.8%	<b>רווח לתקופה מפעילות נמשכת</b>
<b>51,870</b>	<b>44,970</b>		<b>10,975</b>	<b>5,709</b>		<b>רווח כולל לתקופה מפעילות נמשכת</b>
<b>105,443</b>	<b>113,404</b>	(7.0%)	<b>27,374</b>	<b>27,109</b>	1.0%	<b>EBITDA מפעילות נמשכת</b>
-	(6,723)		-	(1,051)		הפסד לתקופה מפעילות מופסקת
<b>55,555</b>	<b>38,981</b>	42.5%	<b>18,533</b>	<b>6,614</b>	180.2%	<b>רווח לתקופה</b>
<b>51,870</b>	<b>38,247</b>		<b>10,975</b>	<b>4,658</b>		<b>רווח כולל לתקופה</b>

## 4. ניתוח תוצאות הפעילות

### 4.1. התפלגות גיאוגרפית של מכירות הקבוצה (באלפי ש"ח)

מכירות הקבוצה בתקופה המדווחת מתפלגות לכ-84% מכירות בישראל וכ-16% מכירות לחו"ל.

Q4 2024	Q4 2025	שנת 2024	שנת 2025	
193,540	210,417	759,175	784,244	מכירות בישראל
38,419	35,272	161,196	146,589	מכירות בחו"ל
<b>231,959</b>	<b>245,689</b>	<b>920,371</b>	<b>930,833</b>	<b>סך מכירות הקבוצה</b>

### 4.2. הרכב הוצאות התפעוליות (באלפי ש"ח)

Q4 2024	Q4 2025	שנת 2024	שנת 2025	
1,850	1,824	7,620	7,967	מחקר ופיתוח
23,409	23,269	90,314	90,465	מכירה ושיווק
13,180	15,493	53,531	57,512	הנהלה וכלליות
<b>38,439</b>	<b>40,586</b>	<b>151,465</b>	<b>155,944</b>	<b>סך הוצאות תפעוליות</b>

### 4.3. הרכב הוצאות (הכנסות) מימון (באלפי ש"ח)

Q4 2024	Q4 2025	שנת 2024	שנת 2025	
(824)	(4,395)	(219)	(9,118)	רווח משינוי בשערי חליפין, נטו
(856)	(1,317)	2,846	(7,156)	שינוי בשווי הוגן של נכסים פיננסיים נגזרים, נטו
(1,855)	(1,672)	(7,849)	(7,528)	הכנסות ריבית מפקדונות בנקאיים ובגין יתרות חייבים
545	509	1,977	2,057	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
376	407	1,175	476	אחרות
<b>(2,614)</b>	<b>(6,468)</b>	<b>(2,070)</b>	<b>(21,269)</b>	<b>הכנסות מימון, נטו</b>

#### 4.4 תוצאות הפעילות בחלוקה לרבעונים (באלפי ש"ח)

Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	
10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	
3.25	3.36	3.58	3.61	שער חליפין ממוצע של הדולר
75,618	67,649	61,212	65,949	הכנסות - אלפי דולר
<b>245,689</b>	<b>227,570</b>	<b>219,314</b>	<b>238,260</b>	<b>הכנסות</b>
<b>55,350</b>	<b>51,996</b>	<b>49,641</b>	<b>54,896</b>	<b>רווח גולמי</b>
22.5%	22.8%	22.6%	23.0%	שיעור רווח גולמי
40,586	38,233	37,604	39,521	הוצאות תפעוליות (מו"פ, מכירה ושיווק והנהלה וכלליות)
<b>14,764</b>	<b>13,763</b>	<b>12,037</b>	<b>15,375</b>	<b>רווח לא כולל הכנסות אחרות, נטו</b>
(6,633)	(1,008)	341	(259)	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
<b>21,397</b>	<b>14,771</b>	<b>11,696</b>	<b>15,634</b>	<b>רווח מפעולות רגילות</b>
(6,468)	(3,342)	(12,679)	1,220	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
4,583	2,212	1,804	2,032	חלק בהפסדי חברות כלולות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
<b>23,282</b>	<b>15,901</b>	<b>22,571</b>	<b>12,382</b>	<b>רווח לפני מסים על ההכנסה</b>
4,749	4,913	5,648	3,271	מסוים על הכנסה
<b>18,533</b>	<b>10,988</b>	<b>16,923</b>	<b>9,111</b>	<b>רווח לתקופה מפעילות נמשכת</b>
<b>10,975</b>	<b>13,382</b>	<b>13,949</b>	<b>13,564</b>	<b>רווח (הפסד) כולל לתקופה מפעילות נמשכת</b>
<b>27,374</b>	<b>26,609</b>	<b>24,168</b>	<b>27,291</b>	<b>EBITDA מפעילות נמשכת</b>
<b>18,533</b>	<b>10,988</b>	<b>16,923</b>	<b>9,111</b>	<b>רווח לתקופה</b>
<b>10,975</b>	<b>13,382</b>	<b>13,949</b>	<b>13,564</b>	<b>רווח (הפסד) כולל לתקופה</b>

## 5. ניתוח תוצאות לפי תחומי הפעילות

### 5.1. הכנסות הקבוצה לפי תחומי פעילות (באלפי ש"ח):

שיעור שינוי %	Q4 2024	Q4 2025	שיעור שינוי %	שנת 2024	שנת 2025	
1.3%	105,833	107,162	(2.1%)	449,863	440,301	אילקס
9.8%	125,578	137,945	4.2%	468,245	487,962	מדטכניקה
6.3%	548	582	13.6%	2,263	2,570	אחר (פעילות תוכנה)
<b>5.9%</b>	<b>231,959</b>	<b>245,689</b>	<b>1.1%</b>	<b>920,371</b>	<b>930,833</b>	<b>סה"כ הכנסות הקבוצה</b>

### 5.2. הרווח הגולמי של הקבוצה לפי תחומי פעילות (באלפי ש"ח):

שיעור שינוי %	Q4 2024	Q4 2025	שיעור שינוי %	שנת 2024	שנת 2025	
(1.5%)	28,809	28,365	(3.2%)	123,855	119,897	אילקס
	<b>27.2%</b>	<b>26.5%</b>		<b>27.5%</b>	<b>27.2%</b>	<b>שיעור רווח גולמי</b>
14.0%	23,428	26,713	(1.7%)	92,055	90,449	מדטכניקה
	<b>18.7%</b>	<b>19.4%</b>		<b>19.7%</b>	<b>18.5%</b>	<b>שיעור רווח גולמי</b>
5.4%	<b>52,518</b>	<b>55,350</b>	(2.0%)	<b>216,311</b>	<b>211,883</b>	<b>רווח גולמי של הקבוצה</b>
	<b>22.6%</b>	<b>22.5%</b>		<b>23.5%</b>	<b>22.8%</b>	<b>שיעור רווח גולמי של הקבוצה</b>

### 5.3. ה-EBITDA של הקבוצה לפי תחומי פעילות (באלפי ש"ח):

שיעור שינוי %	4Q 2024	4Q 2025	שיעור שינוי %	שנת 2024	שנת 2025	
(15.9%)	19,070	16,029	(6.4%)	79,544	74,492	אילקס
41.1%	8,039	11,345	(8.6%)	33,860	30,951	מדטכניקה
1.0%	<b>27,109</b>	<b>27,374</b>	(7.0%)	<b>113,404</b>	<b>105,443</b>	<b>EBITDA של הקבוצה</b>

## 6. אילקס | תחום דיאגנוסטיקה (לא כולל פעילות התוכנה)

6.1. עיקרי תוצאות אילקס | תחום הדיאגנוסטיקה (באלפי ש"ח):

הסבר:	שיעור שינוי %	Q4 2024	Q4 2025	שיעור שינוי %	שנת 2024	שנת 2025	
		3.69	3.25		3.70	3.45	שער חליפין ממוצע של הדולר
	15.1%	28,663	32,982	5.1%	121,635	127,802	הכנסות - אלפי דולר
הכנסות תחום הפעילות בתקופת הדוח הושפעו מהיחלשות הדולר. בנטרול השפעת שער החליפין של הדולר, חל גידול אורגני בתחום הפעילות ובמיוחד בפעילות מעבדת א.מ.ג..	1.3%	<b>105,833</b>	<b>107,162</b>	(2.1%)	<b>449,863</b>	<b>440,301</b>	הכנסות
הקיטון ברווח הגולמי בתקופה המדווחת בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, הינו בשל שינוי בתמהיל המכירות בין התקופות השונות. כמו כן, הכנסות הקבוצה בתקופת הדוח הושפעו מהיחלשות הדולר וכפועל יוצא הושפע גם הרווח הגולמי.	(1.5%)	<b>28,809</b>	<b>28,365</b>	(3.2%)	<b>123,855</b>	<b>119,897</b>	רווח גולמי
		27.2%	26.5%		27.5%	27.2%	שיעור רווח גולמי
ראה פירוט בסעיף 6.2 להלן.	10.2%	17,192	18,952	2.9%	70,391	72,438	הוצאות תפעוליות (מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות)
	(19.0%)	11,617	9,413	(11.2%)	53,464	47,459	רווח מפעולות רגילות לא כולל הכנסות אחרות, נטו
		11.0%	8.8%		11.9%	10.8%	שיעור רווח מפעולות רגילות
הקיטון ב- EBITDA בתקופה המדווחת בהשוואה לתקופה אשתקד, נובע מירידה ברווח הגולמי כאמור לעיל, ומעליה בהוצאות התפעוליות כמפורט להלן.	(15.9%)	19,070	16,029	(6.4%)	79,544	74,492	EBITDA

## 6.2. ההוצאות התפעוליות (באלפי ש"ח):

הסבר:	Q4 2024	Q4 2025	שנת 2024	שנת 2025	
הגידול בהוצאות מכירה ושיווק בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע בעיקר מגידול בהוצאות השכר כתוצאה מהחזרה לשגרה (מילואים), וכן מגידול בהוצאות שיווק ונסיעות לחו"ל.	9,363	10,048	37,265	38,568	מכירה ושיווק
הגידול בהוצאות הנהלה וכלליות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע בעיקר מגידול בהוצאות שכר ומהשקעות בתשתיות ובמערכות מידע.	7,829	8,904	33,126	33,870	הנהלה וכלליות
	<b>17,192</b>	<b>18,952</b>	<b>70,391</b>	<b>72,438</b>	<b>סה"כ</b>

## 6.3. עיקרי תוצאות אילקס בחלוקה לרבעונים (אלפי ש"ח):

Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	
10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	
3.25	3.36	3.58	3.61	שער חליפין ממוצע של הדולר
32,982	34,245	29,066	31,509	הכנסות - אלפי דולר
107,162	115,201	104,100	113,838	<b>הכנסות</b>
28,365	32,297	27,826	31,409	<b>רווח גולמי</b>
26.5%	28.0%	26.7%	27.6%	שיעור רווח גולמי
18,952	17,651	17,742	18,093	הוצאות תפעוליות
<b>5,612</b>	<b>19,035</b>	<b>9,013</b>	<b>13,799</b>	<b>רווח לא כולל הכנסות אחרות, נטו</b>
5.2%	16.5%	8.7%	12.1%	שיעור רווח מפעולות רגילות לא כולל הכנסות אחרות, נטו
<b>16,029</b>	<b>21,648</b>	<b>17,120</b>	<b>19,694</b>	<b>EBITDA</b>

## 7. מדטכניקה | תחום הציוד הרפואי

7.1. עיקרי תוצאות מדטכניקה | תחום הציוד הרפואי (באלפי ש"ח):

הסבר:	שיעור שינוי %	Q4 2024	Q4 2025	שיעור שינוי %	שנת 2024	שנת 2025	
		3.69	3.25		3.70	3.45	שער חליפין ממוצע של הדולר
הגידול בהכנסות בתקופה המדווחת בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובע בעיקר מההכרה בהכנסות בפרויקט מאיצי הפרוטונים, ובניכוי השפעת היחלשות הדולר ביחס לשקל בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.	24.8%	34,011	42,456	12.1%	126,622	141,891	הכנסות- אלפי דולר
	9.8%	<b>125,578</b>	<b>137,945</b>	4.2%	<b>468,245</b>	<b>487,962</b>	<b>הכנסות</b>
הירידות ברווח הגולמי ובשיעור הרווח הגולמי בתקופה המדווחת בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובעות בעיקר מהשפעת היחלשות הדולר ביחס לשקל.	14.0%	<b>23,428</b>	<b>26,713</b>	(1.7%)	<b>92,055</b>	<b>90,449</b>	<b>רווח גולמי</b>
העליות ברווח הגולמי ובשיעור הרווח הגולמי ברבעון המדווח בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, נובעות בעיקר בשל שינוי בתמהיל המכירות בין התקופות השונות, ובניכוי השפעת היחלשות הדולר ביחס לשקל.		18.7%	19.4%		19.7%	18.5%	שיעור רווח גולמי
ראה פירוט בסעיף 7.2 להלן.	2.1%	19,396	19,810	2.8%	73,454	75,539	הוצאות תפעוליות
	<b>71.2%</b>	<b>4,032</b>	<b>6,903</b>	(19.8%)	<b>18,601</b>	<b>14,910</b>	<b>רווח מפעולות רגילות לא כולל הכנסות אחרות</b>
		3.2%	5.0%		4.0%	3.1%	שיעור רווח מפעולות רגילות לא כולל הכנסות אחרות, נטו
הקיטון ב- EBITDA של מדטכניקה בתקופה המדווחת בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובע בעיקר מקיטון ברווח הגולמי כמפורט לעיל, ומעליה בהוצאות התפעוליות כמפורט להלן. הגידול ב- EBITDA של מדטכניקה ברבעון המדווח בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, נובע בעיקר מגידול ברווח הגולמי כמפורט לעיל.	41.1%	<b>8,039</b>	<b>11,345</b>	(8.6%)	<b>33,860</b>	<b>30,951</b>	<b>EBITDA</b>

### 7.2. ההוצאות התפעוליות (באלפי ש"ח):

הסבר:	Q4 2024	Q4 2025	שנת 2024	שנת 2025	
מכירה ושיווק הקיטון בהוצאות מכירה ושיווק נובע בעיקר מקיטון בהוצאות שכר.	14,046	13,221	53,049	51,897	
הנהלה וכלליות הגידול בהוצאות הנהלה וכלליות נובע בעיקר מתמיכה בגידול הפעילות השוטפת, מגידול בהוצאות בגין מערכות מידע ושרותי ייעוץ, וכן מעדכוני שכר.	5,350	6,589	20,405	23,642	
	<b>19,396</b>	<b>19,810</b>	<b>73,454</b>	<b>75,539</b>	<b>סה"כ</b>

### 7.3. עיקרי תוצאות מדטכניקה בחלוקה לרבעונים (אלפי ש"ח):

Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	
10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	
3.25	3.36	3.58	3.61	שער חליפין ממוצע של הדולר
42,456	33,226	31,921	34,288	הכנסות באלפי דולר
137,945	111,773	114,368	123,876	<b>הכנסות</b>
26,713	19,381	21,236	23,119	<b>רווח גולמי</b>
19.4%	17.3%	18.6%	18.7%	שיעור רווח גולמי
19,810	18,608	17,867	19,254	הוצאות תפעוליות
6,903	773	3,369	3,865	<b>רווח מפעולות לא כולל הכנסות אחרות, נטו</b>
5.0%	0.7%	2.9%	3.1%	שיעור רווח מפעולות לא כולל הכנסות אחרות, נטו
11,345	4,961	7,048	7,597	<b>EBITDA</b>

למידע נוסף בדבר מגזרי הפעילות של החברה ותוצאות החברה לפי מגזרי פעילות ראו ביאור 27 לדוחות הכספיים המאוחדים.

## 8. נתונים עיקריים מתוך הדו"ח המאוחד על המצב הכספי (באלפי ש"ח):

הסבר:	31.12.2024	31.12.2025	
<b>נכסים שוטפים עיקריים:</b>			
ביחס ליום 31.12.2024 נרשם קיטון הנובע בעיקר מהשקעות בחברות כלולות (אמברק חדשנות רפואית), מהשקעה ב- Starget במתכונת SAFE, ומהשקעה באיכילוב-טק במסגרת מועדון האנג'לים של איכילוב, ובקיזוז גביה מלקוחות.	177,249	175,590	מזומנים ושווי מזומנים
הפיקדון בשנת 2024 היה מתוך תמורה ששולמה למדטכניקה בגין עסקת מכירת מאצי הפרוטונים לטובת תשלום לספק על פי אבני הדרך שנקבעו בעסקה. במהלך הרבעון הרביעי בשנת 2025 הפיקדון נפדה במלואו ושולם לספק בתחילת שנת 2026.	25,870	-	פיקדון לזמן קצר
הגידול בנכסים הפיננסיים במהלך התקופה המדווחת נובע מהשקעה בחברה כלולה (Starget) במתכונת SAFE בתקופת הדוח בסך של כ- 13.5 מיליון ש"ח, משערוך ה-SAFE לסוף שנת 2025 ומרווחים בתיק ההשקעות של מדטכניקה.	30,507	56,046	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
הגידול ביתרת הלקוחות נובע בעיקר מגידול בהכנסות תחום הציוד הרפואי ברבעון הרביעי לשנת 2025.	249,374	265,865	לקוחות
הקיטון ביתרת חייבים אחרים בהשוואה ליום 31.12.24 נובע בעיקר מקיטון במקדמות לספקים לזמן קצר במסגרת עסקת מאצי הפרוטונים במדטכניקה.	56,768	21,416	חייבים אחרים
במהלך התקופה הנוכחית התקבלו החזרים ממש הכנסה בגין מיסים שנים קודמות.	17,557	7,063	מיסי הכנסה לקבל
הגידול במלאי נובע בעיקר ממלאי מדטכניקה עקב הצטיידות במלאי לצורך אספקתו במהלך שנת 2026.	157,888	194,211	מלאי
<b>נכסים לא שוטפים עיקריים:</b>			
סך של כ- 19.7 מיליון ש"ח מיתרת לקוחות לזמן ארוך נובע מעסקה למכירת מאיץ במדטכניקה. כמו כן, היתרה כוללת עלויות קיום חוזה של אילקס בסך של כ- 7.6 מיליון ש"ח ומפיקדון מוגבל בקרן השקעות-איכילוב טק במהלך התקופה המדווחת בסך של כ- 8 מיליון ש"ח.	34,913	42,598	לקוחות ויתרות חובה לזמן ארוך
תיק השקעות במדטכניקה המנוהל בהתאם למדיניות ההשקעות שנקבעת על ידי הדירקטוריון מעת לעת.	20,748	17,698	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
יתרת ההשקעה במניות חברת סקופיו לאבס (כ-10.7 מיליון ש"ח), ובחברת NewCelX (חברת קדימהסטם לשעבר) (כ- 1 מיליון ש"ח). השינוי בין התקופות נובע מעדכון ההשקעות לשוויין ההוגן.	15,497	11,742	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
הגידול בהשוואה ליום 31.12.2024 נובע בעיקר מהשקעה שבוצעה במהלך תקופת הדוח בחברת אמברק חדשנות רפואית, המטופלת בהתאם לשיטת השווי המאזני.	17,469	25,074	השקעה בחברות כלולות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
הקיטון בהשוואה ליום 31.12.2024 נובע מהפחתה שוטפת, בקיזוז רכישות, בעיקר של מכשור חדש, במהלך התקופה המדווחת.	105,119	102,191	רכוש קבוע
	7,417	5,770	מיסי הכנסה נדחים
הירידה נובעת מהפחתות שוטפות בעיקר בגין הסכמי הפצה ותוכנות.	24,086	18,959	נכסים בלתי מוחשיים
	50,340	45,032	נכסים בגין זכויות שימוש

הסבר:	31.12.2024	31.12.2025	
<b>התחייבויות שוטפות עיקריות:</b>			
התשלומים לספקים העיקריים של הקבוצה מבוצעים במט"ח - דולר ואירו. לפיכך, יתרת הספקים מושפעת גם מהשינויים בשערי החליפין של מטבעות אלו. הגידול ביתרת הספקים נובע בעיקר ממדטכניקה בגין ספקי חו"ל, בהתאם לגידול במלאי, אשר קוזזה בשל הירידה בשער הדולר.	120,437	140,794	ספקים ונותני שירותים
היתרה הנוכחית והיתרה אשתקד כוללות בעיקר התחייבויות כלפי עובדים. הגידול בהשוואה ליום 31.12.2024 נובע בעיקר עקב הוצאות לשלם בגין עסקת הפרוטונים במדטכניקה בסכום של כ- 11 מיליון ש"ח.	49,530	61,382	זכאים אחרים
הגידול נובע בעיקר מהפרשה למס הכנסה של מדטכניקה.	4,501	7,397	מיסי הכנסה לשלם
מייצג הכנסות מראש ומקדמות מלקוחות. חלק מהיתרה ליום 31.12.2025 הינה מקדמות בגין עסקת מאיצי הפרוטונים במדטכניקה, אשר קטנו במהלך תקופת הדוח בהשוואה לתקופה אשתקד במקביל להכרה בהכנסות מעסקה זו.	74,702	27,306	התחייבויות בגין חוזים עם לקוחות
<b>התחייבויות לא שוטפות עיקריות:</b>			
עיקר הקיטון בהשוואה ליום 31.12.2024 נובע ממיון התחייבות מזמן ארוך לזמן קצר של מקדמה בגין עסקת מאיצי הפרוטונים.	25,280	8,168	התחייבות בגין חוזים עם לקוחות לזמן ארוך
היתרה הינה בגין עסקה לרכישת מאיץ אשר נרכש בפריסת תשלומים לטווח ארוך בהתאם להסכם עם הספק (במקביל להכרה בהכנסה מהלקוח).	12,116	8,542	התחייבויות אחרות לזמן ארוך
השינוי בהון נובע בעיקר מרווחים שוטפים בתקופת הדוח אשר הסתכמו לסך של כ- 55.6 מיליון ש"ח, ובקיזוז חלוקת דיבידנד בסך 13.6 מיליון ש"ח במהלך התקופת המדווחת.	646,487	684,714	הון

למידע נוסף בדבר הרכב הנכסים, ההתחייבויות והון הקבוצה, ראו דוח מאוחד על המצב הכספי בדוחות הכספיים המאוחדים.

## 9. יתרות נכסים נזילים וחוב פיננסי נטו:

נכון ליום הדו"ח, משקיעה הקבוצה את היתרות הנזילות שלה בפיקדונות שיקליים ודולריים בבנקים בישראל. בנוסף, לחברת הבת, מדטכניקה, תיק ניירות ערך מנוהל (ראו ס' 3.2 לעיל).

## 10. תזרימי מזומנים (באלפי ש"ח):

הסבר:	31.12.2024	31.12.2025	
הקיטון נובע בעיקר מקיטון בהתחייבות בגין חוזים עם לקוחות - בעיקר תשלומים ששולמו למדטכניקה במסגרת עסקת מאיצי הפרוטונים. עודפי המזומנים צפויים לשמש את החברה לטובת המשך השקעה בתשתיות ובמערכות, ולהון חוזר.	81,630	72,868	<b>תזרים מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת</b>
הגידול נובע בעיקר מהשקעות בתקופה המדווחת בחברות כלולות (אמברק חדשנות רפואית), וכן בהשקעה ב- Starget במתכונת SAFE.	(22,936)	(46,649)	<b>תזרים מזומנים ששימשו לפעילות השקעה</b>
המזומנים ששימשו לפעילות מימון במהלך שנת 2025, שימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בחודש אפריל 2025 בסך של כ- 13.6 מיליון ש"ח, וכן פרעון התחייבויות בשל חכירות בהתאם ליישום IFRS 16.	(28,894)	(27,327)	<b>תזרים מזומנים ששימשו לפעילות מימון</b>
	(934)	(551)	<b>הפרשי שער בגין מזומנים ושווה מזומנים</b>

למידע נוסף בדבר תזרים המזומנים של הקבוצה, ראו דוח מאוחד על תזרימי המזומנים בדוחות הכספיים המאוחדים.

## 11. מקורות המימון

פעילות הקבוצה ממומנת בעיקרה מהונה העצמי.

## חלק ב' | ממשל תאגידי

### 12. תרומות לקהילה

דירקטוריון החברה לא קבע מדיניות בנושא מתן תרומות. יחד עם זאת, הקבוצה נוהגת להעניק תרומות בעיקר לארגונים חברתיים המסייעים למיעוטי יכולת או לארגונים שעוסקים במתן סיוע רפואי. בתקופת הדוח תרמה הקבוצה סך שהינו זניח לפעילותה.

### 13. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

בחודש מרץ 2023 קבע דירקטוריון החברה, בשים לב להיקף פעילות החברה, התפתחות עסקיה ומורכבותם, כי המספר המזערי הנדרש של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינו שניים. נכון למועד דו"ח זה, בשים לב להשכלתם ולניסיונם, מכהנים בחברה ארבעה דירקטורים אשר סווגו כבעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית, כדלקמן:

1- רו"ח ליאן גולדשטיין – בוגרת ומוסמכת במנהל עסקים, המכללה למנהל ודירקטורית בחברות ציבוריות.  
2- גב' ליהיא סגל - בוגרת משפטים אוניברסיטת ת"א ומוסמכת במנהל עסקים, Kellogg-Recanati International Executive.

3- רו"ח דני וקנין – בוגר כלכלה וחשבונאות, האוניברסיטה העברית ודירקטור בחברות ציבוריות.  
4- עו"ד טלי ירון-אלדר – בעלת תואר שני במנהל עסקים (מימון), כיהנה כנציבת מס הכנסה והינה בעלת משרד לעריכת דין המתמחה בדיני מס.

נכון למועד הדו"ח, לא אימצה החברה הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים (כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"). נכון למועד הדו"ח מכהנים בחברה שלושה דירקטורים בלתי תלויים.

לפרטים נוספים אודות חברי הדירקטוריון של החברה, ראו תקנה 26 לפרק ד'.

## 14. גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

לפרטים אודות מר משה כהן ממשרד חייקין כהן רובין ושות' המכהן כמבקר הפנימי של החברה החל מיום 22.10.2012, ראו תקנה א.26. לפרק ד'.

למיטב ידיעת החברה וכפי שנמסר לה על ידי המבקר הפנימי, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית").

המבקר הפנימי מעניק את שירותי ביקורת הפנים לחברה כנותן שירותים חיצוני והוא אינו עובד של החברה ולא ימלא כל תפקיד נוסף בחברה. בביקורתו הוא נעזר בצוות עובדים מיומן ממשרדו. למיטב ידיעת החברה וכפי שנמסר לה על ידי המבקר הפנימי, אין למבקר הפנימי קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה (למעט היותו מבקר פנימי גם במדטכניקה).

למיטב ידיעת החברה וכפי שנמסר לה על ידי המבקר הפנימי, נכון למועד הדו"ח, למבקר הפנימי אין אחזקות בניירות ערך, לרבות אופציות, בחברה (או בגוף קשור).

### 14.1 דרך המינני

מינויו של המבקר הפנימי אושר על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה. בין הנימוקים לאישור מינויו: השכלתו, כישוריו וניסיונו הרב של המבקר, הן בביקורת פנימית והן בביקורת על חברות ציבוריות, גודל החברה, סוג פעילותה ומידת המורכבות של הדיווח הכספי בה.

### 14.2 הממונה הארגוני על המבקר הפנימי

הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינו מנכ"ל החברה, בתיאום עם ועדת הביקורת.

### 14.3 תוכנית העבודה

תוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינה תוכנית שנתיית המאושרת על ידי ועדת הביקורת של החברה ומתעדכנת על ידיה, מעת לעת, לפי הצורך, בהתאם למסקנותיה לאור המלצות ההנהלה והמבקר הפנימי, ולאחר התייעצות עם גורמים רלבנטיים בחברה.

תוכנית העבודה השנתית לפיה פעל המבקר הפנימי בשנת 2025 אושרה על ידי ועדת הביקורת של החברה ונקבעה, בין היתר, על סמך:

- הנחיות והצעות חברי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בהתבסס, בין היתר, על הצעות המבקר הפנימי וכן הצעות הנהלת החברה;
- בהתבסס על ממצאי תכניות העבודה של שנים קודמות, זיהוי הנושאים הדורשים ביקורת, שיפור, שקיפות, חיסכון והתייעלות;
- רגולציה החלה על חברות הקבוצה;
- נקודות תורפה הנראות להנהלה ו/או לוועדת הביקורת;
- מהותיות הנושא בהיקפו הכספי ומידת מרכזיותו בקבוצה.

בידי ההנהלה וועדת הביקורת האפשרות להרחיב את היקף תוכנית עבודת המבקר הפנימי, וזאת

בהתאם לפנייות המבקר הפנימי והנחיות ועדת הביקורת ו/או דירקטוריון החברה. תכנית הביקורת מתירה למבקר הפנימי שיקול דעת לסטות ממנה. הביקורת הפנימית מבוצעת באופן שוטף בהתאם לתוכנית הביקורת והשינויים המתחייבים. תוכנית מתייחסת גם לתאגידים מוחזקים על ידי החברה כגון מדטכניקה, וכוללת התייחסות לפעילות החברה ו/או תאגידים שלה הפועלים מחוץ לישראל.

#### 14.4. עריכת הביקורת

למיטב ידיעת החברה וכפי שנמסר לה על ידי המבקר הפנימי, הביקורת נערכת בהתאם לתקני הביקורת הפנימית המקובלים בארץ ובעולם והנחיות מקצועיות בתחום הביקורת הפנימית (כולל תקנים של ה-CIA) ובהתאם לחוק הביקורת הפנימית וחוק החברות.

#### 14.5. היקף העסקה

700 שעות עבודה בשנת 2025.

היקף העסקתו של המבקר הפנימי נקבע בהתאם להיקף פעילות החברה ומהות פעילותה העסקית. היקף השעות נגזר מתוכנית העבודה שאושרה על ידי ועדת הביקורת ומצרכים "אד-הוק" המתרחשים תוך כדי הפעילות.

#### 14.6. גישה למידע

למבקר הפנימי ניתנת גישה מתמדת, חופשית ובלתי אמצעית למסמכים, למערכות המידע ולנתונים כספיים של החברה, וזאת לצורך ביצוע תפקידו בלבד ובהתאם לאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית. במהלך הביקורת זוכים המבקר הפנימי וצוותו לסיוע ושיתוף פעולה מצד מנהלי החברה ועובדיה.

#### 14.7. דין וחשבון המבקר הפנימי

דו"חות הביקורת הפנימית מוגשים בכתב להנהלת החברה, יו"ר הדירקטוריון, מנכ"ל החברה, יו"ר ועדת ביקורת ולחבריה.

להלן פירוט המועדים בהם הוגש דין וחשבון בכתב על ממצאי המבקר הפנימי לו ועדת הביקורת והמועדים בהם התקיים דיון בועדת הביקורת, במהלך תקופת הדוח:

מועד הגשת הדוח להנהלת החברה	מועד הדיון בועדת הביקורת	נושא
15 במאי 2025	27 במאי 2025	מכירות ותמריצי סוכנים מדטכניקה
4 בספטמבר 2025	17 בספטמבר 2025	מחלקת שירות אילקס
11 בדצמבר 2025	25 בדצמבר 2025	משאבי אנוש ושכר

#### 14.8. הערכת דירקטוריון החברה את פעילות המבקר הפנימי

לדעת הדירקטוריון, המבקר הפנימי וצוותו הינם בעלי השכלה מתאימה ובעלי ניסיון רב בביקורת של חברות ציבוריות. להערכת דירקטוריון החברה, אופי, רציפות והיקף הביקורת הפנימית הינם סבירים בנסיבות העניין ומאפשרים להגשים את מטרות הביקורת, תוכנית העבודה הינה מפורטת וכוללת ביצוע ביקורת באופן התואם את היקפי ופעילות החברה. לדעת דירקטוריון החברה, עבודת הביקורת מבוצעת ביסודיות, מקצועיות ובאיכות גבוהה.

#### 14.9. תגמול המבקר הפנימי

2024	2025	
147	166	שכר באלפי ש"ח
640	700	שעות עבודה

לדעת דירקטוריון החברה, התגמול הנ"ל הינו סביר ואין ולא היה בו כדי להשפיע על שיקול דעתו המקצועי של המבקר הפנימי בבואו לבקר את החברה.

#### 15. גילוי בדבר שכר רואה החשבון המבקר

רואי החשבון המבקרים של החברה הינם משרד קסלמן וקסלמן רואי חשבון. השותפה המטפלת מטעם משרד זה הינה רו"ח טל פריד. להלן פירוט שכר רואי החשבון באלפי ש"ח (לא כולל מע"מ) עבור השירותים שניתנו על ידם לקבוצה בשנים 2024-2025:

2024	2025	
1,340	1,302	שכר בגין שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת, ייעוץ ושירותי מס
145	101	שירותים נלווים

שכר רואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת, נכון למועד הדוח, הינו שכר גלובלי הנקבע במו"מ בינו ובין הנהלת החברה, ולדעת החברה הוא סביר ובהתאם למקובל בהתאם לאופי והיקף פעילותה. תשלומים בגין שירותים אחרים מוסכמים בין הצדדים מראש, אד-הוק. שכר הטרחה אושר על ידי דירקטוריון החברה.

דירקטוריון החברה סבור כי לא היה בשירותים הנלווים אשר ניתנו על ידו בשנת הדו"ח כדי לפגוע באי תלותו של רואה החשבון המבקר.

## חלק ג' | הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

### 16. אומדנים חשבונאיים קריטיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS® Accounting Standards) נדרשת הנהלת הקבוצה להסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים בדוחות הכספיים המאוחדים. לעניין אומדנים אלו ראו ביאור 2ה' לדוחות הכספיים המאוחדים.

### 17. אירועים לאחר תאריך המאזן

לפרטים אודות אירועים מהותיים נוספים בקבוצה לאחר תקופת הדו"ח, ראו ביאור 28 לדוחות הכספיים המאוחדים.

הדירקטוריון מודה לעובדי הקבוצה ומנהליה על עבודתם המסורה, מאמציהם ותרומתם לקידום עסקי הקבוצה, ולבעלי המניות על האמון שנתנו בה.

שמות החותמים:	תפקידם:
ד"ר משה בן-שאול	יו"ר הדירקטוריון
בועז יחזקאל	מנכ"ל

29 במרס 2026.



# פרק ג

---

דו"חות כספיים של התאגיד





**אילקס מדיקל בע"מ**

**דוח שנתי 2025**



אילקס מדיקל בע"מ

דוח שנתי 2025

תוכן העניינים

עמוד

3-5	דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות
6	דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות – ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי
	הדוחות הכספיים המאוחדים באלפי שקלים חדשים (אלפי ש"ח):
7-8	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
9	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
10	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
11-12	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
13-62	ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

---

---

## דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי

לבעלי המניות של אילקס מדיקל בע"מ

### חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של אילקס מדיקל בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

### בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

### אורך חייהן השימושיים של המכונות המשמשות את מגזר מכשור מעבדתי – רפואי

כפי שמתואר בביאורים 2(ה) ו-13 לדוחות הכספיים המאוחדים, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, עמדה יתרתן של המכונות המשמשות את מגזר מכשור מעבדתי - רפואי (להלן – המכונות) על כ- 87,718 אלפי ש"ח והוצאות הפחת בגין לשנה שהסתיימה באותו תאריך הסתכמו לכ- 24,521 אלפי ש"ח.

הנהלת החברה קובעת את אומדן אורך החיים השימושי והוצאות הפחת המתייחסות למכונותיה. האומדן מבוסס על מחזור חיי המכונות הצפוי במגזר. אומדן זה עשוי להשתנות באופן משמעותי, כתוצאה מחידושים טכנולוגיים ומפעילות המתחרים בתגובה לשינויים אפשריים בענף. הנהלת החברה תגדיל או תקטין את הוצאות הפחת, כאשר אורך החיים השימושיים יקטן או יגדל ביחס לאומדנים קודמים, ותכיר בירידת ערך או תמחק מכונות שהתיישנו מבחינה טכנולוגית או נכסים לא-אסטרטגיים שננטשו או נמכרו.

זיהינו את האומדן המשמש כבסיס לחישוב אורך חייהן השימושיים של המכונות המעבדתיות והרפואיות, כעניין מפתח בביקורת. השיקולים העיקריים לקביעתנו כי ביצוע נהלי ביקורת הנוגעים לאומדן זה מהווה עניין מפתח בביקורת הינם (1) שיקול הדעת של ההנהלה בעת קביעת ובחינת אורך חייהן של המכונות; (2) סכומן של המכונות והפחת בגין אשר הינם מהותיים לדוחות הכספיים המאוחדים; (3) שיקול דעת וסובייקטיביות של רואה החשבון המבקר וכן ידע ונסיון על מנת לבחון את סבירות ההנחות והנתונים ששימשו את הנהלת החברה בקביעת אומדן זה.

## נהלי הביקורת העיקריים שביצענו כמענה לעניין המפתח בביקורת

(1) הבנת סביבת הבקרה הפנימית בנוגע לקביעת אורך החיים השימושים של המכונות וביקורת אפקטיביות הבקורת הפנימיות הרלוונטיות לאומדן המשמש כבסיס לחישוב אורך חייהן השימושיים של המכונות; (2) בחינת המתודולוגיה ששימשה לקביעת אורך חייהן השימושיים של המכונות; (3) בדיקת נאותות הוצאות הפחת בגין המכונות.

## חובות של הדירקטוריון והנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון והנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון והנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון והנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון והנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

## חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נהלי ביקורת כמענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקונוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בדדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.



אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שישומו על מנת לבטל איומים מזהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

### פיסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 29 במרס 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותפת ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי היא טל פריד.

קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון

תל-אביב,  
29 במרס 2026

פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited



**דוח רואה חשבון המבקר לבעלי המניות של אילקס מדיקל בע"מ  
בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי  
בהתאם לסעיף 9ב (ג) בתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של אילקס מדיקל בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על רכש ומלאי לרבות הערכת ומדידת המלאי, ובכללן הפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי ו/או מת; (3) בקרות על תהליך המכירות (כל אלה יחד מכונים להלן "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קיימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 29 במרס 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחיד על אותם דוחות כספיים.

קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון

תל-אביב,  
29 במרס 2026

פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

**אילקס מדיקל בע"מ**  
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

<b>31 בדצמבר</b>		<b>ביאור</b>	<b>נ כ ס י ם</b>
<b>2024</b>	<b>2025</b>		
<b>אלפי ש"ח</b>			
			<b>נכסים שוטפים:</b>
177,249	175,590	7	מזומנים ושווי מזומנים
25,870	-		פיקדון לזמן קצר
30,507	56,046	8	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
3,254	3,472	10	מכשירים פיננסיים נגזרים
			חייבים ויתרות חובה:
249,374	265,865	ב'11	לקוחות
56,768	21,416		אחרים
17,557	7,063	ט'16	מיסי הכנסה לקבל
157,888	194,211	12	מלאי
<u>718,467</u>	<u>723,663</u>		
			<b>נכסים שאינם שוטפים:</b>
34,913	42,598	ד'11	לקוחות ויתרות חובה לזמן ארוך
20,748	17,698	8	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
15,497	11,742	9	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
17,469	25,074	ב'14	השקעה בחברות כלולות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
105,119	102,191	13	רכוש קבוע
50,340	45,032	15	נכסים בגין זכויות שימוש
7,417	5,770	ה'16	מסי הכנסה נדחים
11	11	18	עודף נכסים על התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
			נכסים בלתי מוחשיים:
5,650	2,606	14	הסכמי הפצה
7,005	7,005	14	מוניטין
11,431	9,348	14	אחרים
<u>275,600</u>	<u>269,075</u>		
<u><u>994,067</u></u>	<u><u>992,738</u></u>		<b>סך נכסים</b>

יעלה בש-רימרצ'וק  
סמנכ"ל כספים

בועז יחזקאל  
מנכ"ל

ד"ר משה בן-שאול  
יו"ר הדירקטוריון

29 במרס 2026  
תאריך אישור הדוחות  
הכספיים על ידי  
הדירקטוריון

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים מאוחדים אלה.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

<b>31 בדצמבר</b>		<b>ביאור</b>
<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
<b>התחייבויות והון</b>		
<b>התחייבויות שוטפות:</b>		
311	-	אשראי לזמן קצר וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מתאגידיים בנקאיים זכאים ויתרות זכות:
120,437	140,794	ספקים ונותני שירותים
49,530	61,382	17 אחרים
4,501	7,397	16ט' מיסי הכנסה לשלם
74,702	27,306	התחייבויות בגין חוזים עם לקוחות
12,221	13,762	15 חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
4,045	2,877	10 מכשירים פיננסיים נגזרים
2,123	1,873	הפרשה לאחריות
<u>267,870</u>	<u>255,391</u>	
<b>התחייבויות שאינן שוטפות:</b>		
25,280	8,168	התחייבות בגין חוזים עם לקוחות לזמן ארוך
12,116	8,542	17 התחייבויות אחרות לזמן ארוך
955	684	18 התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
38,814	32,834	15 התחייבויות בגין חכירות
2,545	2,405	16ה' מסי הכנסה נדחים
<u>79,710</u>	<u>52,633</u>	
<u>347,580</u>	<u>308,024</u>	
<b>סך התחייבויות</b>		
<b>הון:</b>		
12,477	12,477	20 הון מניות רגילות
150,496	150,496	פרמיה על מניות
(9,203)	(9,203)	מניות באוצר
(75,859)	(79,854)	קרנות הון
568,576	610,798	עודפים
<u>646,487</u>	<u>684,714</u>	<b>סך הון</b>
<u><u>994,067</u></u>	<u><u>992,738</u></u>	<b>סך התחייבויות והון</b>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים מאוחדים אלה.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
דוחות מאוחדים על הרווח הכולל

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			<b>ביאור</b>
<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>אלפי ש"ח</b>		
<b>פעילות נמשכת</b>			
916,247	920,371	930,833	ב'21 הכנסות
689,344	704,060	718,950	ג'21 עלות המכר
226,903	216,311	211,883	<b>רווח גולמי</b>
6,847	7,620	7,967	א'22 הוצאות מחקר ופיתוח
90,419	90,314	90,465	ב'22 הוצאות מכירה ושיווק
52,250	53,531	57,512	ג'22 הוצאות הנהלה וכלליות
(4,636)	(1,870)	(7,559)	23 הכנסות אחרות, נטו
82,023	66,716	63,498	<b>רווח מפעולות</b>
(8,025)	(9,846)	(25,304)	הכנסות מימון
12,002	7,776	4,035	הוצאות מימון
3,977	(2,070)	(21,269)	24 הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
4,008	7,188	10,631	חלקי בהפסדי חברות כלולות
74,038	61,598	74,136	<b>רווח לפני מיסים על ההכנסה</b>
18,510	15,894	18,581	מיסים על ההכנסה
55,528	45,704	55,555	<b>רווח נקי לשנה מפעילות נמשכת</b>
<b>פעילות שהופסקה</b>			
(4,643)	(6,723)	-	5 הפסד לשנה ממפעילות שהופסקה
50,885	38,981	55,555	<b>רווח נקי לשנה</b>
<b>רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):</b>			
(1,534)	(261)	(241)	<b>סעיפים אשר עשויים להיות מסווגים מחדש לרווח או הפסד:</b>
(1,534)	(261)	(241)	הפסד מקרן הון הפרשי תרגום בגין פעילויות חוץ
(11,861)	(410)	(3,754)	9 <b>סעיפים אשר לא יסווגו מחדש לרווח או הפסד:</b>
70	(63)	310	שינויים בשווי הוגן של מכשירים הוניים בשווי הוגן
(13,325)	(734)	(3,685)	2)16 רווחים (הפסדים) אקטואריים בגין התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
37,560	38,247	51,870	<b>הפסד כולל אחר לשנה</b>
<b>סך רווח כולל לשנה</b>			
<b>רווח (הפסד) כולל לשנה המיוחס לבעלים של החברה האם נובע:</b>			
42,203	44,970	51,870	מפעילות נמשכת
(4,643)	(6,723)	-	5 מפעילות שהופסקה
37,560	38,247	51,870	
<b>רווח (הפסד) למניה (בש"ח):</b>			
<b>רווח (הפסד) בסיסי ומדולל למניה:</b>			
4.96	4.09	4.97	25 מפעילות נמשכת
(0.41)	(0.60)	-	מפעילות שהופסקה
4.55	3.49	4.97	<b>סך הכל</b>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים מאוחדים אלה.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
דוחות מאוחדים על השינויים בהון

**הון המיוחס לבעלי מניות החברה**

סך ההון	עודפים	קרנות הון אחרות	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	מניות באוצר	פרמיה על מניות	הון מניות רגילות	
			אלפי ש"ח				
613,104	515,411	(35,962)	(25,831)	(3,487)	150,496	12,477	<b>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</b>
50,885	50,885	-	-	-	-	-	תנועה במהלך השנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023:
(13,325)	70	(13,395)	-	-	-	-	רווח נקי לשנה
(5,716)	-	-	-	(5,716)	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר לשנה
(21,442)	(21,442)	-	-	-	-	-	רכישת מניות באוצר
623,506	544,924	(49,357)	(25,831)	(9,203)	150,496	12,477	דיבידנד
							<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</b>
38,981	38,981	-	-	-	-	-	תנועה במהלך השנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024:
(734)	(63)	(671)	-	-	-	-	רווח נקי לשנה
(15,266)	(15,266)	-	-	-	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר לשנה
646,487	568,576	(50,028)	(25,831)	(9,203)	150,496	12,477	דיבידנד
							<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</b>
55,555	55,555	-	-	-	-	-	תנועה במהלך השנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025:
(3,685)	310	(3,995)	-	-	-	-	רווח נקי לשנה
(13,643)	(13,643)	-	-	-	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר לשנה
684,714	610,798	(54,023)	(25,831)	(9,203)	150,496	12,477	דיבידנד
							<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025</b>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים מאוחדים אלה.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			<b>ביאור</b>
<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>			
115,942	89,492	64,396	<b>תזרימי מזומנים מפעילויות שוטפות:</b>
(1,798)	(2,348)	(2,478)	מזומנים נטו שנבעו מפעולות (ראה נספח)
6,100	8,391	8,935	ריבית ששולמה
(5,503)	137	5,769	ריבית שהתקבלה
(34,309)	(14,042)	(3,754)	מזומנים שהתקבלו (ששולמו) בגין מכשירים פיננסיים נגזרים
80,432	81,630	72,868	מסי הכנסה ששולמו, נטו
			מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
			<b>תזרימי מזומנים מפעילויות השקעה:</b>
(48,771)	(29,759)	(26,978)	רכישת רכוש קבוע
(3,394)	(3,576)	(3,082)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
166	283	146	תמורה ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
-	1,939	-	מימוש חברות מאוחדות, בניכוי מזומנים שהתקבלו
-	-	(18,235)	השקעה בחברות כלולות
(38,501)	(25,290)	(8,618)	הפקדה לפקדונות (כולל לזמן ארוך)
-	40,230	25,870	פירעון פקדונות
(177)	(6,763)	(15,752)	רכישת נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נטו
(90,677)	(22,936)	(46,649)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
			<b>תזרימי מזומנים מפעילויות מימון:</b>
(559)	(415)	(311)	פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידיים בנקאיים
(13,001)	(13,213)	(13,373)	פירעון התחייבויות בגין חכירות
(5,716)	-	-	רכישת מניות החברה (מניות באוצר) 20
(21,442)	(15,266)	(13,643)	דיבידנד ששולם 20
(40,718)	(28,894)	(27,327)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(1,609)	(934)	(551)	<b>הפסדים מהפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים</b>
(52,572)	28,866	(1,659)	<b>גידול (קיטון) במזומנים ושווי מזומנים</b>
200,955	148,383	177,249	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
148,383	177,249	175,590	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים מאוחדים אלה.

**אילקס מדיקל בע"מ**

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (המשך)

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			<b>ביאור</b>
<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>			
			<b>(א) נספח לדוח המאוחד על תזרימי המזומנים - מזומנים נטו שנבעו מפעולות:</b>
74,038	61,598	74,136	רווח לפני מיסים על הכנסה
(4,635)	(6,715)	-	5 הפסד לפני מיסים על הכנסה מפעילות שהופסקה
<u>69,403</u>	<u>54,883</u>	<u>74,136</u>	
			<b>התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:</b>
			<b>התאמות בגין:</b>
(4,115)	(3,466)	(6,737)	רווח משינוי בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
1,944	2,846	(7,156)	הפסד (רווח) משינוי בשווי הוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים
983	158	1,346	הפסדים מהפרשי שער בגין מזומנים, שווי מזומנים, ופקדונות לזמן ארוך
1,798	2,350	2,478	ריבית, הפרשי שער והצמדה בגין הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ובגין חכירה
73	(48)	30	הפסדים (רווחים) מהפרשי שער בגין נכסי מיסים נדחים בחברה מאוחדת
(6,100)	(7,955)	(9,030)	הכנסות ריבית
(2)	-	-	ריבית ממס הכנסה שטרם התקבלה
2,771	408	131	שינוי בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
47,724	49,098	49,504	פחת והפחתות
4,008	7,188	10,631	הפסדי אקוויטי מחברות כלולות
(263)	456	(126)	הפסד (רווח) הון
<u>118,224</u>	<u>105,918</u>	<u>115,207</u>	
			<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות (הון חוזר תפעולי) תפעוליים:</b>
(56,002)	32,141	(17,897)	קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה (לאחר שהובאו בחשבון חובות שאינם שוטפים):
(45,345)	(6,197)	37,216	לקוחות
(14,134)	(218)	(35,270)	אחרים
			קיטון (גידול) במלאי
32,485	(43,961)	21,597	גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות:
96,578	3,774	(64,508)	ספקים ונותני שירותים
(15,953)	(2,131)	8,301	התחייבות בגין חוזים עם לקוחות
89	166	(250)	אחרים
			גידול (קיטון) בהפרשה לאחריות
(2,282)	(16,426)	(50,811)	
<u>115,942</u>	<u>89,492</u>	<u>64,396</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעולות
			<b>(ב) פעילויות שלא במזומן:</b>
8,802	2,466	847	רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים שטרם שולמו לתאריך המאזן
(391)	(2,481)	(971)	מעבר מרכוש קבוע למלאי, נטו

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים מאוחדים אלה.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

### ביאור 1 - כללי:

א. אילקס מדיקל בע"מ (להלן: "החברה") הינה חברה ציבורית אשר התאגדה בישראל בשנת 1990 כחברה פרטית והחל מחודש פברואר 1995 מניותיה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ (להלן: "הבורסה").

החברה והחברות המאוחדות שלה (להלן ביחד: "הקבוצה") פועלות בתחום הציוד הרפואי והמעבדתי בארץ ובח"ל (בעיקר דרא"פ ובמדינות הסאב-סהרה).

#### 1) פעילות אילקס

החברה והחברות המאוחדות שלה, אילקס ביוטק בע"מ (להלן: "אילקס ביוטק"), Ilex Biotech B.V (להלן: "אילקס הולנד") ו-Ilex South Africa (PTY) Ltd. (להלן: "אילקס דרא"פ") (להלן יחד: "אילקס") עוסקות ביבוא, שיווק, הפצה ומכירה של מכשור מעבדתי-רפואי ומוצרי דיאגנוסטיקה מגוונים, מערכות דיאגנוסטיות, ערכות ומוצרים מתכלים, המשמשים, בעיקר, לביצוע בדיקות במעבדות רפואיות של בתי חולים, בבנקי דם ובקופות חולים וכן במתן שירות יישומי וטכני למשתמשים, בישראל ובח"ל (בדרום אפריקה ובמדינות הסאב-סהרה).

החברה מחזיקה במלוא מניותיה של חברת א.מ.ג. אמריקן מדיקל ג'נטיקס בע"מ (להלן: "א.מ.ג."), אשר פועלת בתחום הבדיקות הגנטיות למוסדות רפואיים, מחקר ולקוחות פרטיים.

בנוסף, החברה עוסקת החברה בפיתוח, שיווק ומכירה של מערכות תוכנה לניהול מידע במעבדות רפואיות.

#### 2) פעילות מדטכניקה

מדטכניקה בע"מ, חברה פרטית בבעלות מלאה של החברה (להלן: "מדטכניקה"), עוסקת ביבוא, שיווק, הפצה ומכירה בישראל של מכשור וציוד רפואי מגוון ובמתן שרות למוצרים המשווקים על ידה. כמו כן, עד למכירתה של פלייט מדיקל אינווישנס בע"מ (להלן: "פלייט") בחודש נובמבר 2024, החזיקה מדטכניקה (בשרשור), במלוא הון המניות של פלייט, המתמחה בתכנון, פיתוח, ייצור ושיווק של מכשירי הנשמה. בחודש נובמבר 2024 השלימה מדטכניקה עסקה למכירת מלוא הון המניות של פלייט. פעילות פלייט הוצגה עד לדוחות הכספיים ליום 30.09.2024 (כולל) כמגזר פעילות נפרד. בעקבות המכירה כאמור, החל מדוחותיה הכספיים של החברה לשנת 2024, מסווגת פעילות פלייט כפעילות שהופסקה, ובוצע סיווג מחדש של מספרי השוואה לשנים הקודמות. בהתאם, החל מדוחות כספיים לשנת 2024, לא נכלל כבעבר דיווח מגזרי בגינה.

הקבוצה נשלטת על ידי ד"ר משה בן שאול, אשר, נכון למועד פרסום הדוח, מחזיק ביחד עם קרוביו בכ-62.76% מהון מניות החברה.

#### ב. סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על החברה

להלן מפורטים גורמים בסביבה המאקרו כלכלית של הקבוצה אשר השפיעו ועלולים להמשיך להשפיע על פעילותה בישראל, דרום אפריקה ומדינות בסאב סהרה:

##### 1. שיעור הצמיחה במשק

על פי נתוני בנק ישראל<sup>1</sup>, שנת 2025 התאפיינה בשיעור צמיחה נמוך (2.8%) בדומה לשיעור הצמיחה הנמוך של שנת 2024 (1.0%). ההערכה היא כי שיעור הצמיחה הנמוך בישראל נובע בעיקר מהימשכות הלחימה הרב זירתית, ראה סעיף 4 להלן. בחודש ינואר 2026 העריך בנק ישראל כי שיעור הצמיחה בשנת 2026 יעמוד על כ-5.2%. יחד עם זאת, בסמוך לפרסום דוח זה, הסתיימה הפסקת האש והחלה לחימה מחודשת בלבנון ובאיראן, כך שקיים קושי לאמוד את היקף ומשך הלחימה ואת השפעתם על שיעור הצמיחה בשנת 2026 בפועל ואת האופן בו יעדכן משרד האוצר את הערכתו. האטה מתונה בצמיחה לא צפויה להשפיע מהותית על פעילות החברה מאחר והביקוש בענף הבריאות הוא קשיח ומרבית לקוחות החברה הינם ארגונים ציבוריים/ממשלתיים אשר הביקוש שלהם למוצרי החברה מושפע באופן מהותי יותר משיעור השינוי הדמוגרפי.

<sup>1</sup> התחזית המקור-כלכלית של חטיבת המחקר, ינואר 2026, בנק ישראל, פורסם ב 5.1.26.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

### ביאור 1 – כללי (המשך):

#### ג. סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על החברה (המשך)

2. שיעור האינפלציה והריבית  
בשנת 2025 המשיכה הירידה בשיעור האינפלציה במשק הישראלי שהחלה בשנת 2024, וזו חזרה לסביבה אינפלציונית בטווח הנורמה, כ-2.0%. בהתאם לתחזיות השונות<sup>2</sup> בשנת 2026 תימשך המגמה של ירידת שיעור האינפלציה וזו תסתכם בטווח של 1%-2%. כחלק מהמאמצים לתמוך בירידת האינפלציה, הפחית בנק ישראל במהלך המחצית השניה של שנת 2025 את שיעור הריבית ב-0.5%, ונכון למועד פרסום מועד דוח זה שיעור הריבית הינו 4.0%.

שינויים בשיעור האינפלציה והמדד אינם צפויה להשפיע מהותית על תוצאות הקבוצה, בין היתר הואיל ופעילותה ממומנת באופן כמעט מלא מיתרות מזומנים אשר ברשותה, מתוך תזרים המזומנים החיובי מפעילותה השוטפת. בנוסף, אין לקבוצה התחייבויות מהותיות אחרות הצמודות לעליה במדד. העובדה כי החברה אינה נדרשת לממן את פעילותה באמצעות הון זר מקטינה גם את חשיפתה לשינויים בשיעורי הריבית. יחד עם זאת, קיומה של סביבה אינפלציונית גבוהה אצל ספקיה המהותיים של הקבוצה, עלולה לגרום העלאות מחירים מצידם, אשר עלול לפגוע במעמדה התחרותי של הקבוצה, ובכך מהווה גורם סיכון עבורה.

3. תנודתיות בשערי חליפין  
פעילות הקבוצה חשופה באופן מהותי לתנודות בשערי מטבע החוץ בשוקי הפעילות העיקריים שלה - ישראל, דרום אפריקה ומדינות בסאב-סהרה. חשיפתה המהותית של הקבוצה הינה להיחלשות הדולר מול השקל ובמידה פחותה יותר להיחלשות האירו מול השקל, ובהתייחס לפעילות אילקס דרא"פ גם במטבעות דולר-ראנד ובקרוס הנגזר מהם הראנד-שקל. במהלך שנת 2025, ובפרט בחציון השני של השנה, נרשמה התחזקות משמעותית של השקל מול הדולר, כך שליום 31 בדצמבר 2025 עמד שער הדולר על 3.19 ₪ (ירידה של כ-12% בהשוואה לשער הדולר ליום 31 בדצמבר 2024). התוצאות הכספיות של הקבוצה הושפעו במהלך תקופת הדוח באופן מהותי מהשינויים בשערי החליפין, ובפרט במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2025. יחד עם זאת, השפעה שלילית זו מותנה באופן חלקי כתוצאה מפעולות במכשירים נגזרים (עסקאות הקדמה ואופציות) בהן נקטה החברה, לפירוט נוסף ראה ביאור 10 להלן, כך שהפגיעה ברווח הנקי של הקבוצה לשנת 2025 מותנה.

4. השפעת מלחמת 'חרבות ברזל' ומבצע 'שאגת הארי'  
החל מחודש אוקטובר 2023 ועד להפסקת האש בחודש אוקטובר 2025 היתה מדינת ישראל נתונה במלחמת 'חרבות ברזל', שהשפיעה באופן מהותי על הכלכלה הישראלית, ובכלל זה הביא להאטה כלכלית בפעילות העסקית במשק, תנודות בשערי החליפין של השקל למול מטבעות זרים, תנודות שערים בבורסה, עלייה ברמות הסיכון ואי הוודאות, הורדת תחזית האשראי של ישראל, סביבת ריבית גבוהה ועוד.  
בחודש יוני 2025, פרץ עימות בין ישראל לבין איראן, אשר השפיע באופן מוגבל וזמני על היקף פעילותה של אילקס בישראל, באופן שלא בא לידי ביטוי מהותי בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה בתקופת הדוח.

ביום 28 בפברואר 2026, נפתחה מתקפה משולבת על ידי מדינת ישראל וארה"ב כנגד מטרות באיראן (מבצע 'שאגת הארי'). בעקבות המבצע הוכרז מצב מיוחד בעורף, אשר כלל סגירה חלקית של המרחב האווירי של ישראל, הגבלת התקהלויות, וכן גיוס מילואים אשר הביאו לצמצום הפעילות במשק.

לנוכח אי הודאות באשר להימשכות הלחימה ולהיקפה, אין ביכולת החברה למועד דוח זה, להעריך באופן מלא את המשך השפעת הלחימה עם איראן על פעילות הקבוצה ותוצאותיה הכספיות. למועד דוח זה, לא נרשמה פגיעה בשרשרת האספקה של מוצרים המשווקים על ידי הקבוצה, ולא נרשמה פגיעה משמעותית בפעילות השוטפת של הקבוצה. יחד עם זאת, בהתבסס על ניסיון העבר, התארכות הלחימה עלולה להביא, בטווח הקצר, לירידה מתונה בהיקפי הפעילות של מגזר הדיאגנוסטיקה.

<sup>2</sup> התחזית המקורו-כלכלית של חטיבת המחקר, ינואר 2026, בנק ישראל, פורסם ב 5.1.26.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

### ביאור 2 - בסיס העריכה של הדוחות הכספיים המאוחדים:

#### א. הגדרות

- דוחות כספיים אלה:
- הקבוצה - החברה והחברות המאוחדות שלה.
  - צדדים קשורים - כהגדרתם ב- "IAS 24".
  - בעלי עניין ובעל שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
  - אנשי המפתח הניהוליים של החברה (Key management personnel) - הנכללים, יחד עם גורמים אחרים, בהגדרת "צדדים קשורים" האמורה ב- "IAS 24".

#### ב. ציות לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים והצגת הגילוי הנדרש לפי תקנות ניירות ערך

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, מצייתים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) שהם תקנים ופרשנויות אשר פורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (International Accounting Standard Board) וכוללים את הגילוי הנוסף הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

#### ג. בסיס ההצגה של הדוחות הכספיים

- (1) עיקרי המדיניות החשבונאית, המתוארים בביאורים הספציפיים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צוין אחרת.
- (2) עריכת דוחות כספיים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים, דורשת שימוש באומדנים חשבונאיים מסוימים מהותיים. כמו כן, היא מחייבת את הנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת בתהליך יישום מדיניות החשבונאית של הקבוצה. בביאור 2ה ניתן גילוי לתחומים בהם מעורבת מידה רבה של שיקול דעת או מורכבות, או תחומים בהם יש להנחות ולאומדנים השפעה מהותית על הדוחות הכספיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהותית מהאומדנים וההנחות ששימשו את הנהלת הקבוצה.
- (3) תקופת המחזור התפעולי של הקבוצה הינה 12 חודשים.

#### ד. תרגום יתרות ועסקאות במטבע חוץ

- (1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה
- פריטים הנכללים בדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה נמדדים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת אותה ישות (להלן: "מטבע הפעילות"). הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בש"ח, שהוא מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של החברה. מטבע הפעילות של כל חברה נקבע ברמת כל חברה בנפרד.
- (2) עסקאות ויתרות
- עסקאות במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות למטבע הפעילות באמצעות שימוש בשערי החליפין שבתוקף למועדי העסקאות או למועדי ההערכות מחדש כאשר הפריטים נמדדים מחדש. הפרשי שער, הנובעים מיישוב עסקאות כאמור ומתרגום נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ לפי שערי החליפין לתום השנה, נזקפים לרווח או הפסד במסגרת "הכנסות (הוצאות) מימון", למעט כאשר הם נזקפים לרווח כולל אחר כגידור תזרים מזומנים וכגידור של השקעה נטו בפעילות חוץ.
- הפרשי שער בגין נכסים והתחייבויות פיננסיים שאינם פריטים כספיים (כגון ניירות ערך הוניים דוגמת מניות או אופציות) המסווגים כמכשירים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד או רווח כולל אחר, מוכרים ברווח או הפסד או ברווח הכולל האחר, בהתאמה, כחלק מהרווח או ההפסד בגין שינויים בשוויים ההוגן.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

### ביאור 2 - בסיס העריכה של הדוחות הכספיים (המשך):

#### ד. תרגום יתרות ועסקאות במטבע חוץ (המשך):

3) תרגום דוחות כספיים של חברות הקבוצה (המשך):

התוצאות והמצב הכספי של חברת הבת אילקס דרא"פ (אשר מטבע הפעילות שלה אינו מטבע של כלכלה היפר-אינפלציונית), אשר לה מטבע פעילות שונה ממטבע ההצגה, מתורגמים למטבע ההצגה כדלקמן:

(א) נכסים והתחייבויות בדוח על המצב הכספי מתורגמים לפי שער הסגירה במועד אותו דוח על המצב הכספי.

(ב) הכנסות והוצאות לכל דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי החליפין הממוצעים לתקופה (אלא אם ממוצע זה אינו קירוב סביר של ההשפעה המצטברת של שערי החליפין במועדי העסקאות. במקרה זה מתורגמות ההכנסות וההוצאות לפי שער החליפין במועדי העסקאות).

(ג) כל הפרשי השער הנוצרים מוכרים כרכיב נפרד במסגרת רווח כולל אחר.

בעת איחוד הדוחות הכספיים, נזקפים לרווח כולל אחר הפרשי שער הנובעים מתרגום ההשקעה נטו בפעילויות חוץ.

כאשר פעילות חוץ ממומשת במלואה, הפרשי השער שנוקפו לרווח כולל אחר מוכרים כחלק מהרווח או הפסד הנובעים מהמימוש.

#### ה. אומדנים ושיקולי דעת מהותיים

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות.

האומדנים, ההנחות החשבונאיות ושיקולי הדעת המשמשים בעריכת הדוחות הכספיים נבחנים באופן שוטף, ומבוססים על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים, לרבות ציפיות ביחס לאירועים עתידיים, שנחשבות לסבירות, לאור הנסיבות הקיימות. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

מעצם טבעם, נדיר שהאומדנים החשבונאיים יהיו זהים לתוצאות המתקבלות בפועל. להלן ההנחות העיקריות שנעשו ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי בהם עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בתקופות הדיווח:

#### 1) חכירות

##### קביעת תקופת החכירה

במסגרת יישום תקן דיווח כספי בינלאומי 16 (IFRS 16) לצורך הטיפול החשבונאי בחכירות, שוקלת ההנהלה עובדות ונסיבות אשר יוצרות תמריץ כלכלי למימוש אופציות הארכה, או לאי-מימוש של אופציות ביטול. אופציות הארכה, או תקופות שלאחר המועד למימוש אופציות ביטול, נכללות בתקופת החכירה רק במידה וודאי באופן סביר שהחכירה תוארך (או לא תבוטל).

הקבוצה מעריכה כי וודאי באופן סביר שכלל אופציות הארכה הקיימות בהסכמי החכירה בהן התקשרה הקבוצה תמומשנה, וכן וודאי למעשה שכלל אופציות הביטול לא תמומשנה.

הנהלת הקבוצה מעריכה מחדש האם וודאי באופן סביר שאופציות הארכה תמומש, או שאופציות ביטול לא תמומש, בעת התרחשות אירוע משמעותי או שינוי משמעותי בנסיבות, אשר הינו בשליטת הקבוצה, וכן משפיע על ההחלטה אם וודאי באופן סביר שהקבוצה תממש אופציה, שלא נכללה קודם לכן בקביעת תקופת החכירה, או לא תממש אופציה, שנכללה קודם לכן בקביעת תקופת החכירה.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 2 - בסיס העריכה של הדוחות הכספיים (המשך):

ה. אומדנים ושיקולי דעת מהותיים (המשך):

(1) **חכירות (המשך):**

### קביעת שיעור היוון

במועד ההכרה לראשונה, מחושב הערך הנוכחי של התחייבות בגין חכירה תוך שימוש בשיעור הריבית התוספתי של החברה למועד זה. שיעור ריבית זה הינו השיעור אותו החברה הייתה נדרשת לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

(2) **אורך החיים השימושיים של המכונות המשמשות את מגזר מכשור מעבדתי - רפואי**

הנהלת הקבוצה קובעת את אומדן אורך החיים השימושי והוצאות הפחת המתייחסות לרכוש הקבוע שלה. האומדן מבוסס על מחזור חיי המכונות הצפוי במגזר. אומדן זה עשוי להשתנות באופן משמעותי, כתוצאה מחידושים טכנולוגיים ומפעילות המתחרים בתגובה לשינויים אפשריים בענף. הנהלת הקבוצה תגדיל או תקטין את הוצאות הפחת, כאשר אורך החיים השימושיים יקטן או יגדל ביחס לאומדנים קודמים, תכיר בירידת ערך או תמחק מכונות שהתיישנו מבחינה טכנולוגית או נכסים לא-אסטרטגיים שננטשו או נמכרו.

(3) **ירידת ערך נכסים בלתי מוחשיים**

הקבוצה בוחנת על בסיס שנתי, האם קיימת ירידת ערך נכסים בלתי מוחשיים למעט מוניטין. סכומים ברי השבה נקבעו על בסיס שווי שימוש. חישובים אלה מבוססים על אומדנים, הנחות תיאורטיות ותנאים היפותטיים אשר אינם בהכרח משקפים את ההתרחשויות העתידיות ומחייבים שימוש בשיטות הערכה שונות.

הקבוצה בוחנת על בסיס שנתי, האם קיימת ירידת ערך של מוניטין, בהתאם למדיניות החשבונאית המוצגת בביאור 14א(4). סכומים ברי השבה של יחידות מניבות מזומנים נקבעים על בסיס חישובי שווי שימוש. חישובים אלה מחייבים שימוש באומדנים.

(4) **הכרה בהכנסות**

הקבוצה מיישמת את שיטת התשומות (method input) לצורך מדידת התקדמות הביצוע כאשר מחויבות הביצוע מקוימת לאורך זמן. הקבוצה סבורה כי שימוש בשיטת התשומות, לפיה ההכנסה מוכרת על בסיס תשומות שהשקיעה הקבוצה לצורך קיום מחויבות הביצוע מייצגת בצורה הנאותה ביותר את ההכנסה שהופקה בפועל. לצורך יישום שיטת התשומות, החברה מעריכה את העלות הדרושה להשלמת הפרויקט על מנת לקבוע את שיעור ההשלמה שעל בסיסו נקבע סכום ההכנסה שיוכר. האומדנים הללו כוללים את העלויות של הספקת משאבים (כגון משאבים שנצרכו, שעות עבודה שהושקעו ועלויות שהתהוו).

ביאור 3 – תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים חדשים, תיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים ופרשנויות חדשות:

(1) **תיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים קיימים אשר נכנסו לתוקף ומיושמים על ידי הקבוצה עבור תקופות דיווח המתחילות ביום 1 בינואר 2025:**

תיקונים לדוגמאות להמחשה של התקנים IAS 1, IAS 8, IAS 36, IFRS 7, IFRS 18 ו- IAS 37 בנושא גילויים בקשר עם אי ודאויות בדוחות הכספיים.

בחודש נובמבר 2025 פורסמו על ידי ה- IASB דוגמאות הממחישות כיצד חברות מיישמות את הדרישות בתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים לגילוי השפעות של אי ודאויות בדוחותיהן הכספיים, תוך שימוש בדוגמאות הקשורות לאקלים כהמחשות פרקטיות. יצוין כי הדרישות והעקרונות אשר באים לידי ביטוי בדוגמאות אלה חלים גם על גילוי של אי ודאות בנושאים אחרים. הדוגמאות ממחישות כיצד ישויות יכולות ליישם תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים קיימים לצורך השיפור של גילויים לגבי אי ודאות בדוחות הכספיים.

לפרסום הדוגמאות האמורות לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של קבוצה.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 3 – תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים חדשים, תיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים ופרשנויות חדשות (המשך):**

**(2) תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים חדשים ותיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים אשר עדיין אינם בתוקף ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם:**

א) תקן דיווח כספי בינלאומי 18 הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן - IFRS 18)

IFRS 18 מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 הצגת דוחות כספיים (להלן - IAS 1), כאשר דרישות רבות של IAS 1 הועברו ל-IFRS 18, כמו גם למספר תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים נוספים. IFRS 18 נועד לשפר את אופן העברת המידע על ידי ישויות למשקיעים באמצעות דוחותיהן הכספיים, ובפרט להגביר את השקיפות וההשוואתיות בין ישויות, תוך התמקדות במידע על ביצועים כספיים בדוח רווח או הפסד. כמו כן, IFRS 18 מלווה בתיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים אחרים, ביניהם תקן חשבונאות בינלאומי 7 דוח על תזרימי מזומנים (IAS 7) (כגון בנוגע לסיווג תזרימי מזומנים מריבית ודיבידנדים), תקן חשבונאות בינלאומי 33 רווח למניה (IAS 33), ותקן חשבונאות בינלאומי 34 דיווח כספי לתקופות ביניים (IAS 34).

העקרונות העיקריים החדשים לפי IFRS 18 מתייחסים לתחומים הבאים:

- (1) מבנה דוח רווח או הפסד - בהתאם ל-IFRS 18, פריטים בדוח רווח או הפסד יסווגו לאחת מ-5 קטגוריות: תפעולית, השקעה, מימון, מיסים על הכנסה ופעילויות שהופסקו. IFRS 18 מספק הנחיות לסיווג הפריטים בין קטגוריות אלה. בנוסף, בהתאם ל-IFRS 18 ישויות תדרשנה להציג בדוח רווח או הפסד סיכומי ביניים מסויימים, שנקבעו במסגרת התקן.
- (2) גילוי בדוחות הכספיים על "מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה" (MPMs) - MPMs הם סיכומי ביניים של הכנסות והוצאות שישות משתמשת בהם בתקשורת לציבור מחוץ לדוחות הכספיים במטרה לתקשר את השקפת ההנהלה לגבי היבט של הביצועים הכספיים של הישות בכללותה, למעט חריגים מסויימים.
- (3) עקרונות לקיבוץ ופיצול מידע בדוחות הכספיים הראשיים או בביאורים.

במסגרת הוראות המעבר, IFRS 18 דורש כי בדוח השנתי לשנת היישום הראשונה של התקן, ישות תציג התאמה לכל סעיף בדוח רווח או הפסד עבור שנת ההשוואה שקודמת לשנת אימוץ התקן, בין הסכומים שיוצגו מחדש בהתאם ל-IFRS 18 לבין הסכומים שהוצגו במקור תוך יישום IAS 1. התאמה דומה נדרשת גם בדוחות כספיים ביניים בשנת היישום לראשונה עבור תקופת ההשוואה השוטפת והמצטברת בשנה שקודמת לשנת אימוץ התקן.

בהתאם להוראות IFRS 18, התקן ייושם על ידי הקבוצה, לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027, בדרך של יישום למפרע. הקבוצה בוחנת את ההשפעה של יישום IFRS 18 על הדוחות הכספיים המאוחדים שלה, אך בשלב זה השפעת האימוץ לראשונה עדיין אינה ניתנת לאמידה באופן סביר.

**אילקס מדיקל בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 4 - השקעות בחברות מוחזקות:**

**א. פרטים בדבר חברות מאוחדות מהותיות המוחזקות במישרין ובעקיפין על ידי החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ו- 31 בדצמבר 2024:**

שיעור המניות הרגילות המוחזקות על ידי בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	מדינת ההתאגדות	
-	ישראל	אילקס ביוטק
-	דרא"פ	אילקס דרא"פ (מוחזקת בעקיפין באמצעות אילקס הולנד)
-	ישראל	מדטכניקה
-	ישראל	א.מ.ג אמריקן מדיקל ג'ינטיקס

כל החברות המאוחדות נכללות בדוחות הכספיים המאוחדים. מדינת ההתאגדות או מדינת הרישום של חברות אלה גם המיקום העיקרי של עסקיהן. שיעור זכויות ההצבעה בחברות הבנות המוחזקות ישירות על ידי החברה זהה לשיעור ההחזקה במניות הרגילות. לחברה אין החזקות במניות בכורה של חברות בנות הנכללות בקבוצה.

**ב. השקעות לפי שיטת השווי המאזני**

להלן הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים בגין השקעות המוצגות לפי שיטת השווי המאזני:

31 בדצמבר		
2024	2025	
<b>אלפי ש"ח</b>		
31,611	49,847	עלות מקורית
(14,142)	(24,773)	חלק בהפסדים הצבורים
<u>17,469</u>	<u>25,074</u>	

להלן פרטים לגבי החברות הכלולות של הקבוצה אשר מטופלות לפי שיטת השווי המאזני:

(1) ביום 11 בנובמבר 2021 חתמה החברה על הסכם להשקעה בחברת Starget Pharma Ltd. (להלן: "Starget"), חברה העוסקת בפיתוח תרופה ואבחון למחלת הסרטן. השקעת החברה המקורית ב-Starget הסתכמה לסך של 31.6 מיליון ש"ח.

בנוסף להשקעה האמורה, עד ליום 31 בדצמבר 2025 בוצעה השקעה באמצעות מכשיר ה-SAFE בסך של 19.7 מיליון ש"ח. השקעה זו מוצגת תחת סעיף נכסים פיננסיים שוטפים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, ראה ביאור 6 להלן. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, שיעור הבעלות בחברת Starget הינו 34.28%.

במהלך הרבעון הראשון של שנת 2026 השקיעה החברה סך נוסף של 3 מיליון דולר ארה"ב (כ- 9.5 מיליון ש"ח) בסבב הגיוס האחרון של Starget, במהלכו גויס סך של 18.2 מיליון דולר (כולל השקעת החברה כאמור). סבב הגיוס בוצע במסגרת היפוך שרוול על ידי חברה חדשה שהוקמה במדינת דלאוור בארה"ב, Starget Pharma Inc. (להלן: "Starget Inc."), המחזיקה ב-100% מניירות הערך של Starget. בהתאם למסמכי ההשקעה, עשויה Starget Inc. לגייס סך של עד 1.8 מיליון דולר נוספים עד ליום 16 באפריל 2026 ובכך להשלים את סבב הגיוס האמור. במועד ההשקעה כאמור, הומרה כלל השקעת החברה ב-SAFE למניות Starget Inc. לפרטים נוספים ראה ביאור 28 להלן בדבר אירועים לאחר תאריך המאזן.

נכון למועד הדוח, החזקת החברה ב-Starget Inc. עלתה ל-39.64% מהון המניות (כ-32.75% מהון המניות בדילול מלא) כתוצאה מההשקעה כאמור ומהמרת ה-SAFE במהלך הרבעון הראשון של שנת 2026.

להלן מידע פיננסי מתומצת לגבי החברה הכלולה Starget:

המידע הפיננסי המתומצת לגבי החברה הכלולה Starget Inc. המובא להלן משקף את הסכומים הכלולים בדוחותיהן הכספיים של החברה הכלולה (ולא את חלק הקבוצה בסכומים אלה).

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 4 - השקעות בחברות מוחזקות (המשך):**

**ב. השקעות לפי שיטת השווי המאזני (המשך):**

מידע מתומצת על הדוח הכספי:

<b>31 בדצמבר</b>	
<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
13,717	8,508
<u>(20,614)</u>	<u>(42,126)</u>
<u>(6,897)</u>	<u>(33,618)</u>
1,255	1,577
<u>(5,642)</u>	<u>(32,041)</u>

**שוטף:**

נכסים שוטפים  
התחייבויות שוטפות

**לא שוטף:**

נכסים שאינם שוטפים  
התחייבויות נטו

מידע מתומצת על הרווח הכולל:

<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>אלפי ש"ח</b>		
<u>11,690</u>	<u>20,848</u>	<u>26,987</u>

הפסד כולל אחר

(2) בחודש ינואר 2025 השקיעה החברה סך של 5 מיליון דולר (כ- 18.2 מיליון ש"ח) בשותפות שהקימה (בחלקים שווים) - אמברק חדשנות רפואית שותפות מוגבלת - עם קרן מחקרים ושירותים רפואיים - שיבא (ע"ר), המפעילה מאיץ ("אקסלרטור") לחברות הזנק בתחומי טכנולוגיה רפואית פורצת דרך, המצויות בתחילת דרכן. על פי הסכם השותפות בין הצדדים, החברה התחייבה להשקעה נוספת של 5 מיליון דולר, האמורה להתבצע עד לסוף שנת 2026.

**אילקס מדיקל בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 5 – פעילויות שהופסקו:**

ביום 14 בנובמבר 2024 התקשרה מדטכניקה בהסכם עם צד ג' בלתי קשור לחברה ו/או לבעלי השליטה בה ("הרוכשת") למכירת מלוא אחזקותיה (100%) בפלייט, בתמורה לסך של 375,000 דולר. כמו כן, הרוכשת ערבה לפירעון סך של 375,000 דולר מתוך הלוואת הבעלים שהעמידה מדטכניקה לפלייט, ואשר על פי המוסכם בין הצדדים נפרעה על ידי פלייט במלואה במהלך שנת 2025. העסקה בוצעה על בסיס AS IS, ללא התחייבות של מדטכניקה לשיפוי הרוכשת. העסקה הושלמה ביום 28 בנובמבר 2024, וכתוצאה מכך פעילותה של פלייט עד ליום זה הוכרה כ"פעילות שהופסקה" בהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי 5 נכסים לא שוטפים המוחזקים למכירה ופעילויות שהופסקו (להלן "IFRS 5").

פעילויות אשר מומשו מהוות פעילויות שהופסקו כאשר הן מייצגות תחום פעילות עסקית או איזור גיאוגרפי של פעילויות שהוא עיקרי ונפרד, או מהווה חלק מתכנון יחיד ומתואם למימוש של תחום פעילות עסקית, או איזור גיאוגרפי של פעילויות, שהוא עיקרי ונפרד. הכנסות והוצאות אשר שייכות לפעילויות שהופסקו מוצגות בדוחות על הרווח הכולל, נטו, בניכוי מסים על הכנסה בכל השנים המוצגות במסגרת סעיף "הפסד לשנה מפעילות שהופסקה".

**א. להלן ההפסד שנבע מהפעילות שהופסקה בשנות הדיווח:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה שהסתיימה ביום 28 בנובמבר	
2023	2024	
אלפי ש"ח		
14,643	11,161	הכנסות
9,680	9,591	עלות המכר
4,963	1,570	<b>רווח גולמי</b>
2,886	2,683	הוצאות מחקר ופיתוח
2,743	1,982	הוצאות מכירה ושיווק
3,828	3,742	הוצאות הנהלה וכלליות
(4,494)	(6,837)	<b>הפסד מפעולות</b>
(289)	(151)	הכנסות מימון
430	29	הוצאות מימון
141	(122)	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
(4,635)	(6,715)	<b>הפסד לפני מיסים על ההכנסה</b>
8	8	מיסים על ההכנסה
<u>(4,643)</u>	<u>(6,723)</u>	<b>הפסד נקי לשנה</b>

**ב. להלן תזרימי המזומנים ששימשו בשנות הדיווח מהפעילות שהופסקה:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה שהסתיימה ביום 28 בנובמבר	
2023	2024	
אלפי ש"ח		
(4,228)	(2,532)	תזרימי מזומנים ששימשו לפעילות שוטפת
(615)	(70)	תזרימי מזומנים ששימשו לפעילות השקעה
(215)	(115)	תזרימי מזומנים ששימשו לפעילות מימון
(20)	89	רווחים (הפסדים) מהפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים
<u>(5,078)</u>	<u>(2,628)</u>	<b>שינוי במזומנים מפעילות שהופסקה</b>

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

### ביאור 6 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים:

#### א. ניהול סיכונים פיננסיים:

##### (1) גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים כגון סיכונים שוק (לרבות סיכונים מטבע, סיכון מחיר וסיכון תזרים מזומנים בגין שיעור ריבית), סיכונים אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בכך שלא ניתן לצפות את התנהגות השווקים הפיננסיים ובניסיון לצמצם ולמזער השפעות שליליות אפשריות של ביצועיה הכספיים של הקבוצה. הקבוצה משתמשת, בין היתר, במכשירים פיננסיים נגזרים (עסקאות אקדמה ואופציות) לניהול הסיכון בגין שינויים בשערי המטבע חוץ.

ניהול הסיכונים בקבוצה מבוצע בכל אחת מחברות הקבוצה בנפרד. האחראים על ניהול הסיכונים בחברה הינם יו"ר הדירקטוריון וסמנכ"ל הכספים של הקבוצה, תוך התייעצות עם גורמים מקצועיים חיצוניים בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריונים של החברות. הדירקטוריון מספק עקרונות לניהול הסיכונים הכולל, כמו גם את המדיניות הספציפית לחשיפות מסוימות לסיכונים, כגון סיכון שער חליפין וסיכון אשראי, וכן שימוש במכשירים פיננסיים לא נגזרים והשקעות עודפי כספים נזילים.

הקבוצה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעילות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון (אחרי מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעילות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

#### א) סיכונים שוק:

##### 1. סיכונים שער חליפין

הקבוצה מייבאת ציוד מעבדתי-רפואי, מכשירים, ערכות ומתכלים וכן משווקת ציוד רפואי לבתי חולים, פעילותה בינלאומית והיא חשופה לסיכונים שער חליפין הנובעים מחשיפות למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מעסקאות מסחריות עתידיות וכן מנכסים והתחייבויות שהוכרו, הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות. לקבוצה חשיפה מטבעית בשל העובדה כי לא ניתן להצמיד באופן מלא ומיידי את מחירי המכירה הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות לשינויים בשערי המטבע ובשל הבדלי מטבע בין סעיפי ההכנסות לסעיפי ההוצאות. בנוסף לכך, לחברה השקעות נטו בפעילויות חוץ.

השינויים בשערי החליפין עלולים ליצור תנודתיות בתוצאות העסקיות של הקבוצה ולגרום להשפעות שליליות על הרווח, הנזילות ודרכם על ערכה של הקבוצה. החשיפה המהותית של הקבוצה הינה להיחלשות הדולר והאירו מול השקל.

הקבוצה משתמשת במכשירים נגזרים (עסקאות אקדמה ואופציות), בין היתר, לגידור סיכון שער החליפין בגין עסקאות מסחריות עתידיות, ונכסים והתחייבויות שהוכרו.

פרק הזמן של חוזים אלו קצר משנה אחת ונעשים רק באמצעות תאגידים בנקאיים המחוייבים לעמידה בדרישות להלימות הון (ראה ביאור 10 להלן).

אילו נחלש מטבע הפעילות של הקבוצה ב-10% מול הדולר, ואילו כל יתר המשתנים נותרו קבועים, היה הרווח לפני מס לשנת 2025 קטן בכ- 7,665 אלפי ש"ח (לעומת קיטון ברווח של כ- 10,813 אלפי ש"ח וכ- 11,562 אלפי ש"ח בשנת 2024 ובשנת 2023 בהתאמה).

אילו נחלש מטבע הפעילות של הקבוצה ב-10% מול האירו, ואילו כל יתר המשתנים נותרו קבועים, היה הרווח לפני מס לשנת 2025 קטן בכ- 1,806 אלפי ש"ח (לעומת קיטון ברווח של כ- 862 וכ- 9,857 אלפי ש"ח בשנת 2024 ובשנת 2023 בהתאמה).

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 6 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

א. ניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

2. סיכון מחיר

הקבוצה חשופה לסיכון בגין החזקותיה בניירות ערך, המסווגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי כ"מכשירים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד" וכ"נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר". הקבוצה חשופה לסיכון בגין תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה.

הקבוצה אינה חשופה לסיכון בגין מחירי סחורות. הקבוצה מגוונת את תיק אחזקותיה במטרה לנהל את סיכון המחיר הנובע מהשקעות במכשירים הונניים. גיוון תיק האחזקות מתבצע בהתאם להגבלות שנקבעו על-ידי דירקטוריון החברה.

3. סיכון תזרימי מזומנים ושווי הוגן בגין שיעור ריבית

סיכון שיעור הריבית של הקבוצה נובע מיתרות חובה לזמן ארוך. יתרות חובה לזמן ארוך הנושאות שיעורי ריבית קבועים חושפות את הקבוצה לסיכון בגין שווי הוגן.

מדטכניקה מוכרת, בין היתר, ציוד רפואי בעסקאות אשר לעיתים התמורה בגין נגבית בזמן ארוך. בעת ההכרה לראשונה באותן עסקאות התמורות העתידיות המתייחסות מהוונות בהתאם לשיעורי ריבית המתאימים להיוון במועד העסקה. השיעור האמור משמש להצגת היתרות לאורך תקופת הגבייה. שינוי בשיעור ריבית השוק לאחר ההכרה הראשונית חושף את מדטכניקה לשינויים בשווי ההוגן של יתרות החובה לזמן ארוך.

ליום 31 בדצמבר 2025 אין לקבוצה הלוואות.

למעט האמור לעיל, לקבוצה אין נכסים והתחייבויות משמעותיים לזמן ארוך נושאי ריבית, הכנסות הקבוצה ותזרימי המזומנים התפעוליים שלה אינם מושפעים משינויים בשיעורי ריבית השוק.

ב) סיכונים אשראי

סיכון אשראי הוא סיכון להפסד כספי שייגרם לחברה באם חייב או צד שכנגד למכשיר פיננסי לא יעמוד בהתחייבויותיו והוא נובע בעיקר מחובות של לקוחות, חייבים ויתרות חובה, וכן מהפקדות בבנקים. סיכונים האשראי מנוהלים ברמת כל חברה.

הלקוחות העיקריים של הקבוצה הינם מוסדות ממשלתיים וציבוריים הכוללים קופות חולים, משרדים ממשלתיים, בנקי דם, בתי חולים. הקבוצה מוכרת במזומן ובאשראי עד לשוטף+95 יום. לעיתים ניתן אשראי לזמן ארוך יותר הכולל ריבית, בעיקר במדטכניקה. הקבוצה בוחנת את איכות האשראי של הלקוחות, תוך התחשבות במצבם הפיננסי, בניסיון העבר עמם ובגורמים נוספים. חלק מקופות החולים ובתי החולים נמצאים בקשיים תזרימיים. אך למרות זאת, על פי נסיון הקבוצה עד כה, סיכון האשראי שלהם נמוך. בחלק מהמקרים קיימים למדטכניקה שעבודים בגין ציוד שנמצא אצל הלקוחות.

הקבוצה אינה רואה סיכון אשראי משמעותי בגין לקוחותיה העיקריים. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, יתרת הלקוחות שבפיגור אינה מהותית.

הקבוצה מבצעת ירידת ערך, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסויימים, ניסיון עבר ומידע אחר. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 וליום 31 בדצמבר 2024, ההפרשה לירידת ערך נכסים פיננסיים אינה מהותית.

**אילקס מדיקל בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 6 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):**

**א. ניהול סיכונים פיננסיים (המשך):**

**ג) סיכון נזילות**

ניהול זהיר של סיכוני נזילות מחייב קיום מספק של מזומנים וניירות ערך סחירים ומסגרות אשראי זמינות למימון הפעילות. הקבוצה שומרת על גמישות מימונית באמצעות הקפדה על קיום יתרות מזומנים ושווי מזומנים.

הנהלת הקבוצה בוחנת באופן שוטף תחזיות בנושא עודפי המזומנים הצפויים שינבעו לה מפעילותה במטבעות עיקריים ודרישות נזילות בקבוצה כדי לוודא שקיימים די מזומנים לצרכיה התפעוליים. עודפי מזומנים שאינם נדרשים למימון הפעילות כחלק מההון החוזר, מושקעים באפיקי השקעה נושאי ריבית כגון פיקדונות לזמן קצוב, אגרות חוב, קרנות נאמנות כספיות ואפיקים סולידיים נוספים. אפיקי השקעה אלו נבחרים בהתאם לתקופת הפירעון הרצויה או בהתאם למידת הנזילות שלהם כך שלקבוצה יהיו די יתרות מזומנים, בהתאם לתחזיות האמורות לעיל.

להערכת הנהלת הקבוצה, היא אינה חשופה לסיכון נזילות בטווח הקצר. כמו כן, הקבוצה מתקשרת עם בנקים ומוסדות פיננסיים שדורגו באופן בלתי-תלוי בדירוג A ומעלה ועם בתי השקעות מובילים.

הטבלה שלהלן מציגה את ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה במאוחד, על פי זמני הפירעון ועל פי התנאים החוזיים, לרבות תשלומי ריבית, בסכומים בלתי מהוונים:

**31 בדצמבר 2025**

עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	משנתיים עד 4 שנים	מ-4 שנים ואילך	סה"כ
<b>אלפי ש"ח</b>					
199,251	-	-	-	-	199,251
2,877	-	-	-	-	2,877
12,285	9,132	6,256	4,469	14,607	46,749
2,925	2,925	2,925	2,925	-	11,700
<u>217,338</u>	<u>12,057</u>	<u>9,181</u>	<u>7,394</u>	<u>14,607</u>	<u>260,577</u>

ספקים, נותני שירותים וזכאים ויתרות זכות (למעט התחייבויות בגין חוזים עם לקוחות) מכשירים פיננסיים נגזרים התחייבות בגין חכירות התחייבויות אחרות לזמן ארוך

**31 בדצמבר 2024**

עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	משנתיים עד 4 שנים	מ-4 שנים ואילך	סה"כ
<b>אלפי ש"ח</b>					
167,042	-	-	-	-	167,042
316	-	-	-	-	316
4,045	-	-	-	-	4,045
12,646	10,698	6,686	4,209	16,979	51,218
2,925	2,925	2,925	2,925	2,925	14,624
<u>186,974</u>	<u>13,622</u>	<u>9,611</u>	<u>7,134</u>	<u>19,904</u>	<u>237,245</u>

ספקים, נותני שירותים וזכאים ויתרות זכות (למעט התחייבויות בגין חוזים עם לקוחות) הלוואות מתאגידים בנקאיים מכשירים פיננסיים נגזרים התחייבות בגין חכירות התחייבויות אחרות לזמן ארוך

**אילקס מדיקל בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 6 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):**

(4) ניהול סיכוני הון

מטרות החברה בניהול ההון של הקבוצה הינן לשמר את יכולתה של הקבוצה להמשיך ולפעול כעסק חי במטרה להעניק תשואה לבעלי המניות, לדאוג להבטחת תשואה הולמת לבעלי המניות באמצעות תמחור המוצרים והשירותים המותאמת לרמת הסיכון הקיימת בפעילותה העסקית של הקבוצה, שימור על מבנה הון מיטבי שיבטיחו תמיכה בפעילות העסקית, יפחית את עלויות ההון ויצרו ערך מירבי לבעלי המניות.

הקבוצה עשויה לנקוט בצעדים שונים במטרה לשמר או להתאים את מבנה ההון שלה, לרבות שינוי סכומי הדיבידנדים המשולמים לבעלי המניות, החזר הון לבעלי המניות או הנפקת מניות חדשות.

הקבוצה אינה נתונה לדרישות כלשהן באשר להון מינימלי נדרש או להשגת רמה מסוימת של תשואה על ההון.

**ב. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן**

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי ההוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מידרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

**רמה 1:** מחירים מצוטטים (בלתי מתואמים) בשווקים פעילים בהם נסחרים נכסים או התחייבויות זהים.

**רמה 2:** נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1, אשר ניתנים לצפייה לגבי הנכס או ההתחייבות, בין אם במישרין (כלומר כמחירים) ובין אם בעקיפין (כלומר נגזרים מהמחירים).

**רמה 3:** נתונים לגבי נכס או התחייבות שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (נתונים שאינם ניתנים לצפייה).

נכון לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ערכם בספרים של יתרת המזומנים ושווי המזומנים, לקוחות וחייבים אחרים, ספקים וזכאים אחרים מהווה קירוב סביר לשוויים ההוגן.

הטבלה שלהלן מציגה את הנכסים וההתחייבויות הפיננסיים של הקבוצה הנמדדים בשווי הוגן:

<b>31 בדצמבר</b>								
<b>2024</b>				<b>2025</b>				
<b>אלפי ש"ח</b>				<b>אלפי ש"ח</b>				
<b>סה"כ</b>	<b>רמה 3</b>	<b>רמה 2</b>	<b>רמה 1</b>	<b>סה"כ</b>	<b>רמה 3</b>	<b>רמה 2</b>	<b>רמה 1</b>	
								<b>נכסים פיננסיים</b>
15,942	12,935	-	3,007	12,187	11,184	-	1,003	השקעה במניות
2,299	-	-	2,299	2,399	-	-	2,399	השקעה באג"ח ממשלתי
2,288	-	-	2,288	2,507	-	-	2,507	השקעה באג"ח קוצרני
119	-	-	119	2,038	-	-	2,038	השקעה בקרנות נאמנות
19,610	-	-	19,610	24,799	-	-	24,799	השקעה בתעודות סל
20,303	5,334	14,969	-	17,253	4,350	12,903	-	קרנות גידור-לא סחירות
2,453	-	2,453	-	2,857	-	2,857	-	אופציות על שע"ח
801	-	801	-	615	-	615	-	חוזי אקדמה על שע"ח
6,191	6,191	-	-	24,303	24,303	-	-	אופציה להשקעה עתידית
<u>70,006</u>	<u>24,460</u>	<u>18,223</u>	<u>27,323</u>	<u>88,958</u>	<u>39,837</u>	<u>16,375</u>	<u>32,746</u>	
								<b>התחייבויות פיננסיות</b>
574	-	574	-	121	-	121	-	אופציות על שע"ח
3,471	-	3,471	-	2,756	-	2,756	-	חוזי אקדמה על שע"ח
<u>4,045</u>	<u>-</u>	<u>4,045</u>	<u>-</u>	<u>2,877</u>	<u>-</u>	<u>2,877</u>	<u>-</u>	

### אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 6 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

ב. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן (המשך):

הטבלה שלהלן מציגה את השינויים במכשירים הנמדדים לפי רמה 3:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
21,492	24,460	יתרה ליום 1 בינואר
12,319	13,464	מכשירים שנרכשו
(3,979)	(910)	מכשירים שנמכרו
(3,346)	4,573	רווחים (הפסדים) שהוכרו בדרך רווח והפסד
(2,026)	(1,750)	רווחים (הפסדים) שהוכרו ברווח כולל אחר
24,460	39,837	יתרה ליום 31 בדצמבר

השווי ההוגן של ניירות ערך לא סחירים שהינם מכשירים הוניים המוחזקים על ידי הקבוצה הוערכו באמצעות מחירים מסבבי גיוס הון אחרונים.

השווי ההוגן של ההשקעות בקרנות גידור לא סחירות הוערכו באמצעות שווי נכסי נטו (Net Asset Value) של הקרן. לא נעשה שימוש משמעותי בקלטים בלתי ניתנים לצפייה על ידי ההנהלה לצורך קביעת השווי ההוגן של השקעות אלו. ההנהלה לא ביצעה התאמות לקלטים ששימשו לצורך ההערכות.

ביאור 7 - מזומנים ושווי מזומנים:

א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית

(1) מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים מזומנים בקופה, פיקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה.

(2) סיווג תזרימי מזומנים מריבית ודיבידנדים בדוח על תזרימי המזומנים

בדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים, מציגה הקבוצה ריבית שהתקבלה וריבית ששולמה במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת. כמו כן, מציגה הקבוצה דיבידנדים שהתקבלו במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות השקעה ודיבידנדים ששולמו במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות מימון.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 7 - מזומנים ושווי מזומנים (המשך):**

**ב. הרכב יתרת המזומנים והשווי מזומנים**

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
87,333	60,883
89,916	114,707
177,249	175,590

מזומנים בבנק ובקופה (on hand)

פיקדונות בנקאיים לזמן קצר

הרכב מזומנים ושווי מזומנים על פי אופן הצמדתם:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
148,393	149,922
14,340	11,499
10,333	9,449
4,183	4,720
177,249	175,590

ש"ח

דולר

אירו

ראנד

**ביאור 8 – נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:**

**א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית**

נכסים פיננסיים שהינם מכשירי חוב מסווגים לקטגוריית נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד בהתאם לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 מכשירים פיננסיים (IFRS 9), אלא אם הם נמדדים בעלות מופחתת או בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.

נכסים פיננסיים שהינם מכשירי הון מסווגים לקטגוריית נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד ככל שלא יועדו במועד ההכרה לראשונה לקטגוריית בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.

רכישות ומכירות בדרך רגילה של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נרשמות בספרי הקבוצה במועד קשירת העסקה, שהינו המועד בו הקבוצה מתחייבת לרכוש או למכור את הנכס.

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד מוכרים לראשונה בשווי הוגן ועלויות עסקה נוקפות לרווח או הפסד. בתקופות עוקבות נכסים אלה נמדדים בשווי הוגן.

רווחים או הפסדים, הנובעים משינויים בשוויים ההוגן של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד מוצגים ברווח או הפסד במסגרת "הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו" בתקופה בה נבעו, ראה ביאור 23 להלן.

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נגרעים כאשר הזכויות לקבלת תזרימי מזומנים מהם פקעו או הועברו, והקבוצה העבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות בגין הבעלות על נכסים אלה.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 8 – נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד (המשך):**

**ב. הרכב נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד בדוח על המצב הכספי**

<b>31 בדצמבר</b>		
<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
445	445	השקעה במניות
2,299	2,399	השקעה באג"ח ממשלתי
2,288	2,507	השקעה באג"ח קונצרני
119	2,038	השקעה בקרנות נאמנות
6,191	24,303	התחייבות להשקעה עתידית
19,610	24,799	השקעה בתעודות סל
<u>30,952</u>	<u>56,491</u>	
20,303	17,253	קרן גידור - לא סחיר
<u>51,255</u>	<u>73,744</u>	

**ביאור 9- נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר:**

**א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית**

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר הינם מכשירים הוניים שאינם מוחזקים למסחר, אשר הקבוצה בחרה, במועד ההכרה לראשונה בהם, להכיר בשינויים בשוויים ההוגן ברווח כולל אחר. בחירה כאמור אינה ניתנת לשינוי.

רכישות ומכירות בדרך רגילה של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, נרשמות בספרי הקבוצה במועד קשירת העסקה, שהינו המועד בו הקבוצה מתחייבת לרכוש או למכור את הנכס.

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר מוכרים לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה, ובתקופות עוקבות נמדדים בשווי הוגן.

כאשר מכשיר הוני מסווג כנכס פיננסי בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, בהתאם לבחירת הקבוצה, סכומים שמוצגים ברווח כולל אחר לא יועברו לאחר מכן לרווח או הפסד. בעת גריעת מכשירים אלה, מסווגת הקבוצה את הסכום המצטבר שנצבר בקרן הון בגין שערך המכשירים לשווי הוגן מקרנות הון ליתרת העודפים.

**ב. מידע נוסף**

הנכסים הפיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 מורכבים כדלקמן:

<b>31 בדצמבר</b>		
<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
15,497	11,742	<u>השקעות הוניות שיועדו לשווי הוגן דרך רווח כולל אחר:</u>
		השקעה במניות
<u>(410)</u>	<u>(3,754)</u>	סכומים שהוכרו ברווח כולל אחר בתקופה

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

### ביאור 10 - מכשירים פיננסיים נגזרים:

#### א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית

הקבוצה מחזיקה מכשירים פיננסיים נגזרים לצורך הגנה כלכלית כחלק מניהול סיכונים מטבע חוץ.

כמפורט בביאור 6א(1) לעיל, לקבוצה חוזי אקדמה במטבע חוץ ואופציות על שערי חליפין (להלן: "נגזרים"), שמטרתם להגן על הקבוצה מפני החשיפה לתנודות בשערי חליפין שנובעת מעסקאות מכירה עתידיות ומכספים והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינם מטבע הפעילות.

לקבוצה חשיפה מטבעית בשל העובדה כי לא ניתן להצמיד באופן מלא ומיידי את מחירי המכירה לשינויים בשערי המטבע ובשל הבדלי מטבע בין סעיפי ההכנסות לסעיפי ההוצאות (עיקר לקוחות הקבוצה הינם לקוחות בשוק המקומי הרוכשים מהקבוצה את מוצריה בשקלים ולקוחות בשוק הדרום אפריקאי הרוכשים מהחברה את מוצריה בראנדים ואילו הציוד הרפואי המשווק על-ידי החברה מיובא מחו"ל ונרכש במטבע זר, בעיקר דולר ואירו).

השינויים בשערי החליפין עלולים ליצור תנודתיות בתוצאות העסקיות של הקבוצה ולגרום להשפעות שליליות על הרווח, הנזילות ודרכם על ערכה של הקבוצה. החשיפה הכלכלית המהותית של חברה הינה להיחלשות הדולר מול השקל, ובמידה נמוכה יותר גם בגין היחלשות האירו והראנד מול השקל.

נגזרים אלו לא יועדו כגידורים של תזרימי מזומנים, שווי הוגן או השקעה נטו בפעילות חוץ, והם מבוצעים לתקופה הקצרה משנה אחת ונעשים רק באמצעות תאגידים בנקאיים המחויבים לעמידה בדרישות להלימות הון.

מכשירים פיננסיים נגזרים מוכרים לראשונה בשווי הוגן במועד ההתקשרות בחוזה הנגזר, ונמדדים בתקופות עוקבות בשוויים ההוגן.

מכשירים פיננסיים נגזרים המוחזקים למטרות מסחר מסווגים ככספים או כהתחייבויות שוטפים אלא אם התקופה שנתרה עד לפירעון הפריט המגודר הינה מעל ל- 12 חודשים.

שינויים בשווי הוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים נזקפים מיידית לדוח על הרווח הכולל במסגרת "הכנסות (הוצאות) מימון, נטו".

#### ב. מידע נוסף

31 בדצמבר				מועד מימוש חוזי	
2024		2025			
התחייבויות	נכסים	התחייבויות	נכסים		
אלפי ש"ח					
574	2,453	121	2,857	עד אוגוסט 2026	אופציות על שער חליפין - מוחזקים למסחר
3,471	801	2,756	615	עד אוגוסט 2026	חוזי אקדמה על שער חליפין - מוחזקים למסחר
<u>4,045</u>	<u>3,254</u>	<u>2,877</u>	<u>3,472</u>		

**אילקס מדיקל בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 11 – לקוחות ויתרות חובה שוטפים ושאינם שוטפים:**

**א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית**

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת הינם נכסים פיננסיים המוחזקים במסגרת מודל עסקי שמטרתו היא להחזיק נכסים פיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים, וכן התנאים החוזיים שלהם מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

רכישות ומכירות בדרך רגילה של נכסים פיננסיים בעלות מופחתת, נרשמות בספרי החברה במועד קשירת העסקה, שהינו המועד בו הקבוצה מתחייבת לרכוש או למכור את הנכס.

למעט לקוחות, נכסים פיננסיים בעלות מופחתת מוכרים לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה, ובתקופות עוקבות נמדדים בעלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית.

באשר לירידת ערך, הקבוצה מכירה בהפרשה להפסד בגין הפסדי אשראי חוזיים על נכסים פיננסיים בעלות מופחתת ונכסים בגין חוזים עם לקוחות הנובעים מעסקאות בתחולת תקן דיווח כספי בינלאומי 15 הכנסות מחוזים עם לקוחות (להלן - IFRS 15).

לקוחות מוכרים לראשונה לפי מחיר העסקה שלהם, כהגדרתו ב- IFRS 15, אם הלקוחות אינם כוללים מרכיב מימון משמעותי בהתאם ל- IFRS 15, ונמדדים לאחר מכן בעלות מופחתת על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית, בניכוי הפרשה לירידת ערך. כאשר גביית סכומים אלה צפויה להתרחש תוך שנה אחת או פחות, הם מסווגים כנכסים שוטפים, אחרת, הם מסווגים במסגרת הנכסים שאינם שוטפים.

הקבוצה בוחנת בכל תאריך דוח על המצב הכספי האם חלה עליה משמעותית בסיכון האשראי של הנכס הפיננסי ממועד ההכרה בו לראשונה, על בסיס אינדיבידואלי או על בסיס קבוצתי. לשם כך, הקבוצה משווה את הסיכון להתרחשות כשל במכשיר הפיננסי במועד הדיווח עם הסיכון להתרחשות כשל במכשיר הפיננסי במועד ההכרה לראשונה, תוך הבאה בחשבון של כל מידע סביר וניתן לביסוס, כולל מידע צופה פני עתיד.

עבור נכסים פיננסיים שבהם חלה עליה משמעותית בסיכון האשראי ממועד ההכרה בהם לראשונה, הקבוצה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי האשראי החוזיים לאורך כל חיי המכשיר. אחרת, ההפרשה להפסד תימדד בסכום השווה להפסדי אשראי חוזיים בתקופה של 12 חודשים.

עבור מכשירים פיננסיים בעלי סיכון אשראי נמוך, הקבוצה מניחה כי סיכון האשראי לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה בהם לראשונה.

על אף האמור לעיל, הקבוצה מודדת תמיד את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חוזיים לאורך כל חיי המכשיר עבור לקוחות או נכסים בגין חוזים עם לקוחות שנובעים מעסקאות בתחולת IFRS 15. נכון לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, ההפרשה לירידת ערך נכסים פיננסיים אינה מהותית.

**ב. לקוחות:**

<b>31 בדצמבר</b>		
<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
		<b>הרכב:</b>
232,581	254,729	חובות פתוחים
17,152	11,504	הכנסות לקבל
<u>23,840</u>	<u>25,372</u>	חובות בלתי שוטפים של לקוחות והמחאות לגבייה
273,573	291,605	
(359)	(368)	הפרשה לירידת ערך
<u>273,214</u>	<u>291,237</u>	יתרת לקוחות (שוטפים ושאינם שוטפים), נטו
		<u>מוצגים בדוח על המצב הכספי כדקלמו:</u>
249,374	265,865	נכסים שוטפים- לקוחות
23,840	25,372	נכסים לא שוטפים- לקוחות (ראה סעיף ד' להלן)
<u>273,214</u>	<u>291,237</u>	

**אילקס מדיקל בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 11 – לקוחות ויתרות חובה שוטפים ושאינם שוטפים:**

**ג. הערך בספרים של יתרות חובה לזמן קצר מורכב כדלקמן:**

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
		<b>הרכב:</b>
54,048	17,011	מקדמות לספקים
1,881	4,018	הוצאות מראש
839	387	אחרים
<u>56,768</u>	<u>21,416</u>	

**ד. הערך בספרים של לקוחות ויתרות חובה לזמן ארוך מורכב כדלקמן:**

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
		<b>1. לקוחות:</b>
31,783	31,909	חובות של לקוחות והמחאות לגביה
(7,943)	(6,537)	בניכוי חלויות שוטפות של לקוחות לזמן ארוך והמחאות לגבייה
<u>23,840</u>	<u>25,372</u>	
		<b>2. חייבים אחרים:</b>
-	8,071	פיקדון לזמן ארוך
11,073	9,155	נכס בגין עלויות לקיום חוזה
<u>11,073</u>	<u>17,226</u>	
<u><u>34,913</u></u>	<u><u>42,598</u></u>	לקוחות ויתרות חובה לזמן ארוך

**ביאור 12 - מלאי:**

**א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית**

המלאי נמדד לפי העלות או שווי מימוש נטו, כנמוך שבהם.

עלות המלאי כוללת את כל עלויות הרכישה ועלויות ישירות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ולמצבו הנוכחי. עלות רכישת המלאי נמדדת על בסיס ממוצע נע.

ירידה בערכו של המלאי נמדדת בהתאם לסכום בו עולה ערכו בספרים של המלאי על שווי המימוש נטו שלו. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה.

הקבוצה מבצעת הפרשה למלאי איטי ומלאי מת בהתבסס על גיול המלאי ("פגי תוקף" וכדומה), מצב המלאי, תקינותו והערכות ההנהלה לגבי יכולת מימוש.

מלאי אילקס כולל בעיקר ערכות בדיקה ומוצרים מתכלים. מלאי זה הינו רגיש עם תאריכי תפוגה, ועל כן מצריך ניהול מוקפד. כמו כן, סעיף המלאי כולל מלאי חלקי חילוף המשמש את אילקס לתחזוקת המכשור הרפואי שבבעלותה ונצרך באופן שוטף. מלאי חלקי חילוף זה אינו מופחת באופן שיטתי כי אין כל בלאי בעצם החזקתו והחברה אינה צופה ירידת ערך בגינו. עלותו נזקפת לדוח רווח והפסד עם שילובו בצידוד הרלוונטי ומהווה חלק מעלויות התחזוקה של הקבוצה. אחת לשנה מבצעת הקבוצה בחינה ספציפית האם יש צורך ברישום ירידת ערך עבור חלקי חילוף אשר משויכים למכשירים שעתידים לצאת/שיצאו משימוש.

מלאי מדטכניקה כולל בעיקר מכשור וציוד רפואי הכולל ציוד להדגמה וחלקי חילוף המיועדים למכירה וכן מוצרים מתכלים. מדטכניקה מבצעת בחינה להפרשה לירידת ערך מלאי איטי ככל שגיל הפריט הינו מעל שנתיים ומבצעת הפחתה בגין מלאי מת לפריט מלאי מעל 3 שנים, למעט חלקי חילוף שלגביהם ההפחתה הינה לאחר 5 שנים. כמו כן מתבצעת הפחתה של פריטי מלאי מתכלים בעלי תוקף קצר.

**ב.** הקבוצה רשמה הפחתות מלאי בסך של כ- 6.7 מיליון ש"ח בשנת 2025 וסך של כ- 6.2 מיליון ש"ח בשנת 2024.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 13 - רכוש קבוע:

### א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית

#### (1) הכרה ומדידה עוקבת

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לראשונה לפי עלות הרכישה. עלויות עוקבות נכללות בערכו של הנכס בספרים או מוכרות כנכס נפרד, בהתאם למקרה, רק כאשר צפוי שהטבות כלכליות עתידיות המיוחסות לפריט יזרמו לקבוצה, וכן ניתן למדוד את עלות הפריט באופן מהימן. פריטי הרכוש הקבוע מוצגים בעלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך שנצברו.

הפחת מחושב, בשיעורים שנתיים, לפי שיטת הקו הישר, כדי להפחית את עלות הרכוש הקבוע לערך השייר על-פני אומדן אורך החיים השימושיים, כדלקמן:

בעיקר (שנים)	שנים	
5-8	3-10	מכשור מעבדתי - רפואי ומחשבים
-	7	כלי רכב
10-15	3-16	ריהוט וציוד משרדי
	ראה להלן	שיפורים במושכר

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר, על פני תקופת החכירה או אורך החיים השימושיים של השיפורים, לפי הקצר מביניהם.

אורך החיים השימושיים של המכשור מעבדתי - רפואי נקבע לפי מחזור חיי המכונות הצפוי. אומדן זה עשוי להשתנות באופן משמעותי, כתוצאה מחידושים טכנולוגיים ומפעילות המתחרים בתגובה לשינויים אפשריים בענף. הנהלת הקבוצה תגדיל או תקטין את הוצאות הפחת, כאשר אורך החיים השימושיים יקטן או יגדל ביחס לאומדנים קודמים, או לחילופין, תכיר בירידת ערך או תמחק מכונות שהתיישנו מבחינה טכנולוגית או נכסים לא-אסטרטגיים שננטשו או נמכרו.

רווחים או הפסדים בגין מימוש רכוש קבוע מוכרים במסגרת "הוצאות (הכנסות) אחרות" בדוח רווח או הפסד.

#### (2) בחינת ירידת ערך

הקבוצה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא כספיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה בר-ת-השבה.

סכום ההפסד המוכר בגין ירידת ערך שווה לסכום בו עולה ערכו בספרים של נכס על הסכום בר השבה שלו. סכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע הסכום בר-ההשבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

פריט רכוש קבוע, אשר חלה ירידה בערכו, נבחן לצורך זיהוי ביטול אפשרי של ירידת הערך שהוכרה בגינו בכל תאריך דוח על המצב הכספי.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 13 - רכוש קבוע (המשך):

ג. הרכב הרכוש הקבוע והפחת שנצבר בגינו, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנים 2024-2025 הינם:

שנת 2025											
יתרה מופחתת		פחת שנצבר				עלות					
31 בדצמבר 2025	יתרה לסוף השנה	קרן הון מהפרשי תרגום	גריעות במשך השנה	תוספות במשך השנה	יתרה לתחילת השנה	יתרה לסוף השנה	קרן הון מהפרשי תרגום	גריעות במשך השנה	תוספות במשך השנה	יתרה לתחילת השנה	
אלפי ש"ח											
26	37	-	-	-	37	63	-	-	-	63	קרקע ומבנים מכשור מעבדתי - רפואי ומחשבים*
89,225	166,251	(116)	17,081	25,640	157,808	255,476	(164)	18,199	24,903	248,936	כלי רכב ריהוט וציוד משרדי
78	1,192	-	314	143	1,363	1,270	-	352	91	1,531	שיפורים במושכר
2,054	1,730	(2)	145	293	1,584	3,784	(1)	161	220	3,726	
10,808	7,509	-	-	1,389	6,120	18,317	(1)	-	543	17,775	
102,191	176,719	(118)	17,540	27,465	166,912	278,910	(166)	18,712	25,757	272,031	

\* יתרת העלות והפחת הנצבר בגין המחשבים ליום 31 בדצמבר 2025 הינה 5,321 ו- 3,814 אלפי ש"ח, בהתאמה.



## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 14 - נכסים בלתי מוחשיים:

### א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית

#### (1) תוכנות מחשב

רישיונות לשימוש בתוכנות מחשב שנרכשו מוכרים על בסיס עלותם, אשר כוללת את מחיר הרכישה ואת העלויות שניתן לייחס במישרין להכנתה לשימוש של התוכנה הספציפית. לאחר ההכרה, הרישיונות מוצגים בעלות בניכוי הפחתה שנצברה ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. ההפחתה מחושבת על בסיס שיטת הקו הישר על פני אומדן אורך החיים השימושיים של הרישיונות (3 עד 10 שנים).

עלויות הקשורות בתחזוקת תוכנות מחשב מוכרות כהוצאה עם התהוותן.

#### (2) קשרי לקוחות שנרכשו במסגרת עסקת צירוף עסקים

קשרי לקוחות מופחתים על בסיס שיטת הקו הישר על פני אומדן אורך החיים השימושיים שלהם (15 עד 16 שנים), ומוצגים בעלות בניכוי הפחתה שנצברה ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו.

#### (3) הסכמי הפצה שנרכשו במסגרת עסקת צירוף עסקים

הסכמי הפצה הינו נכס המייצג את הקשרים החזקים של מדטכניקה עם ספקי הציוד הרפואי שהיא מפיצה ומשמשת כמפיץ בלעדי עבורם. נכס זה מופחת בשיטת הקו הישר על פני תקופה של 15 שנים. החברה בוחנת את הצורך ברישום הפרשה לירידת ערך נכס זה בכל עת שישנו סימן כלשהו לירידת ערך.

#### (4) מוניטין

מוניטין שנוצר ברכישת חברות בנות נכלל בנכסים בלתי מוחשיים.

לצורך בחינת ירידת ערך, המוניטין הנרכש במסגרת צירוף עסקים מוקצה ממועד הרכישה לכל אחת מהיחידות המניבות מזומנים או קבוצות של היחידות המניבות מזומנים של הקבוצה, אשר חזויות ליהנות מהסינרגיות של צירוף העסקים. כל יחידה או קבוצה של יחידות אליהן הוקצה המוניטין מייצגת את הרמה הנמוכה ביותר בקבוצה שבה קיים מעקב על המוניטין לצורכי הנהלה פנימיים ואינה גדולה ממגזר פעילות (לפני קיבוץ מגזרים דומים).

בחינה לירידת ערך של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים), אליה הוקצה מוניטין, מבוצעת אחת לשנה, ובכל עת שישנו סימן כלשהו לירידת ערך של היחידה (או קבוצת היחידות), על ידי השוואת ערכה בספרים של היחידה (או קבוצת היחידות), כולל המוניטין, לסכום בר השבה שלה, שהינו הגבוה מבין שווי שימוש לבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה. הפסד מירידת ערך, ככל שקיים, מוקצה להקטנת הערך בספרים של נכסי היחידה (או קבוצת היחידות) לפי הסדר הבא: תחילה, להקטנת הערך בספרים של מוניטין כלשהו שהוקצה ליחידה מניבה מזומנים (או קבוצת היחידות) ולאחר מכן לשאר נכסי היחידה (או קבוצת היחידות) באופן יחסי על בסיס הערך בספרים של כל נכס ביחידה (או קבוצת היחידות). כל הפסד מירידת ערך מוכר מיידית ברווח או הפסד. הפסד כאמור שהוכר לגבי מוניטין לא יבוטל בתקופה מאוחרת יותר.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 14 - נכסים בלתי מוחשיים (המשך):

ב. הרכב הנכסים הבלתי מוחשיים וההפחתה שנצברה בגינם, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנים 2024-2025 הינם:

שנת 2025										
יתרה מופחתת	פחת שנצבר			עלות						
	יתרה לסוף השנה	גריעות במשך השנה	תוספות במשך השנה	יתרה לתחילת השנה	יתרה לסוף השנה	קרן הון מהפרשי תרגום	גריעות במשך השנה	תוספות במשך השנה	יתרה לתחילת השנה	
	אלפי ש"ח									
3,064	14,823	-	1,023	13,800	17,887	-	-	-	17,887	קשרי לקוחות
6,284	8,227	282	1,896	6,613	14,511	3	307	858	13,957	תוכנות ורישיונות
-	11,341	-	-	11,341	11,341	-	-	-	11,341	עלויות פיתוח ופטנטים
2,606	83,153	-	4,873	78,280	85,759	-	-	1,829	83,930	הסכמי הפצה
-	17,630	-	-	17,630	17,630	-	-	-	17,630	מותג
7,005	-	-	-	-	7,005	-	-	-	7,005	מוניטין
<b>18,959</b>	<b>135,174</b>	<b>282</b>	<b>7,792</b>	<b>127,664</b>	<b>154,133</b>	<b>3</b>	<b>307</b>	<b>2,687</b>	<b>151,750</b>	

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 14 - נכסים בלתי מוחשיים (המשך):

שנת 2024											
יתרה מופחתת	פחת שנצבר					עלות					
	יתרה לסוף השנה	נכסים בלתי מוחשיים של חברה שיצאה מאיחוד	גריעות במשך השנה	תוספות במשך השנה	יתרה לתחילת השנה	יתרה לסוף השנה	נכסים בלתי מוחשיים של חברה שיצאה מאיחוד	גריעות במשך השנה	תוספות במשך השנה	יתרה לתחילת השנה	
	אלפי ש"ח										
4,087	13,800	-	-	1,023	12,777	17,887	-	-	-	17,887	קשרי לקוחות
7,344	6,613	188	1,162	1,642	6,321	13,957	344	1,162	3,615	11,848	תוכנות ורישיונות
-	11,341	-	-	21	11,320	11,341	61	-	-	11,402	עלויות פיתוח ופטנטים
5,650	78,280	-	-	4,897	73,383	83,930	-	-	-	83,930	הסכמי הפצה
-	17,630	-	-	-	17,630	17,630	-	-	-	17,630	מותג
7,005	-	-	-	-	-	7,005	-	-	-	7,005	מוניטין
<u>24,086</u>	<u>127,664</u>	<u>188</u>	<u>1,162</u>	<u>7,583</u>	<u>121,431</u>	<u>151,750</u>	<u>405</u>	<u>1,162</u>	<u>3,615</u>	<u>149,702</u>	

ג. הפחתת נכסים בלתי מוחשיים מוצגת בדוח על הרווח הכולל כדלקמן:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
247	357	360	עלות המכר
5,641	5,709	5,667	הוצאות מכירה ושיווק
1,121	1,517	1,765	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>7,009</u>	<u>7,583</u>	<u>7,792</u>	

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

### ביאור 15 - נכסים והתחייבויות בגין חכירות:

#### א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית

(1) מדיניות הקבוצה ביחס לחכירות שבהן החברה היא החוכרת:

הקבוצה חוכרת מבנים וכלי רכב. הסכמי החכירה בגין כלי רכב הינם לרוב לתקופה של 4 שנים ולמבנים לתקופה של עד 5 שנים אשר כוללים אופציית הארכה עד שנת 2033, אשר בהתאם להערכת ההנהלה וודאי באופן סביר שתמומשנה.

במועד ההכרה לראשונה, מכירה הקבוצה בהתחייבות בגין חכירה הנמדדת על פי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה העתידיים הקבועים בתקופת החכירה, אשר כוללים, בין היתר, תשלומים שישולמו בתקופה אשר מכוסה על ידי אופציה להאריך את החכירה אם ודאי באופן סביר שהקבוצה תממש את האופציה, וכן תשלומים שישולמו בתקופה המכוסה על ידי אופציה לבטל את החכירה, אם ודאי באופן סביר שהקבוצה לא תממש את האופציה.

במקביל, מכירה הקבוצה בנכס זכות שימוש בגובה ההתחייבות בגין חכירה, מותאם בגין תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו בניכוי תמריצי חכירה כלשהם שהתקבלו, ובתוספת עלויות ישירות ראשוניות כלשהן שהתהוו לקבוצה.

מאחר ששיעור הריבית הגלום בחכירות בהן התקשרה הקבוצה אינו ניתן לקביעה בנקל, נעשה שימוש בשיעור הריבית התוספתי של כל חברה בקבוצה. שיעור ריבית זה הינו השיעור אותו הקבוצה הייתה נדרשת לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה. ריבית על התחייבות החכירה מוכרת ברווח או הפסד בכל תקופה במהלך תקופת החכירה, בסכום שמייצר שיעור ריבית תקופתי קבוע על היתרה הנוותרת של התחייבות החכירה.

לאחר מועד תחילת החכירה, מודדת הקבוצה את נכס זכות השימוש בעלות, בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך שנצברו, מותאם בגין מדידה מחדש כלשהי של ההתחייבות בגין החכירה. הפחת על נכס זכות השימוש מחושב לפי שיטת הקו הישר, על פני אומדן אורך החיים השימושיים של הנכס המוכר או תקופת החכירה, לפי הקצר מביניהם.

עבור חוזי חכירה הכוללים רכיבים שאינם רכיבי חכירה, כגון שירותי תחזוקה, הקשורים לרכיב החכירה, בחרה הקבוצה שלא להפריד בין הרכיבים, ובמקום זאת לטפל בכל רכיב חכירה וברכיבים כלשהם שאינם חכירה הקשורים אליו כרכיב חכירה יחיד.

תשלומים בגין חכירות לטווח קצר של כלי רכב וכן תשלומים בגין חכירות שבהן נכס הבסיס הינו בעל ערך נמוך מוכרים בשיטת הקו הישר על פני תקופת החכירה, כהוצאה ברווח או הפסד. חכירות לטווח קצר הן חכירות שבהן תקופת החכירה היא 12 חודשים או פחות.

(2) מדיניות הקבוצה ביחס לחכירות שבהן החברה היא המחכירה:

#### בחכירה תפעולית

נכסים מסוימים, בעיקר המכשור מעבדתי - רפואי בתחום הדיאגנוסטיקה, מוכרים ללקוחות במסגרת הסדרים חוזיים הכוללים בדרך כלל חכירה תפעולית של המכשור, ומכירה של ריאגנטים וחומרים מתכלים אחרים. תנאי החוזה משתנים בהתאם ללקוח ועשויים לכלול אפשרויות לביטול החוזה ו/או אפשרויות להארכת החוזה. ברוב רובם של הסדרי חכירה תפעולית, תשלומי החכירה הינם משתנים מאחר וכפופים למכירות של ריאגנטים וחומרים מתכלים אחרים.

הנכסים המוכרים נכללים בדוח על המצב הכספי במסגרת סעיף רכוש קבוע, ומופחתים על פני אורך החיים השימושיים הצפוי שלהם, באופן עקבי לנכסים דומים שבשימוש הקבוצה (ראה ביאור 13 לעיל).

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 15 - נכסים והתחייבויות בגין חכירות (המשך):**

**ב. להלן התנועות בשנים 2024-2025 בגין חכירות שבהן הקבוצה הינה החוכרת:**

<u>סה"כ</u>	<u>רכבים אלפי ש"ח</u>	<u>מבנים</u>	
			<b>א. נכסים בגין זכות שימוש</b>
			<b>העלות:</b>
102,102	45,539	56,563	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
			שינויים במהלך השנה:
8,802	8,693	109	תוספות
(1,619)	(1,619)	-	גריעות
142	(346)	488	שינויים אחרים*
<u>109,427</u>	<u>52,267</u>	<u>57,160</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
			<b>פחת וירידת ערך שנצברו:</b>
51,762	27,890	23,872	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
			שינויים במהלך השנה:
14,252	10,777	3,475	פחת
(1,619)	(1,619)	-	גריעות
<u>64,395</u>	<u>37,048</u>	<u>27,347</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>45,032</u>	<u>15,219</u>	<u>29,813</u>	<b>יתרת העלות המופחתת ליום 31 בדצמבר 2025</b>
			<b>ב. התחייבות בגין חכירות</b>
(51,035)	(16,373)	(34,662)	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
			שינויים במהלך השנה:
(8,802)	(8,693)	(109)	תוספות
(1,402)	(560)	(842)	הוצאות ריבית
14,296	9,366	4,930	תשלומים בגין חכירה
347	347	-	שינויים אחרים*
<u>(46,596)</u>	<u>(15,913)</u>	<u>(30,683)</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025</b>
(13,762)	(8,789)	(4,973)	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
<u>(32,834)</u>	<u>(7,124)</u>	<u>(25,710)</u>	התחייבות חכירות לזמן ארוך
<u>(46,596)</u>	<u>(15,913)</u>	<u>(30,683)</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025</b>

\* במבנים נובע בעיקר משינוי בגין הארכת תקופת החכירה והצמדה למדד. בכלי רכב בעיקר בגין פקדונות ליסינג, נטו.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 15 - נכסים והתחייבויות בגין חכירות (המשך):**

<u>סה"כ</u>	<u>רכבים</u>	<u>מבנים</u>	
	<u>אלפי ש"ח</u>		
			<b>א. נכסים בגין זכות שימוש</b>
			<b>העלות:</b>
92,030	36,538	55,492	יתרה ליום 1 בינואר 2024
			שינויים במהלך השנה:
15,877	15,014	863	תוספות
(6,488)	(5,890)	(598)	גריעות
683	(123)	806	שינויים אחרים*
<u>102,102</u>	<u>45,539</u>	<u>56,563</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
			<b>פחת וירידת ערך שנצברו:</b>
44,930	24,495	20,435	יתרה ליום 1 בינואר 2024
			שינויים במהלך השנה:
13,665	9,630	4,035	פחת
(6,488)	(5,890)	(598)	גריעות
(345)	(345)	-	שינויים אחרים*
<u>51,762</u>	<u>27,890</u>	<u>23,872</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
<u>50,340</u>	<u>17,649</u>	<u>32,691</u>	<b>יתרת העלות המופחתת ליום 31 בדצמבר 2024</b>
			<b>ב. התחייבות בגין חכירות</b>
(47,540)	(10,066)	(37,474)	יתרה ליום 1 בינואר 2024
			שינויים במהלך השנה:
(15,877)	(15,014)	(863)	תוספות
(1,747)	(738)	(1,009)	הוצאות ריבית
14,813	9,603	5,210	תשלומים בגין חכירה
(684)	(158)	(526)	שינויים אחרים*
<u>(51,035)</u>	<u>(16,373)</u>	<u>(34,662)</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b>
(12,221)	(7,441)	(4,780)	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
(38,814)	(8,932)	(29,882)	התחייבות חכירות לזמן ארוך
<u>(51,035)</u>	<u>(16,373)</u>	<u>(34,662)</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b>

\* במבנים נובע בעיקר משינוי בגין הארכת תקופת החכירה והצמדה למדד. בכלי רכב בעיקר בגין פקדונות ליסינג, נטו.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 15 - נכסים והתחייבויות בגין חכירות (המשך):

### ג. התקשרויות הקבוצה בהסכמי שכירות

#### 1) התקשרויות בהסכם שכירות לפעילות החברה

החל מחודש אפריל 2020 שוכרת החברה מצד שלישי שאינו בעל עניין בחברה משרדים בבניין באזור התעשייה קרית אריה, פתח תקווה, בשטח של כ-1,150 מ"ר (ברוטו) ו-40 מקומות חנייה כנגד דמי השכירות החודשיים בסך 83 אלפי ש"ח וכן תשלום חודשי של דמי ניהול לפי תעריף למ"ר. תקופת השכירות המקורית הייתה לחמש שנים. עם סיומה, מימשה החברה את האופציה להארכת תקופת השכירות בחמש שנים נוספות. החל מחודש מאי 2023 שוכרת החברה שטח נוסף באותו הבניין כאמור, של כ-395 מ"ר (ברוטו) ו-20 מקומות חנייה נוספים, כנגד דמי שכירות חודשיים בסך של 30 אלפי ש"ח וכן תשלום חודשי של דמי ניהול לפי תעריף למ"ר. תקופת השכירות הינה לחמש שנים עם אופציה להארכת התקופה בשלוש שנים נוספות.

#### 2) התקשרויות בהסכם שכירות משרדים לפעילות אילקס דרא"פ

אילקס דרא"פ שוכרת משרדים מצד שלישי בלתי קשור. בחודש נובמבר 2024 חודש הסכם השכירות עם המשכיר לתקופה של שישה עשר חודשים. על פי הסכם השכירות המקורי, דמי שכירות הינם בסך של כ-93.3 אלפי ראנד בחודש והוסכם כי מידי שנה יועלו דמי השכירות בשיעור של 7%. בתחילת חודש פברואר 2026 חודש הסכם עם המשכיר לשנתיים נוספות. החל ממרץ 2020 אילקס דרא"פ שוכרת משרדים נוספים מצד שלישי בלתי קשור כנגד דמי שכירות חודשיים של כ-36 אלפי ראנד והוסכם כי מידי שנה יועלו דמי השכירות בשיעור של 7%.

כמו כן, אילקס דרא"פ שוכרת מחסן מצד שלישי בלתי קשור כנגד דמי שכירות חודשיים של כ-42 אלפי ראנד והוסכם כי מידי שנה יועלו דמי השכירות בשיעור של 7%. החל מחודש נובמבר 2023 אילקס דרא"פ שוכרת מחסן נוסף מצד שלישי בלתי קשור באותם התנאים.

#### 3) התקשרויות מדטכניקה בהסכם שכירות משרדים ומרלוג בשוהם

ביום 9 באוגוסט 2018 התקשרה מדטכניקה עם צד שלישי שאינו בעל עניין בחברה (להלן: "המשכיר"), בהסכם שכירות של נכס הנמצא בפארק התעשייה חבל מודיעין, הכולל שטח משרדים של כ-1,300 מ"ר, מרכז לוגיסטי של בשטח של כ-2,700 מ"ר וקומת מרתף בשטח של כ-1,300 מ"ר ("המושכר"). המושכר משמש כמרכז הלוגיסטי של הקבוצה ולטובת מטה מדטכניקה. תקופת השכירות הינה לחמש שנים וכוללת שתי תקופות אופציה להארכה, של חמש שנים כל אחת, עד ליום 2 לנובמבר 2033. בהתאם לתנאי ההסכם, דמי השכירות החודשיים הצמודים למדד ודמי הניהול הינם כ-250 אלפי ש"ח.

ביאור 16 - מיסים על ההכנסה:

#### א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית

הוצאות המס לשנים המדווחות כוללות מסים שוטפים ומסים נדחים. המיסים מוכרים בדוח רווח והפסד, למעט מיסים הקשורים בפריטים שנוקפו לרווח כולל אחר או ישירות להון, אשר מוכרים גם הם ברווח כולל אחר או בהון, בהתאמה.

הסכום הנזקף כמיסים שוטפים מחושב על בסיס חוקי המס שנחקקו, או שחקיקתם הושלמה למעשה לתאריך הדוח על המצב הכספי, או צפויים לחול בעת מימוש נכס המס הנדחה, או יישוב התחייבות המס הנדחה, במדינות בהן החברות המאוחדות של החברה פועלות ומפיקות הכנסה חייבת וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות. הנהלת הקבוצה בוחנת מדי תקופה את היבטי המס החלים על הכנסתה החייבת לצרכי מס, בהתאם לדיני המס הרלוונטיים, ויוצרת הפרשות בהתאם לסכומים הצפויים להיות משולמים לרשויות המס.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 16 - מיסים על ההכנסה (המשך):

### א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית (המשך):

הקבוצה מכירה במיסים נדחים, על בסיס שיטת ההתחייבות, בגין הפרשים זמניים בין הסכומים של הנכסים וההתחייבויות, הכלולים בדוחות הכספיים, לבין הסכומים שיובאו בחשבון לצרכי מס. עם זאת, התחייבויות מיסים נדחים אינן מוכרות אם הן נובעות מהכרה לראשונה של מוניטין.

כמו כן, מיסים נדחים אינם מוכרים, אם ההפרשים הזמניים נוצרים בעת ההכרה הראשונית בנכס, או בהתחייבויות, שלא במסגרת צירוף עסקים, שאינה משפיעה על הרווח או הפסד - בין אם החשבונאי, או זה המדווח לצרכי מס.

ההכרה בנכסי מיסים נדחים נעשית בגין: הפסדים מועברים, הטבות מס והפרשים זמניים הניתנים לניכוי לצרכי מס, בגבולות סכום ההפרשים, שצפוי כי ניתן יהיה לנצלם בעתיד כנגד הכנסות חייבות במס.

הקבוצה לא הכירה בהתחייבויות מיסים נדחים בגין הפרשים זמניים החייבים במס המיוחסים להשקעות בחברות הבנות, שכן עיתוי היפוך ההפרש הזמני נשלט על ידי הקבוצה וצפוי שלא יחול היפוך בהפרש הזמני בעתיד הנראה לעין.

יתרות המיסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר מיסים אלה ייזקפו לדוח על הרווח הכולל או להון. סכום המיסים הנדחים בדוח על הרווח הכולל מבטא את השינויים ביתרות הנ"ל בתקופת הדיווח, למעט בגין שינויים המיוחסים לפריטים הנזקפים להון.

בכל תאריך דיווח נכסי מיסים נדחים נבחנים ובמידה שלא צפוי ניצולם הם מופחתים, הפרשים זמניים בגינם לא הוכרו נכסי מיסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ובמידה שניצולם צפוי מוכר נכס מס נדחה מתאים.

### ב. מיסוי החברות ושיעורי המס החלים על חברות הקבוצה בישראל

הכנסות החברה והחברות המאוחדות בישראל חייבות במס חברות בשיעור רגיל, שיעור מס החברות שחל על החברה והחברות הבנות שלה בישראל הינו 23%.

### ג. מיסוי חברות מאוחדות מחוץ לישראל

אילקס דרא"פ ואילקס הולנד נישומות ע"פ חוקי המס החלים במקום התאגדותן: בדרום אפריקה ובהולנד, בהתאמה. שיעור המס בדרום אפריקה לשנת 2025 הינו 27%. בהולנד ישנן שתי מדרגות מס, כאשר נכון לשנת 2025 שיעור המס על ההכנסה החייבת עד לתקרה של 200 אלף אירו הינו 19% ועל הכנסה חייבת מעבר לתקרה זו שיעור המס הינו 25.8%. מיסים על ההכנסה המוצגים בדוחות הכספיים בגין החברות הנ"ל חושבו בהתאם.

ככלל, עסקאות בינחברתיות בין החברה לחברות המאוחדות מחוץ לישראל כפופות להוראות ודיווח על פי תקנות מס הכנסה (קביעת תנאי שוק), התשס"ז - 2006.

נכון למועד דוחות כספיים אלו אין בכוונת הנהלת החברה לחלק דיבידנד מהחברות אילקס דרא"פ ואילקס הולנד ובהתאם לכך לא יצרה הקבוצה מיסים נדחים בגין השקעות אלו.

### ד. הפסדים וניכויים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות

נכסי מיסים נדחים בגין הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות, מוכרים במידה שמימוש הטבת המס המתייחסת באמצעות קיומה של הכנסה חייבת עתידית הינו צפוי.

בשנת 2025 נוצלו הפסדים עסקיים לצורכי מס שהועברו משנת 2024 בסך של 4.4 מיליון ש"ח. ליום 31 בדצמבר 2025 לקבוצה אין הפסדים עסקיים לצורכי מס מועברים לשנים הבאות.

ליום 31 בדצמבר 2025 לקבוצה הפסד הון לצורכי מס ממכירת ר"ק להעברה לשנים הבאות בסך של כ- 10.6 מיליון ש"ח. הקבוצה לא זקפה מיסים נדחים בגין הפסד זה מאחר שניצולו אינו צפוי בטווח הנראה לעין.

אילקס מדיקל בע"מ  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 16 - מיסים על ההכנסה (המשך):

ה. מיסי הכנסה נדחים:

(1) הסכומים המוצגים בדוח על המצב הכספי הינם כדלקמן:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
7,417	5,770
(2,545)	(2,405)
<u>4,872</u>	<u>3,365</u>

נכסים שאינם שוטפים  
התחייבויות שאינן שוטפות

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 16 - מיסים על ההכנסה (המשך):

ה. מיסי הכנסה נדחים (המשך):

(2) הרכב המיסים הנדחים לתאריכי הדוחות על המצב הכספי והתנועה בהם באותן שנים הינם כדלקמן:

סך הכל	מכשירים פיננסיים בשווי הוגן	הפסדים להעברה לצורכי מס (ראה ד' לעיל)	הוצאות מחקר ופיתוח ואחרים	הטבות לעובדים		התחייבויות בגין חכירות IFRS16	נכסים בגין זכות שימוש IFRS16	נכסים בלתי מוחשיים	רכוש קבוע בר פחת	
				אלפי ש"ח	מלאי					
3,200	118	-	1,110	2,420	188	11,378	(10,822)	(2,639)	1,447	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2023</b>
										<b>תנועה בשנת 2023:</b>
2,412	-	1,481	(1,083)	692	154	(878)	911	1,421	(286)	זקיפה לדוח רווח או הפסד (ראה ו'1 להלן)
(16)	-	-	-	(16)	-	-	-	-	-	זקיפה לרווח כולל אחר
(29)	-	-	5	(10)	(9)	14	(14)	-	(15)	הפרשים מתרגום דוחות כספיים
5,567	118	1,481	32	3,086	333	10,514	(9,925)	(1,218)	1,146	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</b>
										<b>תנועה בשנת 2024:</b>
(703)	-	(464)	(272)	250	(148)	1,144	(1,089)	1,466	(1,590)	זקיפה לדוח רווח או הפסד (ראה ו'1 להלן)
19	-	-	-	19	-	-	-	-	-	זקיפה לרווח כולל אחר
(11)	-	-	(1)	(2)	3	3	(3)	-	(11)	הפרשים מתרגום דוחות כספיים
4,872	118	1,017	(241)	3,353	188	11,661	(11,017)	248	(455)	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b>
										<b>תנועה בשנת 2025:</b>
(1,410)	-	(1,017)	(270)	23	67	(1,036)	1,194	884	(1,255)	זקיפה לדוח רווח או הפסד (ראה ו'1 להלן)
(92)	-	-	-	(92)	-	-	-	-	-	זקיפה לרווח כולל אחר
(5)	-	-	-	(1)	(1)	1	(1)	-	(3)	הפרשים מתרגום דוחות כספיים
3,365	118	-	(511)	3,283	254	10,626	(9,824)	1,132	(1,713)	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2025</b>

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 16 - מיסים על ההכנסה (המשך):

ה. מיסי הכנסה נדחים (המשך):

(3) המיסים הנדחים של החברה לשנים 2023-2025 חושבו לפי שיעור מס ממוצע של 23%.

ו. מיסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח הכולל:

(1) מיסים המתייחסים למרכיבי הרווח הנקי הינם כדלקמן:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
20,982	16,030	17,510
(2,412)	703	1,410
18,570	16,733	18,920
(60)	(839)	(339)
(60)	(839)	(339)
18,510	15,894	18,581

**מיסים מפעילות נמשכת:**

**בגין השנה המדווחת:**

שוטפים

נדחים, ראה ה' לעיל

**בגין שנים קודמות:**

שוטפים

(2) מיסים המתייחסים למרכיבי הרווח הכולל האחר הינם כדלקמן:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
86	82	(402)
(16)	(19)	92
70	63	(310)

**בגין מדידות מחדש של התחייבויות  
(נטו) בשל יחסי עובד-מעביד**

לפני מס

השפעת המס

נטו ממס

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 16 - מיסים על ההכנסה (המשך):**

**ו. מיסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח הכולל (המשך):**

(3) מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס "התיאורטי", שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים היו מתחייבים במס לפי שיעורי המס הסטטוטורי החלים על חברות בישראל (ראה סעיף ב' לעיל), לבין סכום המס שנוקף בדוחות על הרווח הכולל לשנים המדווחות:

<b>שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			
<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>			
74,038	61,598	74,136	רווח מפעילות נמשכת לפני מיסים על ההכנסה, כמדווח בדוחות על הרווח הכולל שיעור המס הסטטוטורי
23.0%	23.0%	23.0%	
17,029	14,168	17,051	<u>המס התיאורטי בגין רווח או הפסד המחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי גידול (קיטון) במיסים על ההכנסה הנובע מהגורמים הבאים:</u>
131	166	77	גידול (קיטון) במיסים הנובע משיעורי מס שונים לגבי חברות מאוחדות זרות
1,333	2,062	1,283	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצורכי מס גידול (קיטון) במיסים בגין הכנסות החייבות בשיעורי מס מיוחדים
(70)	(84)	(154)	הפסד ממכירת פעילות מופסקת שלא נוצרו בגינה מיסים נדחים
-	(698)	-	הכנסות מימון שמקורן בקרן הון בגין הפרשי תרגום
37	64	2	מיסים בגין שנים קודמות (ראה סעיף 1 לעיל) הפרשים זמניים בגינם לא נזקפו מיסים נדחים
(60)	(839)	(339)	נדחים אחרים
412	1,206	757	מיסים על ההכנסה מפעילות נמשכת בדוחות על הרווח הכולל
(302)	(151)	(96)	
<b>18,510</b>	<b>15,894</b>	<b>18,581</b>	

**ז. שומות מס**

- (1) לחברה ולחברות מאוחדות, למעט אילקס דרא"פ וא.מ.ג, שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת המס 2020.
- (2) לא.מ.ג שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת המס 2019.
- (3) לאילקס דרא"פ שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת המס 2019.

**ח. מס ערך מוסף**

החברה רשומה לצרכי מס ערך מוסף כעוסק מורשה ומדווחת במסגרת איחוד עוסקים עם חברת אילקס ביוטק.

**ט. מיסי הכנסה לשלם או לקבל**

יתרות מיסי ההכנסה לקבל או לשלם הינן צמודות למדד ונושאות ריבית החל מתום שנת המס אליהם הן מתייחסות.

**אילקס מדיקל בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 17 - זכאים ויתרות זכות:**

<b>31 בדצמבר</b>		
<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
23,912	25,671	שכר עובדים והוצאות נלוות
12,411	12,591	הפרשה לדמי חופשה ולהבראה
12,116	8,542	ספקים ונותני שירותים לזמן ארוך
7,294	15,598	הוצאות שנצברו
3,566	5,665	מוסדות
2,312	1,823	בעלי עניין
35	34	אחרים
<b>61,646</b>	<b>69,924</b>	
		<b>מוצג בדוח על המצב הכספי כדלקמן:</b>
49,530	61,382	התחייבויות שוטפות
12,116	8,542	התחייבויות שאינן שוטפות
<b>61,646</b>	<b>69,924</b>	

**ביאור 18 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד - מעביד:**

**א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית**

(1) הטבות עובד לזמן קצר  
 הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

לקבוצה תכניות בונוסים לתקופה של עד שנה. הקבוצה מכירה בהתחייבות ובהוצאה בגין בונוסים, בהתבסס על מדיניות תגמול אשר בבסיסה עומד עקרון תגמול לפי עמידה ביעדים ותוצאות הקבוצה ו/או כאשר קיימת מחויבות חוזית.

(2) הטבות לאחר סיום העסקה  
 בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בתוקף, חייבות החברה והחברות המאוחדות בישראל בתשלום פיצויי פרישה לעובדים שיפוטרו או יפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות. הקבוצה מפעילה מספר תוכניות הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה, הכוללות תוכניות להטבה מוגדרת ותוכניות להפקדה מוגדרת.

לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין תשכ"ג-1963 (להלן: "חוק פיצויי פיטורין") שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד. הסכומים שהופקדו על ידי חברות הקבוצה בישראל בגין התחייבותיה לתשלום פיצויים בגין עובדים בישראל שלגביהם המחויבות האמורה הינה לפי חוק פיצויי פיטורין אינם כלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי.

הסכומים שנוקפו כהוצאה בגין תוכניות הפקדה מוגדרות בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינם כ- 7,698 אלפי ש"ח, כ- 6,919 אלפי ש"ח וכ- 7,139 אלפי ש"ח, בהתאמה.

התחייבות הקבוצה בישראל בגין תשלומי פיצויים לעובדים שלגביהם לא חל סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין מהווה תוכנית הטבה מוגדרת. בגין התחייבות זו קיימות יעודות לפיצויים וביטוחי מנהלים בהם מפקידות חברות הקבוצה בישראל כספים. סכום ההתחייבות לפיצויים, נטו, הכלול בדוחות הכספיים משקף את הפער שבין ההתחייבות בגין פיצויי פרישה לבין נכסי תכנית הפיצויים, כמפורט בסעיף ב' להלן.

**אילקס מדיקל בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 18 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד – מעביד (המשך):

**ב. מידע נוסף**

התחייבות בגין פיצויי פרישה במסגרת תוכנית הטבה מוגדרת:

(1) הסכומים המוצגים בדוח על המצב הכספי נקבעו כדלקמן:

<b>31 בדצמבר</b>		
<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
(15,131)	(16,508)	הערך הנוכחי של התחייבויות הנובעות מתכניות הממומנות במלואן או בחלקן
14,187	15,835	שווי ההוגן של נכסי התוכנית
(944)	(673)	יתרת ההתחייבות, נטו
		<b>הסכומים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:</b>
11	11	במסגרת נכסים שאינם שוטפים
(955)	(684)	במסגרת התחייבויות שאינן שוטפות
(944)	(673)	

(2) ההנחות האקטואריות העיקריות שהובאו בחשבון בגין תכניות הטבה מוגדרת הינן כדלקמן:

<b>31 בדצמבר</b>		
<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>החברה וחברות מאוחדות</b>	<b>החברה וחברות מאוחדות</b>	
2.54%	2.29%	שיעור ריבית ראלית להיוון
2.40%	1.93%	שיעור עליית המדד
0-30	0-30	שיעור פרישה צפוי
1.07%	0%-1.60%	שיעור עליות עתידיות בשכר

במסגרת ניתוח הרגישות של המחויבות להטבה מוגדרת לשינויים בהנחות אקטואריות משוקללות משמעותיות, שהיו אפשריים באופן סביר לסוף תקופת הדיווח, לא חלה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של הקבוצה.

התשואה החזויה על נכסי התכנית נקבעת בהתחשב בתשואות החזויות הזמינות בנוגע לנכסים שבבסיס מדיניות ההשקעה הנוכחית.

הנחות ביחס לשיעורי תמותה עתידיים נקבעות בהתאם לסטטיסטיקות שפורסמו והניסיון שנצבר בנושא זה בישראל.

ההפקדות לתכניות הטבה לאחר פרישה לשנת 2025 עומדות על סך של כ- 185 אלפי ש"ח.

ביאור 19 - התקשרויות, התחייבויות תלויות, ערבויות ושעבודים:

א. התחייבויות והתחייבויות תלויות:

הפרשות מוכרות כאשר לקבוצה מחוייבות קיימת, משפטית או משתמעת, כתוצאה מאירועים מהעבר; צפוי כי יידרש תזרים שלילי של משאבים לצורך סילוק המחוייבות; וכן ניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחוייבות.

הפרשה בגין תביעות משפטיות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחוייבות משפטית בהווה או מחוייבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, ויותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הקבוצה תידרש למשאבים כלכליים לסילוק המחוייבות וניתן לאמוד באופן מהימן את סכום המחוייבות.

נכון למועד הדו"ח חברות הקבוצה אינן צד להליכים משפטיים מהותיים, למעט כמפורט להלן:

1. בחודש יוני 2022 הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו בקשה מאוחדת לאישורה תובענה כייצוגית, כנגד פיליפס, שהינו יצרן של עזרי נשימה ומכונות הנשמה (להלן יחד: "היצרן") וכנגד מדטכניקה, המשמשת כמפיץ של היצרן בישראל. עניינה של הבקשה, לפי הטענה, הינו בכך שהיצרן סיפק לחולים עזרי נשימה ומכונות הנשמה בהם נפל פגם חמור, אשר גרם להם לכאורה לנזקים בריאותיים זמניים ועלול לגרום לסיכון רפואי בעתיד, תוך שהמשיבות לא יידעו את הצרכנים אודות הפגם האמור במועד הנדרש לכאורה. האמור הינו בהמשך להודעת בטיחות שהיצרן פרסם הנוגעת למכשירי הנשמה מסוג CPAP ו-Bipap ומכשירי הנשמה ביתיים שונים בשל פגם שנמצא בהם. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2025 התקשרו הצדדים בהסכם פשרה, אשר אושר על ידי בית המשפט בחודש פברואר 2026 וניתן לו תוקף של פסק דין. לנוכח הסכם שיפוי בו התקשרה מדטכניקה עם היצרן בעקבות הגשת הבקשה האמורה, הוצאתו אל הפועל של הסכם הפשרה, לא תהא כרוכה בתשלום כלשהוא על ידי מדטכניקה.

2. בחודש ספטמבר 2023 הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו תביעה כנגד מדטכניקה של אחד מלקוחותיה. עניינה של התביעה, על סך של כ-21 מיליוני ש"ח, הינו בקשר עם עלויות בהן נשא הלקוח בקשר עם רכישת מנשמים חליפיים (ועלויות נלוות) למכשירי הנשמה שסיפקה לו מדטכניקה מתוצרת היצרן, ואשר בגינם פרסם היצרן את הודעת הבטיחות האמורה בסעיף 1 לעיל. מדטכניקה התקשרה בהסכם שיפוי עם היצרן, במסגרתו התחייב היצרן לשפות את החברה בגין סכומים שהיא עשויה לחוב בהם במסגרת ההליך, וזאת בכפוף להתקיימות תנאים הנקובים בהסכם השיפוי. בשלב זה אין בידי החברה להעריך את סיכויי התביעה ואת החשיפה הנשקפת ממנה.

3. בחודש נובמבר 2023 הוגשה לבית המשפט המחוזי מרכז תביעה נגד א.מ.ג. בגין נזקים שנגרמו לבני זוג (להלן: "התובעים") בטענה כי א.מ.ג. התרשלה בפענוח בדיקה גנטית של העובר שלהם, אשר בוצעה על ידי א.מ.ג., בכך שלא הפנתה את התובעים להמשך בירור של ממצאי הבדיקה האמורה, ואשר אם היה מבוצע היה מונע את לידתו של העובר הסובל מתסמונת גנטית קשה. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2025 הסתיים ההליך האמור בהסכם פשרה, במסגרתו נשאה א.מ.ג. בתשלום זניח.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 19 - התקשרויות, התחייבויות תלויות, ערבויות ושעבודים (המשך):

### ב. התקשרויות:

#### 1. הסכם למכירת מאיצי פרוטונים לטיפול בסרטן

ביום 18 במאי 2023 התקשרו מדטכניקה ובית החולים איכילוב (להלן: "איכילוב") בהסכם למכירת מערכות המשמשות לטיפול רדיותרפי בסרטן, בתמורה לסך כולל של כ-55 מיליוני אירו (כ- 215 מיליוני ש"ח) בתוספת מע"מ. בנוסף העסקה כוללת מתן שירותי תחזוקה למערכות לתקופה של 4 שנים נוספות (לאחר שנת האחריות), כאשר לאיכילוב מוקנית הזכות להאריך את תקופת התחזוקה בעד 10 שנים נוספות. למועד דוח זה, התקבלה בידי מדטכניקה הודעת היצרן כי ייצור המערכת הושלם. המערכת מאוחסנת עד להתקנתה באיכילוב, הצפויה להתחיל, על בסיס המידע שנמסר לה מאיכילוב, במהלך הרבעון הראשון של שנת 2027, ולהימשך עד לרבעון השני של שנת 2028. העסקה הינה חלק מפרויקט לאומי שעליו הכריז משרד הבריאות בחודש יולי 2020, במסגרתו מוקם באיכילוב מרכז פרוטונים. במהלך השנים 2023, 2024 ו-2025, התקבלו במדטכניקה מקדמות מאיכילוב. תקבולים אלה נרשמו בסעיף "התחייבות בגין חוזים עם לקוחות" בדוח על המצב הכספי, ושימשו בחלקם לתשלום לספק המערכות, כאשר יתרת התקבולים הופקדה בפיקדון ייעודי, עד שנפדה במהלך הרבעון האחרון של שנת 2025 ושולם ליצרן המערכות בסמוך לאחר מכן.

2. החל מחודש יוני 2023 חל שינוי במתווה ההתקשרות בין החברה לבין Hologic BV ("הולוגיק"), כך שהחברה חדלה מלהפיץ את מוצרי הולוגיק (בעיקר בתחום הדיאגנוסטיקה) בחלק ממדינות הסאב-סהרה.

3. בחודש אוגוסט 2025 העבירה החברה סך של 2.5 מיליון דולר ארה"ב לחשבון ייעודי שפתחה ביחד עם איכילוב טק בע"מ במסגרת מועדון האנגילים של איכילוב, במסגרתו בוחנים הצדדים השקעות וביצוע השקעות בחברות הזנק בתחום הבריאות, אשר צמחו במסגרת פעילות החדשנות של איכילוב. החברה צפויה להעביר לחשבון הייעודי האמור תשלום נוסף (ואחרון) בסך 2.5 מיליון דולר ארה"ב, במהלך המחצית השניה של שנת 2026. הפקדון נרשם תחת סעיף חייבים אחרים לזמן ארוך.

4. בחודש ספטמבר 2025 התקשרה חברה נכדה של אילקס דרא"פ בתיקון להסכם משנת 2015 שבינה לבין ארגון שירותי הדם הלאומי של דרום אפריקה - **The South African National Blood Service** (להלן: "SANBS"), וזאת בעקבות זכיה של החברה הנכדה במכרז שפורסם על ידי SANBS, בקשר עם הצבת מערכות ואספקת ריאגנטים לגילוי וזיהוי וירוסים בבנקי הדם שמפעילה SANBS, לתקופה של 5 שנים נוספות.

### ג. ערבויות ושעבודים:

ליום 31 בדצמבר 2025 העמידה הקבוצה ערבויות בנקאיות ללקוחות בקשר למכרזים וחוזים שונים, בגין עסקיה השוטפים בסך כולל של כ- 106.9 מיליון ש"ח, אשר מרביתו נובע מהסכם למכירת מאיצי פרוטונים, כמפורט בסעיף ב1 לעיל.

ביאור 20 - הון, קרנות ועודפים:

#### א. הון המניות:

הון המניות לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 מורכב ממניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כ"א, כדלקמן:

מספר מניות (באלפי מניות) וסכומן הנומינלי	
הון מונפק ונפרע בנטרול מניות באוצר	
הון רשום	הון רשום
15,385	11,188
15,385	11,188

ליום 31 בדצמבר 2025

ליום 31 בדצמבר 2024

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 20 - הון, קרנות ועודפים (המשך):**

**ב. הזכויות הנלוות למניות:**

1. המניות הרגילות מקנות לבעליהן זכות הצבעה והשתתפות באסיפות בעלי המניות (כאשר לבעל מניה בת 1 ש"ח ע.נ קול אחד), זכות לקבלת רווחים, זכות להשתתף בעודפי הרוש בעת פירוק החברה וזכות למינוי דירקטורים בחברה.
2. מניות החברה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב ושערן ליום 31 בדצמבר 2025 היה 66.66 ש"ח למניה.

**ג. דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה:**

מועד תשלום	סכום שחולק בש"ח למניה	סכום שחולק אלפי ש"ח	מועד ההכרזה
15 באפריל 2025	1.22	13,643	30 במרס 2025
15 באפריל 2024	1.36	15,266	28 במרס 2024

**ד. מניות באוצר:**

עלות הרכישה של מניות החברה המוחזקות על ידי (מניות באוצר), מופחתת מההון המיוחס לבעלים של חברת האם, עד לביטול המניות או הנפקתן מחדש. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 וליום 31 בדצמבר 2024, ישנן 92,515 מניות המוחזקות על ידי החברה, וערכן הינו 9,203 אלפי ש"ח.

**ביאור 21 – הכנסות, עלות המכירות, והתחייבויות בגין חוזים עם לקוחות:**

**א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית**

**(1) כללי**

הקבוצה מפיקה את הכנסותיה ממכירת מכשור רפואי, ציוד וריאגנטים וכן ממתן שירותי תמיכה למעבדות וגופי בריאות שונים. פעילות הקבוצה מתמקדת בשני תחומים מרכזיים: שיווק מכשור מעבדתי, ושיווק ציוד רפואי.

**(2) מידע נוסף לגבי ההכנסות של הקבוצה, לרבות עיתוי ההכרה בהכנסה:**

**(1) הכנסות משיווק מכשור מעבדתי – רפואי וחומרי דיאגנוסטיקה**

הקבוצה, באמצעות אילקס, עוסקת בייבוא, שיווק, הפצה ומכירה של מכשור מעבדתי-רפואי, מערכות דיאגנוסטיקה וערכות מוצרים מתכלים, המשמשים, בעיקר, לביצוע בדיקות במעבדות רפואיות, בעיקר לבתי חולים, קופות חולים ובנקי דם בארץ, בדרום אפריקה ובמדינות הסאב סהרה באפריקה.

אם התמורה שהוסכמה עם הלקוח כוללת סכום משתנה (למשל, כתוצאה מהנחות או מזכות החזרה), הקבוצה אומדת בסוף כל תקופת דיווח את סכום התמורה לו היא תהיה זכאית בתמורה להעברת הסחורות או השירותים, ומעדכנת את מחיר העסקה שנאמד על מנת לייצג באופן נאות את ההסכמות בין הצדדים ואת הנסיבות הקיימות בסוף תקופת הדיווח.

הנחות ללקוחות שהזכות בקבלתן מותנית בעמידת הלקוח ביעדים מסוימים, כגון עמידה בהיקף רכישות שנתי (כמותי או כספי) מינימלי, גידול בהיקף הרכישות לעומת תקופות קודמות ועוד, נכללות בדוחות הכספיים, באופן יחסי, בהתאם להיקף הרכישות שביצע הלקוח בתקופה המדווחת המקדמות אותו לקראת העמידה ביעדים, וזאת רק כאשר צפוי שהיעדים יושגו וניתן לאמוד את סכומי ההנחות באופן סביר.

הכנסות מעסקאות בתחולת IFRS 15 כוללות מכירה של מכשור מעבדתי-רפואי ומוצרים מתכלים. בעסקאות אלה, מכירת המכשור והמוצרים המתכלים מוכרת בנקודת זמן, כאשר הקבוצה מסרה את הציוד ללקוח. לרוב הקבוצה מתקשרת עם הלקוחות בהסכמים ארוכי טווח, בדרך כלל לתקופה של 3 עד 8 שנים. בעסקאות אלה הקבוצה מקנה ללקוח זכות שימוש במכשור מעבדתי-רפואי, כאשר התמורה מבוססת על רכישות עתידיות של ריאגנטים. עסקאות אלה מטופלות בחלקן בתחולת IFRS 15 ובחלקן בתחולת IFRS 16, ראה ביאור 2א15.

**ביאור 21 – הכנסות, עלות המכירות, והתחייבויות בגין חוזים עם לקוחות:**

**א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית**

**(2) הכנסות ממכירת ציוד רפואי**

הקבוצה, באמצעות מדטכניקה, עוסקת בייבוא, שיווק, הפצה ומכירה של מכשור וציוד רפואי בישראל ומתן שירותי אחריות ותחזוקה למוצרים המשווקים על ידה, בעיקר לבתי חולים, קופות חולים, מכוני בריאות, קליניקות ולקוחות פרטיים. תחום הציוד הרפואי הינו מגוון, וכולל ציוד לזיהוי ומדידת פרמטרים שונים בגוף האדם, לשם אבחון, מתן טיפול או ביצוע פרוצדורות רפואיות. במסגרת פעילות זו מספקת מדטכניקה, בין היתר, ציוד לאבחון-הכולל מכשירי דימות, מכשירי ניטור וכיו"ב, וכן ציוד לטיפול – הכולל, בין היתר, פתרונות לחדרי ניתוח, הרדמה והנשמה, וכיוצא באלה.

הקבוצה בדרך כלל מספקת ללקוח אחריות לשנה. הלקוח אינו יכול לרכוש את האחריות בנפרד והאחריות נועדה לספק ללקוח ביטחון שהציוד הרפואי עונה על המפרט שהוסכם עליו בחוזה. לכן, האחריות מטופלת לפי IAS 37 ולא כמחויבות ביצוע נפרדת. בהתאם לכך, בעת המכירה הקבוצה מכירה בהפרשה והוצאה בגין מחויבותה לאחריות, לפי סך העלויות הצפויות בהתבסס על ניסיון העבר של הקבוצה לגבי שעות עבודת טכנאי שרות במסגרת אחריות.

הקבוצה מתאימה את סכום התמורה שהובטחה בגין השפעות של ערך הזמן של הכסף, אם החוזה כולל רכיב מימון משמעותי. הקבוצה בחרה בהקלה המעשית לפיה סכום התמורה שהובטחה לא תותאם בגין רכיב מימון משמעותי, במקרים שבהם פער הזמן בין עיתוי התשלומים לבין העברת הסחורה או השירותים ללקוח אינו עולה על שנה אחת.

הקבוצה זיהתה את ההבטחה לספק ציוד רפואי ושירותי תחזוקה כמחויבויות הביצוע בעסקאות אלה. מכירת ציוד רפואי מוכרת בנקודת זמן, כאשר הקבוצה מסרה את הציוד הרפואי ללקוח. מכירת שירותי תחזוקה מוכרת לאורך תקופת החוזה, שכן הלקוח מקבל וצורך בו זמנית את ההטבות המסופקות על ידי ביצועי הקבוצה.

במקרים אחרים, בהם החברה מספקת ציוד רפואי מורכב המשולב באופן משמעותי עם שירותים אחרים שהובטחו בחוזה כדי ליצור את התוצר המשולב אותו רכש הלקוח, מכירה החברה בפרויקט המשולב כמחויבות ביצוע אחת המוכרת על פני זמן, מאחר וביצועי החברה אינם יוצרים נכס עם שימוש אלטרנטיבי ולחברה יש זכות לתשלום הניתנת לאכיפה עבור ביצועים שהושלמו עד לאותו מועד.

**(3) נכסים והתחייבויות בגין חוזים עם לקוחות**

מקדמות מלקוחות ותמורות מלקוחות עבור מוצרים ושירותים, שטרם סופקו על ידי הקבוצה, מוכרות כ- "התחייבויות בגין חוזים עם לקוחות" בדוח על המצב הכספי. עם אספקת המוצר או השירות המתייחס, יתרת ההתחייבות בגין חוזה נגרעת כנגד הכנסה בהתאם לאופן העברת השליטה ללקוח. "לקוחות" מוכרים כאשר הזכאות לקבלת התמורה אינה מותנית, אלא רק בחלוף הזמן עד שיגיע מועד פירעונה של תמורה זו.

באשר לאופן קביעת הפסד מירידת ערך של נכסים בגין חוזים עם לקוחות - ראו ביאור 11.A.

עמלות מכירה לעובדים העומדות בהגדרת עלויות תוספתיות של השגת חוזה מוכרות ומשולמות כהוצאת מכירה ושיווק בעת ההכרה בהכנסה.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
 ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 21 – הכנסות, עלות המכירות והתחייבויות בגין חוזים עם לקוחות (המשך):

**ג. הכנסות ממכירות\*:**

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
			<u>בארץ:</u>
655,191	663,865	689,528	ממכירת מוצרים, ערכות ומתכלים
93,495	91,745	91,049	ממתן שרותים (כולל בדיקות מעבדה)
1,595	1,629	2,431	ממכירת תוכנה
502	1,936	1,236	מעמלות
<u>750,783</u>	<u>759,175</u>	<u>784,244</u>	
			<u>בחו"ל:</u>
151,298	160,738	145,992	ממכירת מוצרים, ערכות ומתכלים
474	296	444	ממכירת תוכנה
13,540	-	-	מעמלות
152	162	153	ממתן שרותים
<u>165,464</u>	<u>161,196</u>	<u>146,589</u>	
<u>916,247</u>	<u>920,371</u>	<u>930,833</u>	
			* כולל מכירות ללקוחות עיקריים:
180,978	179,330	192,889	לקוח א'
110,013	93,102	89,587	לקוח ב'
43,073	35,432	27,535	לקוח ג'
<u>334,064</u>	<u>307,864</u>	<u>310,011</u>	

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 21 - הכנסות, עלות המכירות והתחייבויות בגין חוזים עם לקוחות (המשך):**

**ב. הכנסות ממכירות (המשך):**

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			קבוצת המוצרים
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
454,521	449,863	440,301	דיאגנוסטיקה מעבדתית
271,659	253,824	231,058	דיאגנוסטיקה - ציוד רפואי*
187,796	214,421	256,904	טיפול - ציוד רפואי
2,271	2,263	2,570	אחרים
<u>916,247</u>	<u>920,371</u>	<u>930,833</u>	

\* קבוצה זו מתייחסת למכירות מכשור וציוד רפואי למטרות אבחון והינה חלק ממגזר פעילות מדטכניקה כפי שמפורט בביאור 27' להלן וכוללת גם דיאגנוסטיקה מעבדתית בסכום שאינו מהותי.

**ג. עלות המכירות והשירותים:**

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
567,961	587,611	602,955	חומרים ורכיבים
55,177	54,442	56,440	שכר עבודה ונלוות
4,368	4,452	5,415	אחזקת רכב
24,522	22,125	18,357	חוזי שירות וקבלני משנה
31,084	31,005	31,418	פחת והפחתות
6,232	4,425	4,365	אחרות
<u>689,344</u>	<u>704,060</u>	<u>718,950</u>	

**ד. התחייבויות בגין חוזים עם לקוחות:**

הקבוצה מכירה בהתחייבויות הבאות בקשר לחוזים עם לקוחות:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
85,384	23,419	בגין חוזים למכירת מוצרים
14,598	12,055	בגין חוזים למתן שירותים
99,982	35,474	סך התחייבויות בגין חוזים עם לקוחות
<u>74,702</u>	<u>27,306</u>	<u>הסכומים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:</u>
25,280	8,168	במסגרת התחייבויות שוטפות
<u>99,982</u>	<u>35,474</u>	במסגרת התחייבויות שאינן שוטפות

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 22 - הוצאות מחקר ופיתוח, מכירה ושיווק והנהלה וכלליות:**

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
			<b>א. מחקר ופיתוח:</b>
6,277	6,436	6,777	שכר עבודה ונלוות
27	67	72	אחזקת מבנים
197	625	452	ייעוץ מקצועי
285	365	497	פחת והפחתות
61	127	169	אחרות
<u>6,847</u>	<u>7,620</u>	<u>7,967</u>	
			<b>ב. מכירה ושיווק:</b>
60,588	60,527	60,251	שכר עבודה ונלוות
3,638	3,530	3,322	פרסום וקידום מכירות
11,138	11,275	11,593	פחת והפחתות
4,000	5,072	4,632	אחזקת רכב
1,863	1,553	1,399	אחזקת מבנים
1,679	2,205	2,279	נסיעות לחו"ל
6,397	4,963	5,768	הובלות ומשלוחים
1,116	1,189	1,221	אחרות
<u>90,419</u>	<u>90,314</u>	<u>90,465</u>	
			<b>ג. הנהלה וכלליות:</b>
31,405	32,503	33,917	שכר עבודה ונלוות
7,428	8,696	9,920	אחזקת מבנים, מחשוב, וביטוחים
3,341	3,934	4,380	פחת והפחתות
962	925	801	אחזקת רכב
3,442	3,857	3,948	שירותים מקצועיים
1,289	781	1,036	הוצאות משפטיות
524	516	689	שכר טרחה דירקטורים
398	366	353	משרדיות ותקשורת
260	(122)	8	הפרשה לחובות מסופקים ואבודים
3,201	2,075	2,460	אחרות
<u>52,250</u>	<u>53,531</u>	<u>57,512</u>	

**ביאור 23 - הכנסות אחרות, נטו:**

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
243	(456)	126	רווח (הפסד) הון
4,370	4,321	7,433	רווחים הנובעים מנכסים פיננסיים המטופלים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
23	(1,995)	-	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
<u>4,636</u>	<u>1,870</u>	<u>7,559</u>	

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 24 - הוצאות (הכנסות) מימון, נטו:**

<b>שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>		
<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>אלפי ש"ח</b>		
209	365	5
70	80	133
3,637	3,893	-
5,507	731	-
1,570	1,977	2,057
1,009	730	1,840
<b>12,002</b>	<b>7,776</b>	<b>4,035</b>
(5,263)	(7,127)	(7,278)
(473)	(722)	(250)
(281)	(950)	(9,118)
(1,695)	(1,047)	(7,156)
(313)	-	(1,502)
<b>(8,025)</b>	<b>(9,846)</b>	<b>(25,304)</b>
<b>3,977</b>	<b>(2,070)</b>	<b>(21,269)</b>

**1. הוצאות מימון:**

הוצאות ריבית והפרשי שער בגין הלוואות  
מתאגידים בנקאיים  
הוצאות ריבית נטו בגין התחייבויות  
אקטואריות  
שינויים בשוויים ההוגן של מכשירים פיננסיים  
נגזרים  
הפסד משינוי בשערי חליפין, נטו  
הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה  
אחרות

**סך הוצאות מימון**

**2. הכנסות מימון:**

הכנסות ריבית מפיקדונות בנקאיים לזמן  
קצר  
הכנסות ריבית בגין יתרות חייבים  
רווח משינוי בשערי חליפין, נטו  
שינויים בשוויים ההוגן של מכשירים פיננסיים  
נגזרים  
אחרות

**סך הכנסות מימון**

**הוצאות (הכנסות) מימון, נטו**

**ביאור 25 - רווח למניה:**

**א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית**

הרווח הבסיסי למניה מחושב על-ידי חלוקת הרווח המיוחס לבעלי מניות החברה האם במוצג המשוקלל של מספר המניות הרגילות המונפקות, בניכוי מניות החברה בהחזקה עצמית.

החברה לא הנפיקה ו/או הקצתה ו/או העניקה ניירות ערך המירים ו/או זכויות לרכישת ו/או קבלת מניות שלה.

**ב. פירוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח למניה:**

<b>שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>		
<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>אלפי ש"ח</b>		
50,885	38,981	55,555
(4,643)	(6,723)	-
55,528	45,704	55,555
11,190	11,188	11,188
4.96	4.09	4.97
11,190	11,188	11,188
4.96	4.09	4.97

רווח לשנה המיוחס לבעלי מניות החברה  
מתוכו - הפסד מפעילויות שהופסקו המיוחס  
לבעלים של החברה האם

**רווח מפעילות נמשכת (אלפי ש"ח)**

הממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות  
המונפקות (מספר מניות באלפים)

**הרווח הבסיסי למניה (ש"ח)**

הממוצע המשוקלל של מספר המניות ששימשו  
בחישוב הרווח המדולל למניה (מספר מניות  
באלפים)

**הרווח המדולל למניה (ש"ח)**

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 26 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:**

**א. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:**

**(1) שכר לאנשי מפתח ניהוליים (Key management personnel)**

התגמול לאנשי המפתח הניהוליים (ללא בעלי עניין) עבור עבודתם בקבוצה הינו כדלקמן:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
6,182	9,425	10,522
5	7	8

שכר והטבות אחרות לזמן קצר  
מספר עובדים\*

\* כולל עובד שהינו קרובו של בעל השליטה בחברה, באשר לתנאי העסקתו ראה סעיף 5 להלן.  
כולל שכר לאיש מפתח ניהולי אשר סיים את כהונתו במהלך שנת 2025.

**(2) הוצאות לבעלי עניין:**

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
4,386	4,201	4,374
2	2	2
444	573	689
4	5	5

**בעלי עניין המועסקים בקבוצה או מטעמה\*:**  
שכר ונלוות - באלפי ש"ח  
מספר האנשים שאליהם מתייחסות ההטבות

**בעלי עניין שאינם מועסקים כאמור - דירקטורים:**  
שכר טרחה דירקטורים - באלפי ש"ח\*\*  
מספר האנשים שאליהם מתייחסות ההטבות

\* בגין יו"ר החברה, מנכ"לית החברה לשעבר אשר כהונתה הסתיימה באוקטובר 2024, ובגין מנכ"ל החברה המכהן הנכנס לתפקידו באותו המועד. לפרטים בדבר תנאי העסקה של יו"ר הדירקטוריון, בעל השליטה בחברה, ושל מנכ"לית החברה לשעבר, שהינה בתו של בעל השליטה, ראה סעיפים 3 ו-4 להלן.

\*\* כולל דירקטורית שהינה קרובה של בעל השליטה בחברה (מנכ"לית החברה לשעבר).

**(3) תנאי העסקה של בעל השליטה המכהן כיו"ר החברה**

ד"ר בן-שאול מועסק בחברה החל משנת 1991 וכיהן בתפקידים שונים. החל משנת 2016 מכהן ד"ר בן שאול כיו"ר הדירקטוריון הקבוצה במשרה מלאה.

ביום 18 בפברואר 2021 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את תנאי העסקתו של ד"ר בן שאול, לתקופה של שלוש שנים, החל מ-1 בינואר 2021, כדלקמן: (1) שכר חודשי (ברוטו) בסך 100,000 ש"ח, בתוספת אחזקת רכב חודשית בסך 10,000 ש"ח; (2) מענק שנתי כמפורט להלן; (3) 24 ימי חופשה ו-13 ימי הבראה; (4) שישה חודשי הודעה מוקדמת (הדדית); ו- (5) זכאות לכתב פטור ושיפוי כמקובל בחברה וכן הכללתו בפוליסת ביטוח אחריות נושאי משרה של החברה.

מנגנון המענק השנתי של ד"ר בן שאול:

**1. תנאי סף לזכאות למענק שנתי:**

ה- EBITDA במאוחד לא תיפחת מסך של 85 מיליוני ש"ח והתשואה על ההון המיוחסת לבעלי מניות החברה בשנת תהיה גבוהה מ-5% מההון העצמי המיוחס לבעלי המניות בחברה.

**2. יעדי ה- EBITDA במאוחד:**

מענק במזומן בשיעור של 0.45% מה- EBITDA במאוחד, ביחס ל- EBITDA במאוחד בטווח של 0-95 מיליוני ש"ח.

## אילקס מדיקל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 26 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

### 3) תנאי העסקה של בעל השליטה המכהן כיו"ר החברה (המשך)

מענק במזומן בשיעור של 1.1% מה-EBITDA במאוחד, ביחס ל-EBITDA במאוחד בטווח של 95-115 מיליוני ש"ח.

מענק במזומן בשיעור של 1.7% מה-EBITDA במאוחד, ביחס ל-EBITDA במאוחד העולה על 115 מיליוני ש"ח. תקרת המענק השנתי - 9 משכורות.

ביום 4 בינואר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את חידוש תנאי הכהונה המפורטים לעיל, ללא שינוי, לשנת 2024, וביום 31 בדצמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית את הארכת תנאי העסקה האמורים, ללא שינוי, לשנים 2025 עד 2027 (כולל).

### 4) תנאי העסקה של קרובו של בעל השליטה

גב' תמר גלילי, בתו של ד"ר בן שאול, בעל השליטה בחברה, הועסקה בחברה בתפקידים שונים החל משנת 1992. החל משנת 2016 ועד לחודש אוקטובר 2024 כיהנה כמנכ"לית החברה.

החל מיום 8 באוקטובר 2024 מכהנת גב' גלילי כדירקטורית בחברה. בגין כהונתה כדירקטורית כאמור, זכאית גב' לגמול דירקטורים בגובה הסכום הקבוע הנקוב בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000.

### 5) תנאי העסקה של קרובו של בעל שליטה

מר קלוד בן שאול, בנו של ד"ר בן שאול, בעל השליטה בחברה, מועסק בחברה בתפקידים שונים החל משנת 1991, ומכהן כמנכ"ל התפעול של החברה ומדטכניקה. בחודש מאי 2023 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את תנאי העסקתו של מר בן שאול לתקופה של 3 שנים (החל מיום 1 באפריל 2023), כדלקמן: (1) שכר חודשי ברוטו בסך 60,000 ש"ח ובתוספת אחזקת רכב חודשית בסך 6,500 ש"ח; (2) 24 ימי חופשה שנתית, 13 דמי הבראה, הפרשות סוציאליות כמקובל בחברה (לרבות קרן השתלמות); (3) זכאות לכתב פטור ושיפוי כמקובל בחברה וכן הכללתה בפוליסת ביטוח אחריות נושאי משרה של החברה, ו- (4) שלושה חודשי הודעה מוקדמת.

כמו כן, אישרה אסיפת בעלי המניות כאמור, כי מר בן שאול יהיה זכאי למענק שנתי, בהתאם לתנאים המפורטים להלן:

#### 1. עמידה בתנאי הסף המצטברים שלהלן:

ה-EBITDA במאוחד בשנת המענק לא תפחת מ-85 מיליון ש"ח; והתשואה על ההון המיוחסת לבעלי המניות בשנת המענק גבוהה מ-5% מההון העצמי המיוחס לבעלי מניות החברה.

#### 2. המענק השנתי יחושב בהתאם לנוסחה שלהלן:

עמידה ביעד ה-EBITDA (במאוחד) שבין 80% ל-89% (כולל) יקנה זכות למענק בסך השווה ל-3 משכורות.

עמידה ביעד ה-EBITDA (במאוחד) שבין 90% ל-99% (כולל) יקנה זכות למענק בסך השווה ל-4 משכורות.

עמידה ביעד ה-EBITDA (במאוחד) של 100% ומעלה יקנה זכות למענק בסך השווה ל-5 משכורות.

בכל מקרה תקרת המענק השנתי הינה 5 משכורות.

בכל שנה 10% מהמענק השנתי יעוכב, והזכאות לחלק זה תידחה ותשולם במידה והוא יישאר להיות מועסק בחברה במשך השנה נוספת שלאחר תום השנה המזכה במענק.

החל מיום 30 בספטמבר 2024 מכהן מר בן שאול כדירקטור בחברה. בגין כהונתו כאמור לא זכאי מר בן שאול לגמול נוסף כלשהוא.

ביום 25 בפברואר 2026 הודיעה החברה על כינוס אסיפת בעלי מניות ביום 9 באפריל 2026, שעל סדר יומה אישור תנאי הכהונה של מר בן שאול לתקופה של שלוש שנים נוספות (החל מיום 1 באפריל 2026), מבלי שיחול שינוי בתנאי העסקה המפורטים לעיל, אך תוך שינוי תפקידו של מר בן שאול, כך שבתקופה האמורה יכהן כמנכ"ל טכנולוגיות, רגולציה ובקרת איכות של הקבוצה (חלף תפקידו למועד דוח זה כמנכ"ל טכנולוגיות ותפעול).

**אילקס מדיקל בע"מ**

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 26 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):**

**ב. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים :**

<b>31 בדצמבר</b>	
<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
-	-
<u>112</u>	<u>40</u>

חובות שוטפים - מוצגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי בסעיף "חייבים ויתרות חובה- אחרים" במסגרת הנכסים השוטפים- יתרה ליום הדוח על המצב הכספי יתרת חובה הגבוהה ביותר במהלך השנה

בנוגע ליתרות זכות עם בעלי עניין וצדדים קשורים ראה ביאור 17 לעיל.

**ג. דיבידנד שחולק מחברות מאוחדות**

<b>מועד תשלום</b>	<b>חלק החברה דיבידנד שחולק %</b>	<b>סכום שחולק אלפי ש"ח</b>	<b>מועד ההכרזה</b>	<b>החברה המחלקת</b>
7 באפריל 2025	100.0%	5,402	30 במרס 2025	מדטכניקה
בסמוך למועד הכרזה	100.0%	22,800	מספר מועדים במהלך שנת 2025	ביוטק
15 באפריל 2024	100.0%	5,600	28 במרס 2024	מדטכניקה
בסמוך למועד הכרזה	100.0%	48,103	מספר מועדים במהלך שנת 2024	ביוטק

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 27 - דיווח מגזרי:**

**א. כללי:**

**(1) מגזרי פעילות:**

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי (CODM) (יו"ר דירקטוריון החברה) לצרכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים של היחידות העסקיות ולה מגזרי פעילות כדלקמן (למטרות ניהול):

<p><b>אילקס<sup>(*)</sup></b> מכשור מעבדתי-רפואי - וחומרי דיאגנוסטיקה</p>	<p>תחום פעילות במסגרתו אילקס מייבאת, משווקת, מפיצה ומוכרת מכשור מעבדתי-רפואי ומוצרי דיאגנוסטיקה מגוונים, מערכות דיאגנוסטיות, ערכות ומוצרים מתכלים המשמשים, בעיקר, לביצוע בדיקות במעבדות רפואיות של בתי חולים, בבנקי דם ובקופות החולים ומתן שרות יישומי וטכני למשתמשים בישראל ובחו"ל ("תחום הדיאגנוסטיקה") וכן מספקת שירותי מעבדה.</p>
---	---

<p><b>מדטכניקה</b> ציוד רפואי</p>	<p>תחום פעילות במסגרתו מדטכניקה מייבאת, משווקת, מפיצה ומוכרת בישראל מכשור וציוד רפואי וכן מעניקה שרות למוצרים אלו.</p>
---------------------------------------	--

(\*) בנוסף החברה עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק ומכירה של מערכות תוכנה לניהול מידע במעבדות רפואיות המוצג במסגרת מגזר אחרים.

**(2) מידע כספי על המגזר**

מדידת המכירות והרווח המגזרי מבוססים על אותם עקרונות חשבונאיים המיושמים בדוחות הכספיים המאוחדים.

רווחי או הפסדי המגזר משקפים את הרווח או ההפסד מפעילות שוטפת של המגזרים ואינם כוללים הכנסות אחרות, נטו, הוצאות מימון נטו ומיסים על הכנסה, כיוון שפריטים אלו אינם מנותחים על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי בפילוח המגזרי.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל החלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן ליחסם באופן סביר. כמו כן, לא הוצג מידע על נכסי והתחייבויות המגזרים, כיוון שפריטים אלו אינם מנותחים על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי בפילוח המגזרי.

מכירות בין מגזרי הפעילות הינן בסכום לא מהותי.

**(3) ביאור מגזרי הפעילות מתייחס לפעילות הנמשכת בלבד, ראה ביאור 5 לעיל.**

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 27 - דיווח מגזרי (המשך):

ב. מידע בקשר למגזרי הפעילות:

סך הכל מאוחד	מדטכניקה		אילקס
	אחרים	ציוד רפואי	מכשור מעבדתי - רפואי וחומרי דיאגנוסטיקה
(מבוקר)			
אלפי ש"ח			
930,833	2,570	487,962	440,301
55,939	(6,430)	14,910	47,459
(7,559)			
63,498			
(21,269)			
10,631			
18,581			
55,555			
718,950	1,033	397,513	320,404
49,504	-	16,041	33,463
920,371	2,263	468,245	449,863
64,846	(7,219)	18,601	53,464
(1,870)			
66,716			
(2,070)			
7,188			
15,894			
45,704			
704,060	1,862	376,190	326,008
48,560	-	15,260	33,300
916,247	2,271	459,455	454,521
77,387	(6,580)	23,977	59,990
(4,636)			
82,023			
3,977			
4,008			
18,510			
55,528			
689,344	1,988	365,328	322,028
46,970	-	15,372	31,598

**שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025:**

הכנסות מלקוחות חיצוניים  
רווח (הפסד) המגזר מפעולות רגילות  
הכנסות אחרות, נטו  
רווח מפעולות  
הכנסות מימון, נטו  
חלקי בהפסדי חברות כלולות  
מיסים על הכנסה  
**רווח לתקופה**

**מידע אחר - עלות ההכנסות**

**מידע אחר - פחת והפחתות**

**שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024:**

הכנסות מלקוחות חיצוניים  
רווח (הפסד) המגזר מפעולות רגילות  
הכנסות אחרות, נטו  
רווח מפעולות  
הכנסות מימון, נטו  
חלקי בהפסדי חברות כלולות  
מיסים על הכנסה  
**רווח לתקופה**

**מידע אחר - עלות ההכנסות**

**מידע אחר - פחת והפחתות**

**שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023:**

הכנסות מלקוחות חיצוניים  
רווח (הפסד) המגזר מפעולות רגילות  
הכנסות אחרות, נטו  
רווח מפעולות  
הכנסות מימון, נטו  
חלקי בהפסדי חברות כלולות  
מיסים על הכנסה  
**רווח נקי לשנה**

**מידע אחר - עלות ההכנסות**

**מידע אחר - פחת והפחתות**

**אילקס מדיקל בע"מ**  
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**ביאור 27 - דיווח מגזרי (המשך):**

**ג. מידע נוסף בקשר למגזרים גאוגרפיים:**

- (1) מגזרים גאוגרפיים  
מקום מושבה של החברה הוא מדינת ישראל. לקבוצה מערך שיווק ומכירות בישראל, בדרום אפריקה ומדינות סאב סהרה.
- (2) מכירות לפי אזורים גיאוגרפיים  
להלן נתונים על המכירות במאוחד כשהן מסווגות לפי אזורים גיאוגרפיים (בהתאם למיקום הלקוחות):

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
750,878	759,175	784,244	ישראל
152,828	149,569	139,023	דרא"פ ומדינות הסאב סהרה
10,661	9,498	7,328	ארה"ב
1,880	2,129	238	אחרים
<u>916,247</u>	<u>920,371</u>	<u>930,833</u>	


- (3) נכסים לא שוטפים לפי אזורים גיאוגרפיים

להלן פירוט הנכסים שאינם שוטפים למעט מכשירים פיננסיים, נכסי מיסים נדחים, ועודף נכסים על התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד נטו, בחלוקה לפי אזורים גיאוגרפיים:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
201,153	194,850	ישראל
13,305	13,930	דרא"פ
<u>214,458</u>	<u>208,780</u>	


**ביאור 28 - אירועים לאחר תאריך הדוח:**

- א. ביום 29 במרס 2026 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניותיה בסכום כולל של 22,222 אלפי ש"ח (כ- 1.9862 ש"ח למניה). הדיבידנד ישולם ביום 20 באפריל 2026.
- ב. ביום 20 בינואר 2026 בוצעה השקעה בסך של 3 מיליון דולר בחברת Starget pharma Inc. ("Starget Inc.") במסגרת סבב הגיוס האחרון של Starget Inc., במהלכו גויס סך של 18.2 מיליון דולר, כולל השקעת החברה כאמור. לפרטים נוספים ראה ביאור 4ב(1) לעיל.



**מידע כספי נפרד**  
**המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך**  
**(דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970**

**ליום 31 בדצמבר 2025**  
**(מבוקר)**



## אילקס מדיקל בע"מ

מידע כספי נפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970

ליום 31 בדצמבר 2025

### תוכן העניינים

#### עמוד

2-3

דוח רואה החשבון המבקר

נתונים כספיים באלפי שקלים חדשים (אלפי ש"ח):

4-5

נכסים והתחייבויות הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים  
המיוחסים לחברה עצמה

6

הכנסות והוצאות הכלולות בדוחות הכספיים המאוחדים  
המיוחסות לחברה עצמה

7-8

תזרימי מזומנים הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים  
המיוחסים לחברה עצמה

9-20

ביאורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים

---

---

לכבוד

בעלי המניות של אילקס מדיקל בע"מ

א.ג.ב.

הנדון: **דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

#### **חוות הדעת**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של אילקס מדיקל בע"מ (להלן - "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "המידע הכספי הנפרד").

לדעתנו, המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

#### **בסיס לחוות הדעת**

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלה מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

#### **חובות של הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד**

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי והן ליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, במידע הכספי הנפרד אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

#### **חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד**

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד.

בביקורת המבוצעת, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית במידע הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקבוצה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח המיוחד שלנו לגילויים הקשורים למידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד של הדוח המיוחד. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד הדוח המיוחד שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון

תל אביב,  
29 במרס 2026

פירמה חברה ב-PricewaterhouseCoopers International Limited

## דוח מיוחד לפי תקנה 9ג'

### נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

#### המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2025, המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן: "דוחות מאוחדים"), המוצגים בהתאם לתקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שישמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בביאורים לדוחות המאוחדים.

אילקס מדיקל בע"מ

מידע כספי נפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל – 1970

נכסים והתחייבויות הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה

31 בדצמבר		ביאור	נכסים
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			<b>נכסים שוטפים:</b>
76,448	77,382	3	מזומנים ושווי מזומנים
6,191	24,303		נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
1,365	1,460	4	מכשירים פיננסיים נגזרים חייבים ויתרות חובה:
71,021	72,249	5	לקוחות
1,182	5,706	5	אחרים
8,663	2,561	5	חברות מאוחדות
14,921	3,464		מיסי הכנסה לקבל
39,689	37,247		מלאי
<u>219,480</u>	<u>224,372</u>		
			<b>נכסים שאינם שוטפים:</b>
5,153	12,396		יתרות חובה לזמן ארוך
445	445		נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
15,496	11,742		נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
17,469	25,074		השקעה בחברות כלולות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
68,271	63,571		רכוש קבוע
5,673	4,125		נכסים בלתי מוחשיים
14,263	12,143		נכסים בגין זכויות שימוש
5,697	3,516	8	מיסי הכנסה נדחים
<u>132,467</u>	<u>133,012</u>		
392,252	418,181		סכום נטו המיוחס לבעלים של החברה, של סך הנכסים, בניכוי סך
744,199	775,565		ההתחייבויות, המציגים בדוחות הכספיים המאוחדים מידע כספי בגין חברות מוחזקות
			<b>סך נכסים המיוחסים לחברה</b>
			<b>התחייבויות והון עצמי</b>
			<b>התחייבויות שוטפות:</b>
			זכאים ויתרות זכות:
42,688	33,995	6	ספקים ונותני שירותים
19,388	22,805	6	חברות מאוחדות
19,589	20,938	6	אחרים
418	353		התחייבות בגין חוזים עם לקוחות
4,339	4,559		חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
1,176	431	4	מכשירים פיננסיים נגזרים
<u>87,598</u>	<u>83,081</u>		
			<b>התחייבויות שאינן שוטפות:</b>
9,403	7,330		התחייבויות בגין חכירות
711	440		התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
<u>97,712</u>	<u>90,851</u>		<b>סך התחייבויות המיוחסות לחברה</b>
646,487	684,714		<b>סך ההון המיוחס לבעלי מניות החברה</b>
<u>744,199</u>	<u>775,565</u>		<b>סך התחייבויות והון</b>

29 במרס 2026

יעלה בש-רימרצ'וק  
סמנכ"ל כספים

בונו יחזקאל  
מנכ"ל

משה בן-שאל  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור המידע הכספי  
על ידי הדירקטוריון

הביאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.

**אילקס מדיקל בע"מ**

מידע כספי נפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

הכנסות והוצאות הכלולות בדוחות המאוחדים המיוחסות לחברה עצמה

<b>שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			
<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>			
239,487	249,745	253,479	הכנסות
200,861	204,391	205,930	עלות המכר
38,626	45,354	47,549	<b>רווח גולמי</b>
6,847	7,620	7,967	הוצאות מחקר ופיתוח
21,520	19,507	19,932	הוצאות מכירה ושיווק
21,136	16,395	17,271	הוצאות הנהלה וכלליות
(328)	342	(4,835)	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
(10,549)	1,490	7,214	<b>רווח (הפסד) מפעולות</b>
(4,668)	(3,932)	(8,902)	הכנסות מימון
3,603	2,234	1,908	הוצאות מימון
(1,065)	(1,698)	(6,994)	הכנסות מימון, נטו
4,008	7,188	10,631	חלקי בהפסדי חברות כלולות
(13,492)	(4,000)	3,577	<b>רווח (הפסד) לפני מיסים על ההכנסה</b>
(1,694)	1,152	2,394	מיסים על ההכנסה
(11,798)	(5,152)	1,183	<b>רווח (הפסד) לשנה המיוחס לחברה</b>
62,683	44,133	54,372	<b>סכום נטו המיוחס לבעלים של החברה, של סך ההכנסות</b>
50,885	38,981	55,555	<b>בניכוי סך ההוצאות, המציגים בדוחות הכספיים המאוחדים</b>
			<b>תוצאות פעילות בגין חברות מוחזקות</b>
			<b>סך רווח לשנה המיוחס לבעלים של החברה</b>
			<b>רווח (הפסד) כולל אחר:</b>
			<b>סעיפים אשר עשויים להיות מסווגים מחדש לרווח או להפסד:</b>
(1,534)	(261)	(241)	הפסד מקרן הון הפרשי תרגום בגין פעילויות חוץ
(11,861)	(410)	(3,754)	<b>סעיפים אשר לא יסווגו מחדש לרווח או הפסד:</b>
(74)	(63)	310	שינויים בשווי הוגן של מכשירים הונניים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
(13,469)	(734)	(3,685)	רווחים (הפסדים) אקטואריים בגין התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
			<b>הפסד כולל אחר לשנה, נטו ממש, המיוחס לבעלים של החברה</b>
144	-	-	<b>סכום נטו, המיוחס לחברה, של פריטי רווח כולל אחר, המציגים בדוחות המאוחדים תוצאות פעילות בגין חברות מוחזקות</b>
(13,325)	(734)	(3,685)	<b>סך הכל הפסד כולל אחר לשנה, המיוחס לחברה לבעלים של החברה</b>
37,560	38,247	51,870	<b>סך הכל רווח כולל לשנה, המיוחס לבעלים של החברה</b>

הביאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.

אילקס מדיקל בע"מ

מידע כספי נפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

תזרימי מזומנים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:</b>
(3,492)	(38,873)	22,318	מזומנים נטו שנבעו מפעולות (ששימשו לפעולות) המיוחסות לחברה (ראה נספח)
2,715	2,617	3,813	ריבית שהתקבלה
(400)	(471)	(555)	ריבית ששולמה
51	(302)	2,600	מזומנים שהתקבלו (ששולמו) בגין מכשירים פיננסיים נגזרים
(11,896)	(2,821)	11,152	מיסי הכנסה שהתקבלו (ששולמו), נטו
(13,022)	(39,850)	39,328	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:</b>
(34,353)	(16,557)	(13,287)	רכישת רכוש קבוע
(3,852)	(2,796)	(894)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
-	-	(18,235)	השקעה בחברות כלולות
232	279	145	תמורה ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
-	-	(8,618)	הפקדה לפקדונות (כולל לזמן ארוך)
23,448	53,981	28,202	דיבידנד שהתקבל
44,335	13,443	5,561	תזרים מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה בגין עסקאות עם חברות בנות
-	(6,191)	(13,464)	רכישת נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נטו
29,810	42,159	(20,590)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון:</b>
(21,442)	(15,266)	(13,643)	דיבידנד ששולם
(5,716)	-	-	רכישת מניות החברה (מניות באוצר)
(4,716)	(4,121)	(4,311)	פירעון התחייבויות בגין חכירות
(31,874)	(19,387)	(17,954)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
61	427	150	<b>רווחים מהפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים</b>
(15,025)	(16,651)	934	<b>גידול (קיטון) במזומנים ושווי מזומנים</b>
108,124	93,099	76,448	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
93,099	76,448	77,382	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

הביאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.

אילקס מדיקל בע"מ

מידע כספי נפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

תזרימי מזומנים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
			<b>נספח למידע הכספי הנפרד על תזרימי המזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) המיוחסים לחברה:</b> (א)
(13,492)	(4,000)	3,577	רווח המיוחס לחברה לפני מיסים על ההכנסה
			<b>התאמות בגין:</b>
-	-	(4,648)	רווח משינוי בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
(62)	(427)	493	הפסדים (רווחים) מהפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים, ופקדונות לזמן ארוך
400	471	555	ריבית, הפרשי שער והצמדה בגין חכירה
(444)	746	(3,440)	הפסדים (רווחים) משינוי בשווי הוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים
(2,715)	(2,617)	(3,908)	הכנסות ריבית
2,774	(788)	131	שינוי בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו פחת והפחתות
21,550	22,218	22,985	הפסדי אקוויטי מחברות כלולות
4,008	7,188	10,630	הפסד (רווח) הון
(326)	32	(185)	
<u>11,693</u>	<u>22,823</u>	<u>26,190</u>	
			שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות תפעוליים:
			קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה (כולל חובות שאינם שוטפים):
(2,363)	4,007	(1,128)	לקוחות
(565)	4,923	(3,698)	אחרים
(5,084)	(6,076)	2,442	קיטון (גידול) במלאי
			גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות:
7,427	(12,620)	(6,730)	ספקים ונותני שירותים
(581)	3,291	1,349	אחרים
31	4	(65)	התחייבות בגין חוזים עם לקוחות
(14,050)	(55,225)	3,958	קיטון (גידול) בחברות מאוחדות
(15,185)	(61,696)	(3,872)	
(3,492)	(38,873)	22,318	מזומנים נטו שנבעו מפעולות המיוחסים לחברה
			<b>פעילויות שלא במזומן:</b> (ב)
			רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים שטרם שולמו לתאריך המאזן
<u>7,880</u>	<u>1,119</u>	<u>233</u>	

הביאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.

אילקס מדיקל בע"מ  
ביאורים ומידע נוסף  
למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

ביאור 1 - אופן עריכת המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים),  
התש"ל - 1970:

א. הגדרות

החברה	- אילקס מדיקל בע"מ
חברה מוחזקת	- חברת בת או חברה כלולה.
אילקס	- החברה ביחד עם החברות המאוחדות שלה והמוחזקות על-ידה בשיעור של 100% : אילקס ביוטק בע"מ ("אילקס ביוטק"), ILEX Biotech B.V. ("אילקס הולנד"), Ilex South Africa (PTY) Ltd. (באמצעות אילקס הולנד). א.מ.ג. אמריקן מדיקל ג'נטיקס בע"מ
מדטכניקה	- מדטכניקה בע"מ, חברה פרטית בבעלות מלאה של החברה ("מדטכניקה")
הקבוצה	- החברה והחברות המאוחדות שלה
המידע הכספי הנפרד	- מידע כספי נפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 (להלן: "המידע הכספי הנפרד").
עסקאות בינחברתיות	- עסקאות של החברה עם חברות בנות.
יתרות בינחברתיות, הכנסות והוצאות בינחברתיות, תזרימי מזומנים בינחברתיים	- יתרות, הכנסות או הוצאות ותזרימי מזומנים, בהתאם לעניין, הנובעים מעסקות בינחברתיות, אשר בוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

למעט אם נאמר אחרת, כל המונחים המובאים במסגרת המידע הכספי הנפרד הינם כהגדרתם של מונחים אלה במסגרת הדוחות המאוחדים.

ב. הנתונים הכלולים במידע הכספי הנפרד אינם משקפים את כלל תוצאות פעילות מגזר שיווק מכשור מעבדתי-רפואי וחומרי דיאגנוסטיקה

המידע הכספי הנפרד, נערך בהתאם לתקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970 לרבות הפרטים האמורים בתוספת העשירית לתקנות האמורות, ובכפוף להבהרות האמורות ב"הבהרה בקשר עם דוח כספי נפרד של התאגיד" - שפורסמה באתר רשות ניירות ערך ביום 24 בינואר 2010 המתייחסת לאופן יישום התקנה והתוספת האמורות (להלן: הבהרת סגל הרשות).

המידע הכספי הנפרד אינו מהווה דוחות כספיים, לרבות דוחות כספיים נפרדים, הערוכים והמוצגים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS® Accounting Standards) בכלל, והוראות תקן חשבונאות בינלאומי 27 "דוחות כספיים נפרדים" בפרט. עם זאת, המידע המהותי לגבי המדיניות החשבונאית שנכלל בדוחות המאוחדים, והאופן בו סווגו הנתונים הכספיים במסגרת הדוחות המאוחדים, יושמו לצורך הצגת המידע הכספי הנפרד, וזאת בשינויים המתחייבים מהאמור להלן.

המידע הכספי הנפרד המוצג בדוח זה מתייחס לתוצאות הכספיות של החברה בלבד ולא כולל או משקף את כלל התוצאות הכספיות של פעילות אילקס אשר מתבצעת באמצעות ארבע חברות נוספות (אילקס ביוטק, א.מ.ג. אמריקן מדיקל ג'נטיקס בע"מ, אילקס הולנד ו- Ilex South Africa (PTY) Ltd.).

כלל, פעילות זו מוצגת כמגזר מכשור מעבדתי-רפואי וחומרי דיאגנוסטיקה בדוחות המאוחדים, במסגרתו החברה מייבאת, משווקת, מפיצה ומוכרת מכשור מעבדתי-רפואי ומוצרי דיאגנוסטיקה מגוונים, מערכות דיאגנוסטיקות, ערכות ומוצרים מתכלים המשמשים, בעיקר, לביצוע בדיקות במעבדות רפואיות של בתי חולים, בבנקי דם ובקופות חולים ומתן שרות יישומי וטכני למשתמשים, בישראל ובחו"ל.

במסגרת הביאורים שיובאו להלן, נכללים גם גילויים בנוגע למידע מהותי נוסף, בהתאם לדרישות הגילוי האמורות בתקנה 9' וכמפורט בתוספת ובכפוף להבהרת סגל הרשות, ככל שמידע כאמור לא נכלל בדוחות המאוחדים באופן המתייחס במפורש לחברה עצמה.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
**ביאורים ומידע נוסף**  
**למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 99 לתקנות ניירות ערך**  
**(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970**

**ביאור 1 - אופן עריכת המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 99 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 (המשך):**

**(1) נכסים והתחייבויות הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה**

במסגרת המידע הכספי הנפרד מוצגים סכומי הנכסים וההתחייבויות הכלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי, לאחר נטרול ביטול יתרות בינחברתיות שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים, המיוחסים לחברה עצמה ומפורטים לפי סוגי הנכסים וההתחייבויות. נתונים אלו סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים על המצב הכספי. סכומי הנכסים וההתחייבויות האמורים משקפים את הנכסים וההתחייבויות הכלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי, למעט סכומי הנכסים וההתחייבויות בגין חברות מוחזקות, ובתוספת או בניכוי, בהתאם לעניין, של יתרות בינחברתיות שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

בנוסף, מוצג סכום נטו, בהתבסס על הדוחות המאוחדים על המצב הכספי, המיוחס לבעלים של החברה, של סך הנכסים, בניכוי סך ההתחייבויות, המציגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי מידע כספי בגין חברות מוחזקות, לרבות מוניטין.

ההצגה כאמור מביאה לכך שההון העצמי המיוחס לבעלים של החברה, על בסיס הדוחות המאוחדים, הינו זהה להון העצמי של החברה כפי שנגזר מהמידע הכספי הנפרד.

במסגרת המידע הכספי הנפרד מוצגים סכומי הנכסים וההתחייבויות הכלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי (דהיינו, יתרות הסכומים לאחר שבוטלו יתרות בינחברתיות במסגרת הדוחות המאוחדים), המיוחסים לחברה עצמה ומפורטים לפי סוגי הנכסים וההתחייבויות. נתונים אלו סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים על המצב הכספי. סכומי הנכסים וההתחייבויות האמורים משקפים את הנכסים וההתחייבויות הכלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי, למעט סכומי הנכסים וההתחייבויות בגין חברות מוחזקות.

בנוסף, מוצג סכום נטו, בהתבסס על הדוחות המאוחדים על המצב הכספי, המיוחס לבעלים של החברה, של סך הנכסים, בניכוי סך ההתחייבויות, המציגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי מידע כספי בגין חברות מוחזקות, לרבות מוניטין.

ההצגה כאמור מביאה לכך שההון העצמי המיוחס לבעלים של החברה, על בסיס הדוחות המאוחדים, הינו זהה להון העצמי של החברה כפי שנגזר מהמידע הכספי הנפרד.

**(2) הכנסות והוצאות הכלולות בדוחות המאוחדים המיוחסות לחברה עצמה**

במסגרת המידע הכספי הנפרד מוצגים סכומי הכנסות וההוצאות הכלולים בדוחות המאוחדים, בפילוח בגין רווח או הפסד ורווח כולל אחר, לאחר נטרול ביטול הכנסות והוצאות בינחברתיות שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים, המיוחסים לחברה עצמה, ובפירוט לפי סוגי הכנסות וההוצאות.

נתונים אלה סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים על הרווח הכולל / בדוחות הרווח או הפסד המאוחדים ובדוחות המאוחדים על הרווח הכולל. סכומי הכנסות וההוצאות האמורים משקפים את הכנסות וההוצאות הכלולות בדוחות המאוחדים על הרווח הכולל / בדוחות הרווח או הפסד המאוחדים ובדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, למעט סכומי הכנסות והוצאות בגין חברות מוחזקות, ובתוספת או בניכוי, בהתאם לעניין, של הכנסות והוצאות בינחברתיות שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

בנוסף, מוצג סכום נטו, בהתבסס על הדוחות המאוחדים, המיוחס לבעלים של החברה, של סך הכנסות בניכוי סך ההוצאות, המציגים בדוחות המאוחדים תוצאות פעילות בגין חברות מוחזקות, לרבות ירידת ערך מוניטין או ביטולה. נתונים אלה מוצגים תוך פילוח בין רווח או הפסד לבין רווח כולל אחר.

ההצגה כאמור מביאה לכך שסך כל הרווח לשנה המיוחס לבעלים של החברה וסך כל הרווח הכולל לשנה המיוחס לבעלים של החברה, על בסיס הדוחות המאוחדים, הינו זהה לסך כל הרווח לשנה המיוחס לבעלים של החברה וסך כל הרווח הכולל לשנה המיוחס לבעלים של החברה, בהתאמה, כפי שנגזרים מהמידע הכספי הנפרד.

אילקס מדיקל בע"מ  
ביאורים ומידע נוסף  
למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

ביאור 1 - אופן עריכת המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 (המשך):

3) תזרימי מזומנים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה

במסגרת המידע הכספי הנפרד מוצגים סכומי תזרימי המזומנים הכלולים בדוחות המאוחדים, המיוחסים לחברה עצמה, כשהם לקוחים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים (דהיינו, יתרות הסכומים לאחר נטרול ביטול תזרימי מזומנים בינחברתיים שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים), בפילוח לפי תזרים מפעילות שוטפת, תזרים מפעילות השקעה ותזרים מפעילות מימון ותוך פירוט מרכיביהם. בנוסף, במסגרת כל אחת מהפעילויות האמורות, מוצגים בנפרד תזרימי המזומנים הבינחברתיים נטו.

נתונים אלה סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים. סכומים אלה משקפים את תזרימי המזומנים הכלולים בדוחות המאוחדים, למעט סכומי תזרימי המזומנים בגין חברות מוחזקות.

לפרטים נוספים, ראה ביאור 1' בדוחות המאוחדים.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
**ביאורים ומידע נוסף**  
**למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך**  
**(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970**

**ביאור 2 - מכשירים פיננסיים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה**

המדיניות החשבונאית לטיפול במכשירים פיננסיים יושמה עבור הפריטים הבאים:

**31 בדצמבר 2025**

סה"כ	אלפי ש"ח		נכסים פיננסיים בעלות מופחתת	
	נכסים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	נכסים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד		
77,382	-	-	77,382	<b>נכסים:</b> מזומנים ושווי מזומנים
24,748	-	24,748	-	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
11,742	11,742	-	-	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
3,464	-	-	3,464	מס הכנסה לקבל
1,460	-	1,460	-	מכשירים פיננסיים נגזרים לקוחות וחייבים אחרים (למעט הוצאות מראש ומקדמות לספקים)
82,918	-	-	82,918	
<b>201,714</b>	<b>11,742</b>	<b>26,208</b>	<b>163,764</b>	

**31 בדצמבר 2025**

סה"כ	אלפי ש"ח		התחייבויות פיננסיות אחרות	
	התחייבויות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד	התחייבויות		
77,738	-	77,738		<b>התחייבויות:</b> ספקים וזכאים אחרים כולל חברות בנות (למעט התחייבויות בגין חוזים עם לקוחות)
11,889	-	11,889		התחייבות בגין חכירות
431	431	-		מכשירים פיננסיים נגזרים
<b>90,058</b>	<b>431</b>	<b>89,627</b>		

אילקס מדיקל בע"מ  
 ביאורים ומידע נוסף  
 למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך  
 (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

ביאור 2 - מכשירים פיננסיים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה (המשך):

**31 בדצמבר 2024**

סה"כ	אלפי ש"ח		נכסים פיננסיים בעלות מופחתת	
	נכסים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	נכסים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד		
76,448	-	-	76,448	מזומנים ושווי מזומנים
6,636	-	6,636	-	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
15,496	15,496	-	-	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
14,921	-	-	14,921	מס הכנסה לקבל
1,365	-	1,365	-	מכשירים פיננסיים נגזרים
79,819	-	-	79,819	לקוחות וחייבים אחרים (למעט הוצאות מראש ומקדמות לספקים)
<u>194,685</u>	<u>15,496</u>	<u>8,001</u>	<u>171,188</u>	

**31 בדצמבר 2024**

סה"כ	אלפי ש"ח		התחייבויות פיננסיות אחרות	
	התחייבויות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד	התחייבויות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד		
81,665	-	-	81,665	ספקים וזכאים אחרים כולל חברות בנות (למעט התחייבויות בגין חוזים עם לקוחות)
13,742	-	-	13,742	התחייבות בגין חכירות
1,176	1,176	1,176	-	מכשירים פיננסיים נגזרים
<u>96,583</u>	<u>1,176</u>	<u>1,176</u>	<u>95,407</u>	

**אילקס מדיקל בע"מ**  
**ביאורים ומידע נוסף**  
**למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך**  
**(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970**

**ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה:**

להלן הרכב יתרת המזומנים ושווי המזומנים הכלולים בדוחות המאוחדים והמיוחסים לחברה:

<b>31 בדצמבר</b>		
<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
26,407	23,100	מזומנים בבנק ובקופה (on hand)
50,041	54,282	פיקדונות בנקאיים לזמן קצר
<u>76,448</u>	<u>77,382</u>	
74,582	74,096	הרכב מזומנים ושווי מזומנים על פי אופן הצמדתם:
625	2,989	ש"ח (מטבע הפעילות של החברה)
1,241	296	דולר ארה"ב
-	1	אירו
<u>76,448</u>	<u>77,382</u>	אחר

**ביאור 4 - מכשירים פיננסיים נגזרים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה:**

<b>31 בדצמבר</b>					
<b>2024</b>		<b>2025</b>			
<b>התחייבויות</b>	<b>נכסים</b>	<b>התחייבויות</b>	<b>נכסים</b>	<b>מועד מימוש חזוי</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>					
289	1,246	64	1,447	עד אוגוסט 2026	אופציות על שער חליפין - מוחזקים למסחר
887	119	367	13	עד אוגוסט 2026	חוזי אקדמה על שער חליפין - מוחזקים למסחר
<u>1,176</u>	<u>1,365</u>	<u>431</u>	<u>1,460</u>		

לפרטים בדבר מכשירים פיננסיים נגזרים ראה ביאור 10 לדוחות המאוחדים.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
**ביאורים ומידע נוסף**  
**למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך**  
**(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970**

ביאור 5 - נכסים פיננסיים אחרים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה (למעט מכשירים פיננסיים נגזרים):

**לקוחות ויתרות חובה שוטפים ושאינם שוטפים**

הערך בספרים של נכסים שוטפים (לקוחות, חייבים ויתרות חובה וחברות מאוחדות) מורכב כדלקמן:

<b>31 בדצמבר</b>	
<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	
66,101	66,748
5,055	5,641
(135)	(140)
<b>71,021</b>	<b>72,249</b>
5,153	4,326
917	1,937
130	3,731
6	8,071
129	37
<b>6,335</b>	<b>18,102</b>
1,182	5,706
5,153	12,396
<b>6,335</b>	<b>18,102</b>
921	978
7,742	1,583
<b>8,663</b>	<b>2,561</b>

**א. לקוחות:**

חובות פתוחים  
הכנסות לקבל  
הפרשה לירידת ערך

**ב. חייבים ויתרות חובה:**

נכס בגין עלויות לקיום חוזה  
הוצאות מראש  
מקדמות לספקים  
פיקדון לזמן ארוך  
אחרים

**מוצגים בדוח על המצב הכספי כדקלמן:**

נכסים שוטפים – חייבים ויתרות חובה  
נכסים לא שוטפים – חייבים אחרים לזמן ארוך

**ג. חברות מאוחדות:**

ש"ח לא צמוד  
ראנד

אילקס מדיקל בע"מ  
 ביאורים ומידע נוסף  
 למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך  
 (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

ביאור 6 - התחייבויות פיננסיות אחרות הכלולות בדוחות המאוחדים המיוחסות לחברה (למעט מכשירים פיננסיים נגזרים) :

**זכאים ויתרות זכות**

הערך בספרים של התחייבויות שוטפות (ספקים, זכאים ויתרות זכות וחברות מאוחדות) מורכב כדלקמן :

<b>31 בדצמבר</b>		
<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
3,949	3,704	<b>(1) ספקים ונותני שירותים:</b>
		בש"ח לא צמוד
		במטבע חוץ:
19,835	362	דולר של ארה"ב
18,084	17,375	אירו
820	12,554	ין יפני
<u>42,688</u>	<u>33,995</u>	
		<b>(2) זכאים אחרים:</b>
10,725	11,520	שכר עובדים והוצאות נלוות
5,090	5,246	הפרשה לדמי חופשה ולהבראה
857	636	הוצאות לשלם
564	1,676	מוסדות
2,312	1,823	בעלי עניין
41	37	אחרים
<u>19,589</u>	<u>20,938</u>	
		<b>(3) חברות מאוחדות:</b>
<u>19,388</u>	<u>22,805</u>	בש"ח לא צמוד
<u><u>19,388</u></u>	<u><u>22,805</u></u>	

**אילקס מדיקל בע"מ**  
**ביאורים ומידע נוסף**  
**למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך**  
**(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970**

**ביאור 7 - גילוי אודות סיכון הנזילות הנובע מההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה:**

ניהול זהיר של סיכונים נזילות מחייב קיום מספק של מזומנים, שווי מזומנים, ניירות ערך סחירים, ומסגרות אשראי זמינות למימון הפעילות. החברה שומרת על גמישות מימונית באמצעות הקפדה על קיום יתרות מזומנים ושווי מזומנים.

הנהלת החברה בוחנת באופן שוטף תחזיות בנושא עודפי המזומנים הצפויים שינבעו לה מפעילותה במטבעות עיקריים ודרישות נזילות בחברה כדי לוודא שקיימים די מזומנים לצרכיה התפעוליים. עודפי מזומנים שאינם נדרשים למימון הפעילות כחלק מההון החוזר, מושקעים באפיקי השקעה נושאי ריבית כגון פיקדונות לזמן קצוב. אפיקי השקעה אלו נבחרים בהתאם לתקופת הפירעון הרצויה או בהתאם למידת הנזילות שלהם כך שלחברה יהיו די יתרות מזומנים, בהתאם לתחזיות האמורות לעיל.

להערכת הנהלת החברה, היא אינה חשופה לסיכון נזילות בטווח הקצר. כמו כן, החברה מתקשרת עם בנקים ומוסדות פיננסיים שדורגו באופן בלתי-תלוי בדירוג A ומעלה ועם בתי השקעות מובילים.

כל התחייבויות לספקים וזכאים שונים לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 הינן לתקופה שאינה עולה על 12 חודשים.

**ביאור 8 - מיסים על ההכנסה:**

**א. מיסוי החברה בישראל, שיעורי המס החלים על החברה ושומות מס שלה**

לפרטים בדבר אופן מדידת תוצאות החברה בישראל לצרכי מס ובדבר שיעורי המס החלים על הכנסותיה, וכן בדבר שומות מס סופיות של החברה, ראה ביאור 16 לדוחות המאוחדים.

**ב. הפסדים לצורכי מס של החברה להעברה לשנים הבאות**

בשנת 2025 נוצלו הפסדים עסקיים לצורכי מס שהועברו משנת 2024 בסך של 4.3 מיליון ש"ח. ליום 31 בדצמבר 2025 אין לחברה הפסדים לצורכי מס מועברים לשנים הבאות.

ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה הפסד הון לצורכי מס ממכירת רכוש קבוע להעברה לשנים הבאות בסך של כ- 7.6 מיליון ש"ח. החברה לא זקפה מיסים נדחים בגין הפסד זה מאחר שניצולו אינו צפוי בטווח הנראה לעין.

**ג. מסי הכנסה נדחים הכלולים בדוחות המאוחדים והמיוחסים לחברה:**

(1) נכסי והתחייבויות מיסים נדחים מקוזזים, כאשר קיימת זכות משפטית, ניתנת לאכיפה, לקזז נכסי מיסים שוטפים כנגד התחייבויות מיסים שוטפות, וכאשר המסים הנדחים מתייחסים למסים על ההכנסה, המוטלים על ידי אותה רשות מס על אותה יישות חייבת או על יישויות אשר מתכוונות לסלק את היתרות על בסיס נטו.

נכסי והתחייבויות המסים הנדחים הכלולים בדוחות המאוחדים והמיוחסים לחברה, ומוצגים בקיזוז הינם כדלקמן:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	

**נכסי מיסים נדחים:**

3,755	2,803	נכסי מיסים נדחים שהשבתם צפויה במהלך 12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי
4,989	3,285	נכסי מיסים נדחים שהשבתם צפויה מעל ל- 12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי
8,744	6,088	

**התחייבויות מיסים נדחים:**

3,047	2,572	התחייבויות מיסים נדחים שסילוקן צפוי מעל ל- 12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי
3,047	2,572	
5,697	3,516	נכסי מיסים נדחים, נטו

**אילקס מדיקל בע"מ**  
**ביאורים ומידע נוסף**  
**למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך**  
**(דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל - 1970**

**ביאור 8 - מיסים על ההכנסה (המשך):**

(2) הרכב המסים הנדחים הכלולים בדוחות המאוחדים, לתאריכי הדוחות על המצב הכספי, והמיוחסים לחברה עצמה והתנועה בהם באותן שנים הינם כדלקמן:

סך הכל	הפסדים להעברה לצורכי מס	מכשירים פיננסיים בשווי הוגן	הוצאות מחקר ופיתוח ואחרים	מענקי הסתגלות ובנוסים	התחייבויות בגין חכירות	נכסים בגין זכות שימוש	דמי חופשה והבראה	פיצויי פרישה	רכוש קבוע בר פחת	
<b>אלפי ש"ח</b>										
5,793	-	118	1,253	455	3,441	(3,335)	1,055	(365)	3,171	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2023</b>
1,694	1,480	-	202	(130)	(506)	455	39	638	(484)	<b>שינויים בשנת 2023:</b>
22	-	-	-	-	-	-	-	22	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
										זקיפה לרווח כולל אחר
7,509	1,480	118	1,455	325	2,935	(2,880)	1,094	295	2,687	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</b>
(1,987)	(462)	-	185	(49)	226	(167)	180	(157)	(1,743)	<b>שינויים בשנת 2024:</b>
19	-	-	-	-	-	-	-	19	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
156	-	-	-	-	-	-	131	25	-	זקיפה לרווח כולל אחר
										חוי"ז בינחברתי
5,697	1,018	118	1,640	276	3,161	(3,047)	1,405	182	944	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b>
(2,089)	(1,018)	-	120	(71)	(426)	475	52	30	(1,251)	<b>שינויים בשנת 2025:</b>
(92)	-	-	-	-	-	-	-	(92)	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
										זקיפה לרווח כולל אחר
3,516	-	118	1,760	205	2,735	(2,572)	1,457	120	(307)	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2025</b>

**אילקס מדיקל בע"מ**  
**ביאורים ומידע נוסף**  
**למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך**  
**(דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל - 1970**

**ביאור 8 - מסים על ההכנסה (המשך):**

(3) המיסים הנדחים של החברה לשנים 2023-2025 לפי שיעור מס של 23%.

**ד. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח והפסד והמיוחסים לחברה עצמה לשנים המדווחות :**  
ההרכב הינו כדלקמן :

<b>שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>		
<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>אלפי ש"ח</b>		
-	-	617
(1,694)	1,991	2,089
<u>(1,694)</u>	<u>1,991</u>	<u>2,706</u>
-	(839)	(312)
<u>(1,694)</u>	<u>1,152</u>	<u>2,394</u>

**בגין השנה המדווחת:**

שוטפים

נדחים, ראה ג' לעיל

**בגין שנים קודמות :**

שוטפים

**ה. מס תאורטי**

כמתאפשר בהתאם להבהרת סגל הרשות, החברה בחרה שלא לכלול הסבר בגין הקשר בין הוצאת מיסים לבין הרווח החשבונאי ("ביאור מס תיאורטי").

**ביאור 9 - השקעות ועסקאות מהותיות בין החברה לחברות המוחזקות שלה :**

**א. השקעות ועסקאות מהותיות בין החברה לחברות המוחזקות שלה :**

(1) לפרטים בדבר היקפי השקעות ושיעורי החזקה בהן ראה ביאור 4 לדוחות המאוחדים.

(2) עסקאות עם חברות מאוחדות :

א. בשנים המדווחות ביצעה החברה, במהלך העסקים הרגיל, עסקאות מכירה עם החברות הבנות שלה, אילקס דרא"פ ומדטכניקה, במחירי שוק ובתנאי אשראי שאינם חורגים מאלה המקובלים בשוק.

ב. שכירות משנה בין החברה לבין מדטכניקה בחודש ינואר 2019 אישרו האורגנים המתאימים בכל אחת מהחברות שכירות משנה בין מדטכניקה לבין החברה לגבי חלק מהשטח המושכר הכולל המתייחס לקומת המרתף ולמרכז הלוגיסטי בתנאים זהים (*Back to Back*) להסכם השכירות. עלויות האחזקה המשותפת (ארנונה, מים, חשמל, ניקיון וכיו"ב) והוצאות הדרושות לצורך התאמת המושכר לצרכי החברות הינן לפי חלוקת המושכר הכולל בין החברות.

**אילקס מדיקל בע"מ**  
**ביאורים ומידע נוסף**  
**למידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך**  
**(דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל - 1970**

**ביאור 9 - השקעות ועסקות מהותיות בין החברה לחברות המוחזקות שלה (המשך):**

(3) דיבידנד:

א. דיבידנד לבעלי מניות החברה

<u>מועד תשלום</u>	<u>סכום שחולק אלפי ש"ח</u>	<u>מועד ההכרזה</u>
15 באפריל 2025	13,643	30 במרס 2025
15 באפריל 2024	15,266	28 במרס 2024

ב. דיבידנד מחברות מאוחדות

<u>מועד תשלום</u>	<u>חלק החברה בדיבידנד שחולק</u>	<u>סכום שחולק אלפי ש"ח</u>	<u>מועד ההכרזה</u>	<u>החברה המחלקת</u>
7 באפריל 2025	100%	5,402	30 במרס 2025	מדטכניקה
סמוך למועד הכרזה	100.0%	22,800	מספר מועדים במהלך שנת 2025	ביוטק
15 באפריל 2024	100%	5,600	28 במרס 2024	מדטכניקה
בסמוך למועד הכרזה	100.0%	48,103	מספר מועדים במהלך שנת 2024	ביוטק

(4) ערבויות

החברה ואילקס ביוטק חתמו על כתבי ערבות בלתי מוגבלים לשם הבטחת חובות האחת של השניה כלפי הבנקים, ככל שיהיו.

**ביאור 10 - אירועים לאחר תאריך הדוח:**

לפרטים בדבר אירועים לאחר תאריך הדיווח ראה ביאור 28 לדוחות המאוחדים.

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



# פרק ד

---

פרטים נוספים על התאגיד



## תקנה 10א - תמצית דו"חות רבעוניים על הרווח הכולל

לפרטים ראו סעיף 4.4 לדו"ח הדירקטוריון.

## תקנה 11 - רשימת השקעות בחברות בנות

א. להלן פירוט השקעות החברה בכל אחת מחברות הבנות שלה נכון ליום 31.12.2025:

חברות המוחזקות במישרין או בעקיפין על-ידי החברה			
שם החברה	שיעור החזקה		בהון
	בסמכות למנות דירקטורים	בזכויות הצבעה	
שער בבורסה ליום 31.12.2025			
<b>חברות בהחזקה ישירה של החברה</b>			
Biotech B.V ILEX. ("אילקס הולנד")	100%	100%	100%
אילקס ביוטק בע"מ ("אילקס ביוטק")	100%	100%	100%
א.מ.ג אמריקן מדיקל ג'נטיקס בע"מ ("AMG")	100%	100%	100%
מדטכניקה בע"מ ("מדטכניקה")	100%	100%	100%
אמברק חדשנות רפואית שותף כללי בע"מ ("אמברק שותף כללי")	50%	50%	50%
אמברק 1 חדשנות רפואית שותפות מוגבלת ("אמברק שותפות")	50%	50%	50%
<b>חברות המוחזקות בעקיפין על ידי החברה</b>			
<b>חברות המוחזקות על ידי אילקס הולנד</b>			
Ilex South Africa (PTY) Ltd. ("אילקס דרא"פ")	100%	100%	100%
<b>חברות המוחזקות על ידי מדטכניקה</b>			
Medtechnica Inc.	100%	100%	100%

ב. השקעות בחברות בנות ובחברות קשורות ליום 31.12.2025:

שם החברה	סוג מניה	מספר מניות	סה"כ ע"נ	ערך בדוח כספי נפרד (באלפי ש"ח)
<b>א. בספרי החברה</b>				
אילקס הולנד	רגילה	180	18,000 (יורו)	38,652
אילקס ביוטק	רגילה	1,500	1,500 (ש"ח)	61,051
מדטכניקה	רגילה	14,394,816	14,394,816 (ש"ח)	302,338
*Starget Pharma	מניות רגילות ללא ע.ב.	918,917	ללא ע"נ	8,209

שם החברה	סוג מניה	מספר מניות	סה"כ ע"נ	ערך בדוח כספי נפרד (באלפי ש"ח)
AMG	רגילה	10,000	10,000 (ש"ח)	16,140
אמברק שותף כללי	רגילה	500,000	ללא ע"נ	16,865
<b>ב. בספרי אילקס הולנד</b>				
אילקס דרא"פ	רגילה	4,000	4,000 (ראנד)	37,377
<b>ג. בספרי מדטכניקה</b>				
Medtechnica Inc.	רגילה	1,500	3.5	2,559

\*נכון ל 31.12.25 ולמועד הדוח, החברה מחזיקה, בהתאמה, בכ 34.28% ובכ-39.64% מהון המניות המונפק והנפרע (כ-31.91% וכ-32.75% בדילול מלא) של Starget Pharma. לפרטים נוספים אודותיה ראה בביאורים 1) בדוחות הכספיים ובסעיף 4.3[א] לפרק תיאור עסקי התאגיד.

ג. יתרת הלוואות ושטרי הון ליום 31.12.2025: אין.

### תקנה 13 - הכנסות של חברות בנות וכלולות

להלן פירוט הרווח והרווח הכולל של כל חברה בת וחברה כלולה של החברה, וכן נתונים בדבר תשלומי דיבידנד בינן לבין החברה בשנה שנסתיימה ביום 31.12.2025 (באלפי ש"ח):

שם החברה	רווח (הפסד)	רווח (הפסד) כולל אחר	רווח (הפסד) כולל	דיבידנד		החזר הוצאות בגין שירותי מטה (לרבות דמי שכירות)
				דיבידנד שנתקבלו עד 31.12.2025	דיבידנד שנתקבלו לאחר 31.12.2025 או שזכאית החברה לקבל - בגין שנת 2025 או בגין תקופה שלאחר מכן	
אילקס דרא"פ	2,503	(247)	2,256	-	-	-
אילקס ביוטק	23,383	6	23,389	22,801	-	10,104
אילקס הולנד	(108)	-	(108)	-	-	-
STARGET PHARMA	(9,261)	-	(9,261)	-	-	-
אמברק שותף כללי	(1,370)	-	(1,370)	-	-	-
AMG	2,679	-	2,679	-	-	1,618
מדטכניקה	27,510	-	27,510	5,401	11,580	4,262
Medtechnica Inc.	1,439	-	1,439	-	-	-

\* דיבידנד שהתקבל בשנת 2025 בגין שנת 2024.

## תקנה 20 - מסחר בבורסה

בתקופת הדו"ח לא נרשמו ניירות ערך של החברה למסחר בבורסה.

בתקופת הדו"ח לא חלו הפסקות מסחר קצובות בניירות הערך של החברה בבורסה, למעט עקב פרסום דוחות כספיים.

## תקנה 21 - תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

א. להלן פירוט בדבר התגמולים (במונחי עלות לחברה) כפי שהוכרו בדוחותיה הכספיים לשנת 2025, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בקבוצה בקשר עם כהונתם (באלפי ש"ח)<sup>(1)</sup>:

סה"כ	תגמולים בעבור שירותים			פרטי מקבל התגמולים			
	תשלום מבוסס מניות	מענק (3)	שכר (2)	שיעור החזקה בהון התאגיד	היקף משרה	תפקיד	שם
2,138	-	538	1,600	58.41%	100%	יו"ר הדירקטוריון	ד"ר משה בן שאול
2,236	-	600	1,636	-	100%	מנכ"ל	מר בועז יחזקאל
1,845	-	480	1,365	-	100%	מנכ"ל מדטכניקה	גב' רוית קרמר
1,567	-	490	1,077	-	100%	משנה למנכ"ל מכירות ופיתוח עסקי	מר זיו דהרי
1,537	-	480	1,057	-	100%	משנה למנכ"ל חוויית לקוח	דר' סער עוז

<sup>(1)</sup> לפירוט נוסף אודות תנאי ההעסקה של נושאי המשרה, ראה סעיף ג' להלן.

<sup>(2)</sup> לרבות תנאים נלווים לשכר (רכב, הפרשות סוציאליות, חופשה ודמי הבראה, קרן השתלמות וכיו"ב).

<sup>(3)</sup> מענק בגין שנת 2025, שהוכר בדוחותיה הכספיים של החברה לשנת 2025 וישולם בפועל בשנת 2026, למעט רכיב מענק נדחה (אשר ישולם במשכורת חודש מרץ 2027, ככל שנושא המשרה ימשיך להיות מועסק בחברה באותה עת). כמו כן, סכום המענק הנקוב לעיל כולל את המענק הנדחה בגין שנת 2024. הסדר רכיב המענק הנדחה כאמור אינו חל על המענק ליו"ר הדירקטוריון.

ב. להלן פירוט התגמולים (במונחי עלות לחברה) שניתנו, בשנת הדיווח, לכל בעל עניין בחברה, שאינו מנוי בסעיף א' לתקנה זו לעיל, אם התגמולים ניתנו לו על ידי החברה או על ידי תאגיד בשליטתה (באלפי ש"ח):

תגמולים בעבור שירותים			פרטי מקבל התגמולים			
סה"כ	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון התאגיד	היקף משרה	תפקיד	שם
1,178	180	998	1.45%	100%	סמנכ"ל תפעול וטכנולוגיות; דירקטור(1)	קלוד בן שאול
124	-	124	1.45%	-	דירקטורית	תמי גילי
565	-	565	-	-	דירקטורים(2)	אחר

(1) מכהן כסמנכ"ל תפעול וטכנולוגיות בחברה ובמדטכניקה, בחלוקה שווה של היקף המשרה (50:50). כמו כן מכהן כדירקטור בחברה החל מיום 30 בספטמבר 2024. מר בן שאול לא זכאי לגמול כלשהוא בגין כהונתו כדירקטור. לפרטים נוספים אודות תנאי העסקתו של מר בן שאול – ראה ביאור א'26(3) לדוחות הכספיים המאוחדים ובתקנה 22 להלן.

(2) לא כולל התגמול ליו"ר הדירקטוריון והתגמול לגב' גילי בגין כהונתה כדירקטורית. כל הדירקטורים בחברה, לרבות הדירקטורים החיצוניים (למעט יו"ר הדירקטוריון ומר קלוד בן שאול), זכאים לגמול דירקטורים זהה, בהתאם ל"סכום הקבוע" בתוספת לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.

ג. פרטים נוספים אודות תנאי העסקתם של נושאי המשרה המפורטים בס"ק (א) לעיל:

1. הסכם העסקת ד"ר משה בן-שאול, יו"ר הדירקטוריון ("ד"ר בן-שאול")

ד"ר בן-שאול הינו בעל השליטה בחברה ואביהם של גב' תמר גילי (דירקטורית בחברה) ומר קלוד בן שאול (סמנכ"ל תפעול וטכנולוגיות בחברה ובחברה הבת, מדטכניקה ודירקטור בחברה). ד"ר בן שאול אף מכהן כיו"ר דירקטוריון מדטכניקה ואילקס דרא"פ.

לפרטים נוספים ראה ביאור א'26(3) לדוחות הכספיים המאוחדים, בדוח זימון אסיפה מיום 28 בדצמבר 2023 (אסמכתא מס': 2023-01-117433) ובדוח זימון אסיפה מיום 26 בנובמבר 2024 (אסמכתא מס' 2024-01-619056), הנכללים כאן על דרך ההפניה.

2. הסכם העסקת מר בועז יחזקאל - מנכ"ל החברה

מר יחזקאל כיהן כמנכ"ל מדטכניקה החל משנת 2016 ועד לחודש אוגוסט 2024, עת החל לכהן כמנכ"ל החברה.

לפרטים בדבר תנאי כהונתו החל ממועד מינוי מנכ"ל החברה – ראה דוח מייד בדבר כינוס אסיפת בעלי המניות שאישרה את תנאי הכהונה, כפי שפורסם ביום 29 במאי 2024 (אסמכתא מס' 2024-01-053953), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

המענק השנתי הנקוב בטבלה לעיל, משקף עמידה חלקית ביעדי ה-EBITDA של החברה ומענק בשיקול דעת בסך השווה ל-0.6 חודשי שכר.

### 3. תנאי העסקת גב' רות קרמר (מנכ"ל מדטכניקה)

גב' קרמר הועסקה כסמנכ"לית במדטכניקה משנת 2022 ועד למינויה כמנכ"לית מדטכניקה בחודש אפריל 2024. במהלך שנת 2025 שכרה החודשי של גב' קרמר עמד על 80,000 ש"ח. החל מחודש ינואר 2026 עודכן שכרה החודשי לסך של 90,000 ש"ח. כמו כן זכאית גב' קרמר לתנאים נלווים כדלקמן: רכב (ללא גילום), 10 ימי הבראה, 24 ימי חופשה שנתית והודעה מוקדמת (הדדית) של 3 חודשים. כמו כן, זכאית גב' קרמר למענק שייקבע בהתאם לעמידה ביעדי EBITDA מדידים שהשיגה מדטכניקה (סולו) ביחס לתקציב ה-EBITDA שנקבע בתחילת השנה (80% מהמענק) ובהתאם להערכת דירקטוריון מדטכניקה (20% מהמענק), כאשר סך המענק השנתי מוגבל לתקרה של 6 משכורות חודשיות. המענק השנתי הנקוב בטבלה לעיל, משקף עמידה חלקית ביעדי ה-EBITDA שנקבעו למדטכניקה לשנת 2025 וכן מענק בשיקול דעת של דירקטוריון מדטכניקה לתרומתה של גב' קרמר לתוצאות מדטכניקה בשנת 2025.

### 4. תנאי העסקת מר זיו דהרי (משנה למנכ"ל מכירות ופיתוח עסקי)

מר דהרי מועסק בחברה משנת 2012, ומכהן כמשנה למנכ"ל משנת 2019. מר דהרי זכאי לתנאים נלווים כדלקמן: רכב (ללא גילום), 10 ימי הבראה, 24 ימי חופשה שנתית, הודעה מוקדמת (הדדית) של 3 חודשים ומענק פרישה בסך השווה לשלושה חודשי שכר. בחודש מרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה, לאחר שנתקבל לשם כך אישור ועדת התגמול, את עדכון שכרו של מר דהרי החל מחודש ינואר 2026, כך שזה יעמוד על סך של 70,000 ש"ח.

מר דהרי מחזיק בכתבי פטור ושיפוי שהעניקה לו החברה והוא נכלל בפוליסת ביטוח אחריות נושאי המשרה שרוכשת החברה מעת לעת. לפרטים נוספים אודות כתבי הפטור והשיפוי וכן פוליסת הביטוח המקובלים בחברה, ר' תקנה 29 להלן.

כמו כן, מר דהרי עשוי להיות זכאי למענק שנתי בהתאם לעמידה ביעדים כפי שיקבעו מעת לעת על ידי האורגנים של החברה בהתאם למדיניות התגמול העדכנית של נושאי המשרה בחברה (להלן: "מדיניות התגמול")<sup>1</sup>. המענק השנתי לשנת 2025 הורכב מ: (1) עמידה ביעדי EBITDA שהשיגה קבוצת אילקס ביחס לממוצע EBITDA של קבוצת אילקס בשנתיים שקדמו לשנת המענק (50% מהמענק) – עמידה חלקית ביעד; (2) עמידה ביעדים אישיים – תקציב הכנסות חטיבתי (כפוף למינימום שיעור רווח גולמי חטיבתי) (30% מהמענק) – עמידה חלקית ביעד; כן הערכת ממונה (20% מהמענק) וכן מענק חד פעמי. המענק בגין שנת 2025

<sup>1</sup> לפרטים אודות מדיניות התגמול העדכנית של החברה – ראה דיווח המייד של החברה מיום 27 בנובמבר 2025 (אסמכתא מס' 093451-01-2025), הנכלל כאן על דרך הפניה.

אושר על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בחודש מרץ 2026, על בסיס המלצת מנכ"ל החברה.

#### 5. תנאי העסקת דר' סער עוז (משנה למנכ"ל חוויית לקוח)

דר' עוז כיהן כמשנה למנכ"ל משנת 2024 ועד לחודש פברואר 2026. במסגרת העסקתו היה דר' עוז זכאי לתנאים נלווים כדלקמן: רכב (ללא גילום), 10 ימי הבראה, 24 ימי חופשה שנתית והודעה מוקדמת (הדדית) של 3 חודשים, כתב פטור ושיפוי ונכלל בפוליסת ביטוח אחריות נושאי משרה של החברה.

במסגרת סיום העסקתו הוענק לדר' עוז מענק שנתי (על בסיס עמידה חלקית ביעדי EBITDA של קבוצת אילקס ועמידה חלקית ביעדים אישיים) בסך השווה ל-3 משכורות חודשיות וכן מענק פרישה בסך השווה ל-5 משכורות חודשיות. המענקים כאמור הוענקו על פי אישורים שהתקבלו בוועדת התגמול ודירקטוריון החברה.

ד. החל מיום 1 בינואר 2026 ולמועד דוח זה, לא שולם לנושאי המשרה המפורטים לעיל, גמול כלשהוא בקשר עם כהונתם כנושאי משרה בחברה בשנת 2025, אשר לא הוכר בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.

### **תקנה 21 - השליטה בתאגיד**

בעל השליטה בחברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד דוח זה הינו ד"ר בן-שאול, המחזיק בכ-58.41% בדילול מלא מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, ויחד עם קרוביו (גב' תמר גלילי, מנכ"ל החברה לשעבר ודירקטור בחברה; מר קלוד בן שאול, דירקטור בחברה וסמנכ"ל התפעול והטכנולוגיות של החברה ושל מדטכניקה; ומר יונתן בן שאול), בכ-62.76% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

### **תקנה 22 - עסקאות עם בעל שליטה**

להלן פירוט, למיטב ידיעת החברה, של עסקאות של החברה עם בעל שליטה או שלבעל השליטה יש עניין אישי באישורן בהתאם לסעיף 270(4) לחוק החברות, אשר החברה התקשרה בהן בשנת 2025 או שהיו בתוקף במהלכה או במועד דוח זה:

א. בחודש מאי 2023 אישרה אסיפת בעלי המניות של החברה (לאחר שנתקבלו לשם כך אישור הדירקטוריון ואישור ועדת הביקורת), את תנאי העסקתו של מר קלוד בן שאול, בנו של בעל השליטה בחברה, בקשר עם כהונתו כסמנכ"ל התפעול והטכנולוגיות של החברה ושל

מדטכניקה<sup>2</sup> לתקופה שמיום 1 באפריל 2023 ועד ליום 31 במרץ 2026. ביום 25 בפברואר 2026 הודיעה החברה על כינוס אסיפת בעלי מניות שתתקיים ביום 9 באפריל 2026, שעל סדר יומה חידוש תנאי הנהלה של מר קלוד בן שאול כסמנכ"ל טכנולוגיות, רגולציה ובקרת איכות. לפרטים נוספים - ראו תקנה 21 לעיל ובביאור א'26(5) לדוחות הכספיים ובדוח המידי שפרסמה החברה ביום 25 בפברואר 2026 בקשר עם כינוס האסיפה כאמור (אסמכתא מס' 01-2026-017722), הנכלל כאן על דרך הפניה.

ב. בחודש דצמבר 2024 אישרה אסיפת בעלי המניות של החברה (לאחר שנתקבלו לשם כך אישור הדירקטוריון ואישור ועדת הביקורת), את תנאי העסקתו של ד"ר משה בן שאול כיו"ר דירקטוריון החברה לשנים 2025 עד 2027 (כולל) - לפרטים נוספים ראו תקנה 21 לעיל ובביאור א'26(3) לדוחות הכספיים המאוחדים.

ג. גב' גלילי הינה ביתו של ד"ר בן-שאול, בעל השליטה בחברה. כיהנה כמנכ"לית החברה משנת 2016 ועד ליום 7 בינואר 2024, והחל מיום 8 באוקטובר 2024 מכהנת כדירקטורית בחברה. בחודש אוגוסט 2024 אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה כי בגין כהונתה כדירקטורית בחברה תהא גב' גלילי זכאית לגמול דירקטורים בהתאם ל"סכום הקבוע" הנקוב בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000).

לפרטים נוספים אודות תנאי כהונתה של גב' גלילי ראו בביאור א'26(4) לדוחות הכספיים.

ד. לפרטים בדבר כתב התחייבות לשיפוי, כתב פטור מאחריות ופוליסת ביטוח אחריות נושאי משרה החל על כהונתם של בעל השליטה בחברה, ד"ר בן שאול, וקרוביו - גב' גלילי ומר קלוד בן שאול בנושאי משרה בחברה - ראו תקנה 29א להלן.

ה. מר ירון גלילי הינו הגרוש (משנת 2018) של גב' תמר גלילי, מנכ"לית החברה לשעבר ובתו של ד"ר בן שאול, בעל השליטה בחברה. ירון מועסק בחברה משנת 2003 בתפקידים שונים, ומשנת 2011 מכהן כמנהל המרלו"ג של החברה. למען הזהירות, הניחה החברה כי לגב' גלילי ענין אישי בתנאי העסקתו של ירון, וועדת הביקורת סיווגה את העסקתו כעסקה שאינה חריגה (כהגדרת המונח בחוק החברות). במרבית שנת 2025 שהה מר גלילי בחופשה ללא תשלום, כך שעלות העסקתו בשנה זו הסתכמה בכ-26 אלפי ש"ח.

ו. בחודש אוקטובר 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את התקשרותה בהסכם עם ד"ר בן שאול לפיו מכרה לו החברה את הרכב שהעמידה לשירותו עד לאותו מועד, בתמורה לסך

---

<sup>2</sup> מר בן שאול מועסק בחברה (50% משרה) ובמדטכניקה (50% משרה).

של כ-132 אלפי ש"ח. העסקה אושרה לאחר שסווגה על ידי ועדת הביקורת כעסקה שאינה חריגה.

ז. תיחום פעילות – למיטב ידיעת החברה, אין למי מנושאי המשרה שלה עסקים נוספים באיזה מתחומי הפעילות שלה.

### תקנה 24 - החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה

א. למיטב ידיעת החברה, נכון למועד דוח זה, ניירות הערך שכל בעל עניין בחברה מחזיק הינם כמפורט בדיווחים המיידיים שפרסמה החברה ביום 8 בינואר 2026 (אסמכתא מס' 2026-01-003872), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

ב. למועד הדוח, מחזיקה החברה ב-92,515 ממניותיה (מניות רדומות).

### תקנה 24א - הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים

לפרטים בדבר הון המניות הרשום והמונפק של החברה ראה ביאור 20 בדוחות הכספיים המאוחדים.

### תקנה 24ב - מרשם בעלי מניות

שם בעל נייר הערך	סוג נייר הערך	מספר נייר הערך בבורסה	כמות נייר הערך
חברה לרישומים של הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ	מניה רגילה	1080753	11,278,705
בר לב יהודה	מניה רגילה		54
אילקס מדיקל בע"מ	מניה רגילה		9
ישי ויין	מניה רגילה		9
תמר גילי	מניה רגילה		9
לוסיאן בן-שאול	מניה רגילה		9
משה בן-שאול	מניה רגילה		729
יונתן בן-שאול	מניה רגילה		9
קלוד בן-שאול	מניה רגילה		9
Clio Victorri	מניה רגילה		180
Marie Weekers	מניה רגילה		900
<b>סה"כ</b>			

## תקנה 26 - הדירקטורים של התאגיד

להלן פרטים אודות הדירקטורים של החברה נכון למועד הדו"ח:

מיומנות חשבונאית ופיננסית	האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	האם הוא עובד של החברה, של חברה בת, או חברה קשורה שלה או של בעל עניין בה	השכלה ועיסוקים ב-5 השנים האחרונות ופירוט התאגידים בהם משמש דירקטור	תאריך תחילת הכהונה	חברות בועדות הדירקטוריון; האם דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני כהגדרתו בחוק החברות – כן/לא	מען להמצאת כתבי בי-דין	שם מספר ת.ז. תאריך לידה נתינות
לא	אביהם של גב' תמר גלילי ושל מר קלוד בן שאול	כן	ד"ר בביו-פיסיקה, קולג' דה פראנס, פריס. יו"ר דירקטוריון החברה, יו"ר דירקטוריון מדטכניקה, יו"ר דירקטוריון Ilex South Africa (PTY) Ltd, יו"ר דירקטוריון אילקס ביוטק בע"מ; דירקטור באמברק חדשנות רפואית שותף כללי בע"מ; דירקטור בסטארגט בע"מ; דירקטור בסקופיולאבס בע"מ	4.2.2016	לא	משרדי החברה	ד"ר משה בן שאול 064130719 27.2.1943 ישראלית וצרפתית
לא	ביתו של ד"ר משה בן-שאול ואחות של מר קלוד בן-שאול	לא	בוגרת מדעי הרוח, אוניברסיטת תל-אביב; מוסמכת במנהל עסקים (יזמות וחדשנות ברפואה), אוניברסיטת רייכמן; מנכ"ל החברה משנת 2016 ועד חודש אוקטובר 2024; דירקטורית NewCelex Ltd.	8.10.2024	לא	משרדי החברה	גב' תמר גלילי 29489846 2.7.1972 ישראלית וצרפתית

שם מספר ת.ז. תאריך לידה נתינות	מען להמצאת כתבי בי-דין	חברות בועדות הדירקטוריון; האם דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני כהגדרתו בחוק החברות – כן/לא	תאריך תחילת הכהונה	השכלה ועיסוקים ב-5 השנים האחרונות ופירוט התאגידים בהם משמש דירקטור	האם הוא עובד של החברה, של חברה בת, או חברה קשורה שלה או של בעל עניין בה	האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	מיומנות חשבונאית ופיננסית
גב' ליאן גולדשטיין 032254039 28.1.1975 ישראלית	רח' מאיר יערי 17, תל- אביב	דח"צ. יו"ר ועדת אכיפה מנהלית, הוועדה לבחינת הדו"חות הכספיים, ועדת ביקורת, יו"ר ועדת תגמול	11.3.2021	בוגרת מנהל עסקים (התמחות בחשבונאות) ומוסמכת במנהל עסקים (התמחות במימון וחשבונאות), מהמכללה למנהל. סמנכ"ל כספים (חלקי) ב- CWT ;Digital דח"צ בבירל תעשיות נעליים בע"מ, באנליסט בע"מ ובביולייט מדעי החיים בע"מ	לא	לא	כן
מר דני וקנין 069257210 29.12.1955 ישראלית	רח' שמעון בן צבי 38, גבעתיים	לא	21.12.2021	בוגר כלכלה וחשבונאות, האוניברסיטה העברית. בעלים ומנכ"ל דני וקנין ניהול והשקעות בע"מ. דח"צ בכלל חברה לביטוח בע"מ, בקרדן ישראל בע"מ, בב.ס.ר. הנדסה ופיתוח בע"מ ובאלומיי קפיטל בע"מ; דירקטור בארד בע"מ ובפישמן רשתות בע"מ בוגרת משפטים, אוניברסיטת ת"א; מוסמכת במנהל עסקים, Kellogg- ;Recanati International Executive חברה בלשכת עורכי הדין בישראל; מייסדת ומנכ"ל דייטו בע"מ (עד 8/21); סמנכ"ל כספים ואופרציות – טיילור ברנדס (מ-03/22 עד 03/24); שותפה בקרן הון סיכון JVP – החל מ- 04/24; דירקטור בביוטר בע"מ,	לא	לא	כן
גב' ליהיא סגל 028655819 9.8.1971 ישראלית	רח' זקיקי 8, הוד השרון	דח"צ. יו"ר הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת ביקורת, ועדת אכיפה מנהלית, ועדת תגמול.	21.12.2021	בוגרת משפטים, אוניברסיטת ת"א; מוסמכת במנהל עסקים, Kellogg- ;Recanati International Executive חברה בלשכת עורכי הדין בישראל; מייסדת ומנכ"ל דייטו בע"מ (עד 8/21); סמנכ"ל כספים ואופרציות – טיילור ברנדס (מ-03/22 עד 03/24); שותפה בקרן הון סיכון JVP – החל מ- 04/24; דירקטור בביוטר בע"מ,	לא	לא	כן; בעלת מיומנות באבטחת מידע וסייבר

שם מספר ת.ז. תאריך לידה נתיבות	מען להמצאת כתבי בי-דין	חברות בועדות הדירקטוריון; האם דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני כהגדרתו בחוק החברות – כן/לא	תאריך תחילת הכהונה	השכלה ועיסוקים ב-5 השנים האחרונות ופירוט התאגידים בהם משמש דירקטור	האם הוא עובד של החברה, של חברה בת, או חברה קשורה שלה או של בעל עניין בה	האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	מיומנות חשבונאית ופיננסית
				בסיקרט דאבל אוקטופוס בע"מ ובגלילאו סטודיו ונצ'רס בע"מ			
מר קלוד בן שאול 069590859 5.5.1961 ישראלית	משרדי החברה	לא	30.9.2024	השכלה תיכונית; סמנכ"ל תפעול וטכנולוגיות של החברה ומדטכניקה; דירקטור במדטכניקה	סמנכ"ל טכנולוגיות, רגולציה ובקרת איכות של החברה ומדטכניקה; דירקטור במדטכניקה	בנו של ד"ר משה בן-שאול ואח של גב' תמר גילי	לא; בעל מיומנות באבטחת מידע וסייבר
גב' טלי ירון אלדר 058422734 15.10.1963 ישראלית	רח' הרטגלס 3, תל-אביב	ועדת ביקורת, ועדת אכיפה מנהלית, ועדת תגמול, הועדה לבחינת הדוחות הכספיים.	26.1.2025	בוגרת משפטים ומוסמכת מנהל עסקים (מימון) מאוניברסיטת תל אביב; חברה בלשכת עורכי הדין; שותפה מייסדת – ירון אלדר, פלר, שוורץ ושות' – משרד עורכי דין – החל משנת 2012; דח"צ בדורסל החזקות בע"מ, אלומה קרן תשתיות (2020) בע"מ, אב-גד החזקות בע"מ, נאוויטס פטרוליום, שותפות מוגבלת, וחברת השקעות דיסקונט בע"מ	לא	לא	כן

בחודש ינואר 2025 הסתיימה כהונתו של ד"ר הוגו צ'אופן כדירקטור בלתי תלוי בחברה – לפרטים ראה דוח מיידי שפרסמה החברה ביום 26 בינואר 2025 (אסמכתא מס' 2025-01-006767), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

## תקנה 26א - נושאי משרה בכירה בחברה

להלן פרטים אודות נושאי המשרה הבכירה של החברה:

שם מספר ת.ז. שנת לידה	שנת תחילת הכהונה	התפקיד שהוא ממלא בחברה, בחברה בת, חברה קשורה או בבעל ענין	האם הוא בעל עניין, בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעלי עניין בחברה	השכלה	עיסוקים עיקריים ב-5 השנים האחרונות
מר בועז יחזקאל 056237068 1960	2024	מנכ"ל; דירקטור במדטכניקה	לא	בוגר הנדסת אלקטרוניקה ומחשבים (B.Sc), אוניברסיטת בן גוריון; מוסמך במנהל עסקים, אוניברסיטת הריוט וואט-אדינבורו	מנכ"ל מדטכניקה החל משנת 2015 ועד שנת 2024
גב' רות קרמר 025524745 1973	2024	מנכ"ל מדטכניקה	לא	בוגרת סיעוד, אוניברסיטת תל אביב; מוסמכת מנהל עסקים, המכללה למנהל	סמנכ"לית מדטכניקה (החל משנת 2022 ועד 2024); מנהלת לקוחות של פיליפס ציוד רפואי בישראל (משנת 2017 עד שנת 2022)
גב' יעלה ב-ש-רימרצ'וק 25021585 1972	2022	סמנכ"ל כספים ואחראית על סיכוני שוק; דירקטורית במדטכניקה; דח"צ בג'ין טכנולוגיות בינה מלאכותית בע"מ	לא	בוגרת כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת תל אביב; מוסמכת במנהל עסקים, אוניברסיטת תל אביב; רואת חשבון מוסמכת	סמנכ"לית הכספים של מגזר התוכנה בוואן טכנולוגיות תוכנה בע"מ (עד שנת 2022)
מר גדי כץ 029438850 1972	2025	סמנכ"ל משאבי אנוש		בוגר תואר ראשון מדעי הרוח (משאבי אנוש) מאוניברסיטת בן גוריון; מוסמך במנהל עסקים ממכללת פרס; בוגר קורס פו"מ בצה"ל	מנהל משאבי אנוש (מחוז ירושלים) בקופת חולים לאומית (עד שנת 2025)

שם מספר ת.ז. שנת לידה	שנת תחילת הכהונה	התפקיד שהוא ממלא בחברה, בחברה בת, חברה קשורה או בבעל עניין	האם הוא בעל עניין, בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעלי עניין בחברה	השכלה	עיסוקים עיקריים ב-5 השנים האחרונות
מר זיו דהרי 037609344 1975	2019	משנה למנכ"ל מכירות ופיתוח עסקי	לא	בוגר מדעי המח, אוניברסיטת בר אילן; מוסמך מנהל מערכות בריאות, האוניברסיטה העברית; מוסמך מנהל עסקים, אוניברסיטת אמסטרדם	סמנכ"ל שיווק ופיתוח עסקי בחברה
גב' מרב צונץ 028436624 1971	2024	סמנכ"ל שיווק ומנהלת מחלקת מכירות מיקרוביולוגיה	לא	בוגרת מדעי החיים, אוניברסיטת בר אילן (BSc); מוסמכת (MSc) בגנטיקה, אוניברסיטת תל אביב; מוסמכת במנהל עסקים (יזמות וחדשנות ברפואה), אוניברסיטת רייכמן; מוסמכת במנהל עסקים (אסטרטגיה דיגיטלית וניהול השיווק), הקריה האקדמית אונו	מנהלת יחידה עסקית מיקרוביולוגיה בחברה (משנת 2022 עד שנת 2023); מנהלת צוות מכירות מיקרוביולוגיה בחברה (משנת 2020 עד שנת 2021)
גב' ירדן שטוקלמן 313584336 1994	2026	מנהלת כספים	לא	בוגרת כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת בר אילן; מוסמכת מנהל עסקים (חשבונאות), אוניברסיטת בר אילן; רואת חשבון מוסמכת	חשבת החברה (משנת 2023 עד שנת 2026) עוזרת חשב בחברה (משנת 2021 עד שנת 2023);
מר נמרוד עצמון 301360038 1987	2026	סמנכ"ל תפעול	לא	בוגר תואר ראשון ושני בהנדסת תעשייה וניהול ממכללת שנקר	מנהל תפעול בחברה (משנת 2023 עד שנת 2026); מנהל תפעול מעבדת קורונה של החברה (משנת 2021 עד שנת 2023)
מר טל חלדי 037584109 1975	2022	יועץ משפטי ומזכיר חברה; דירקטור באמברק חדשנות רפואית שותף כללי	לא	בוגר משפטים, המכללה למנהל; מוסמך מנהל עסקים (מימון), אוניברסיטת בר אילן; עורך דין	יועץ משפטי ומזכיר החברה - אוריין ש.מ. בע"מ (עד שנת 2022)

עיסוקים עיקריים ב-5 השנים האחרונות	השכלה	האם הוא בעל עניין, בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעלי עניין בחברה	התפקיד שהוא ממלא בחברה, בחברה בת, חברה קשורה או בבעל עניין	שנת תחילת הכהונה	שם מספר ת.ז. שנת לידה
			בע"מ; דירקטור בסטארגט בע"מ		
מנהל ושותף בכיר במשרד חייקין כהן רובין ושות', מבקר פנימי בחברות ציבוריות, דירקטור בחברות פרטיות	בוגר חשבונאות וכלכלה, אוניברסיטת תל-אביב; רואה חשבון מוסמך	לא	מבקר פנים	2012	מר משה כהן 051209971 1952

בחודש פברואר 2026 הסתיימה כהונתו של ד"ר סער עוז כמשנה למנכ"ל חוויית לקוח.

## תקנה 26 - מורשה חתימה של החברה

בחברה אין מורשה חתימה עצמאי.

## תקנה 27 - רואה החשבון של החברה

קסלמן וקסלמן (PWC), רואי חשבון, דרך מנחם בגין 146, תל אביב.

## תקנה 28 - שינויים בתזכיר או בתקנות

אין.

## תקנה 29 - המלצות והחלטות הדירקטורים

א. להלן פרטים בדבר המלצות דירקטוריון לאסיפה הכללית והחלטותיו שאינן טעונות את אישור האסיפה הכללית, כפי שהיו במהלך שנת 2025 ועד למועד דוח זה:

(1) ביום 30 במרס 2025 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי מניות בסך כולל של כ-13.6 מיליוני ש"ח – לפרטים נוספים ראה דוח מידי שפרסמה החברה ביום 30 במרץ 2025 (אסמכתא מס' 2025-01-022204), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

(2) ביום 29 במרס 2026 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי מניות בסך כולל של כ-22.2 מיליוני ש"ח – לפרטים נוספים ראה ביאור 28' בדוחות הכספיים המאוחדים.

ב. החלטות אסיפה כללית שלא בהתאם להמלצות הדירקטורים – אין.

ג. להלן החלטות שהתקבלו במהלך שנת 2025 (ועד למועד דוח זה) באסיפה כללית מיוחדת:

1. באסיפה כללית מיוחדת מיום 10 באוגוסט 2025 הוחלט שלא לאשר את התקשרות חברה בת של החברה בהסכמי העסקה עם גב' תמי גילי ובעלה, מר אלי כהן, בקשר עם כהונתם כמנכ"ל וסמנכ"ל (בהתאמה) של החברה הבת שתפעל לשיווק בארה"ב של התוכנה לניהול מעבדות שמפתחת החברה (LIMS) – לפרטים נוספים ראה דוח מידי שפרסמה החברה בקשר עם כינוס האסיפה האמורה ביום 20 ביולי 2025 (אסמכתא מס' 2025-01-053770), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

2. באסיפה כללית מיוחדת מיום 28 בדצמבר 2025 אושרה מחדש מדיניות התגמול לנושאי המשרה בחברה, לרבות עדכונה, לשנים 2026 עד 2028 (כולל) – לפרטים נוספים ראה דוח מידי שפרסמה החברה בקשר עם כינוס האסיפה האמורה ביום 27 בנובמבר 2025 (אסמכתא מס' 2025-01-093451), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

## תקנה 29א – החלטות החברה

- א. אישור פעולות לפי סעיף 255 לחוק החברות – אין.
- ב. פעולה לפי סעיף 254(א) לחוק החברות אשר לא אושרה – אין.
- ג. עסקאות חריגות הטעונות אישורים מיוחדים לפי החוק החברות – למען הזהירות, מפנה החברה לעסקאות בינה לבין בעל השליטה בה וקרוביו בקשר עם העסקתם בחברה.
- ד. החלטות החברה שבתוקף בשנת 2025 ולמועד דוח זה בענין ביטוח, פטור ושיפוי נושאי משרה בכירה:

### ביטוח נושאי משרה

בחודש מאי 2024 אישרה ועדת התגמול של החברה רכישת פוליסת ביטוח לאחריות נושאי המשרה בחברה, לתקופה של 18 חודשים (החל מיום 1 ביוני 2024 ועד ליום 30 בנובמבר 2025), שתנאיה העיקריים כדלקמן: גבול כיסוי האחריות בסך של 15 מיליון דולר ארה"ב למקרה ולתקופת ביטוח שנתי, סכום השתתפות העצמית לחברה בסך של 10 אלפי דולר ארה"ב (למעט תביעות הקשורות לדיני ניירות ערך בישראל, בהן סכום ההשתתפות העצמית לחברה הינו בסך של 50 אלפי דולר ארה"ב ובתביעות בארה"ב ובקנדה, סכום ההשתתפות העצמית לחברה הינו בסך של 25 אלפי דולר ארה"ב). דמי הביטוח השנתיים הינם בסך זניח לחברה.

בחודש נובמבר 2025 אישרה ועדת התגמול של החברה את חידוש הפוליסה האמורה לתקופה של 18 חודשים נוספים, החל מיום 1 בדצמבר 2025, תוך עדכון גבול כיסוי האחריות לסך של 20 מיליון דולר ארה"ב למקרה ולתקופת ביטוח שנתי (וללא שינויים אחרים בתנאי הפוליסה). לפרטים נוספים אודות פוליסת ביטוח אחריות נושאי המשרה העדכנית של החברה למועד דוח זה - ראה דוח מיידי שפרסמה החברה ביום 23 בנובמבר 2025 (אסמכתא מס' 090461-01-2025), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

הפוליסה כאמור כוללת אף את ביטוחם של יו"ר דירקטוריון החברה אשר הינו גם בעל השליטה ואת גב' תמר גלילי ומר קלוד בן שאול (קרוביו של ד"ר בן שאול) המכהנים כנושאי משרה בחברה, לאחר שועדת התגמול<sup>3</sup> אישרה את הכללתם כאמור, בהתאם לתקנה 1ב1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), התש"ס-2001.

---

<sup>3</sup> בסמוך לפני מינויים של גב' גלילי ומר בן שאול כדירקטורים בחברה במהלך שנת 2024, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את הכללתם בפוליסת הביטוח האמורה בגין תפקידם האמור - לפרטים ראה דוח מיידי שפרסמה החברה ביום 22 באוגוסט 2024 (אסמכתא מס' 087033-01-2024), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

## התחייבות לפטור ושיפוי

החברה מעניקה מעת לעת לנושאי המשרה שלה (לרבות הדירקטורים), בכפוף לקבלת האישורים הדרושים לשם כך על פי הוראות הדין, כתבי התחייבות לשיפוי ולפטור מאחריות, בהתאם לנוסח המצ"ב כנספח 1 למדיניות התגמול לנושאי המשרה בחברה – לפרטים ראה דיווח מידי של החברה מיום 22 בדצמבר 2022 (אסמכתא מס' 2022-01-121677), הנכלל כאן על דרך ההפניה.

29 במרס 2026

---

**אילקס מדיקל בע"מ**

חותמים:

ד"ר משה בן שאול, יו"ר דירקטוריון

בועז יחזקאל, מנהל כללי



# פרקה

---

דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית  
על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב



**דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9(ב)א לתקנות ניירות  
ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970:**

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של אילקס מדיקל בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד. לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. בועז יחזקאל, מנהל כללי;
2. יעלה בן-רימרצ'וק, סמנכ"ל כספים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: תהליך סביבת הבקורות הכלליות בארגון (ELC), תהליך בקורות כלליות של מערכות המידע (ITGC), תהליך סגירת הדוחות הכספיים והדיווח, תהליך המלאי ותהליך המכירות וההכנסות.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 היא אפקטיבית.

## הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד1) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970:

אני, בועז יחזקאל, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של אילקס מדיקל בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן-
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר על פי כל דין.

## הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2) לתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970:

אני, יעלה בש-רימרצ'וק, מצהירה כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של אילקס מדיקל בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול דוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר על פי כל דין.